



## ANALYTICKÁ ČÁST

## OBSAH

<b>Základní informace .....</b>	1
<b>Úvod .....</b>	2
<b>A1. ANALYTICKÁ ČÁST – SOCIOEKONOMICKÝ PROFIL MČ PRAHA 5 .....</b>	4
<b>Vymezení sledovaného území .....</b>	4
<b>1. Prioritní osa: Moderní, přátelská a digitální radnice .....</b>	5
1.1    Přívětivý úřad .....	5
1.2    Digitálně přívětivý úřad .....	6
1.3    Kompetentní lidské zdroje .....	7
1.4    Řízení kvality .....	8
1.5    Řízení rizik a změn .....	9
<b>2. Prioritní osa: Vzdělávání, školství a volný čas .....</b>	11
2.1    Vzdělávání, školství .....	11
2.2    Volný čas .....	14
<b>3. Prioritní osa: Financování projektů, finance, investice a správa majetku .....</b>	16
3.1    Majetek .....	16
3.2    Rozpočet a finanční plán .....	17
3.3    Plánované a strategické investice .....	19
3.4    Finanční řízení .....	20
<b>4. Prioritní osa: Sociální služby, bytová politika a bezpečnost .....</b>	21
4.1    Sociální služby .....	21
4.2    Bydlení .....	23
4.3    Bezpečnostní analýza .....	25
<b>5. Prioritní osa: Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava .....</b>	29
5.1    Územní rozvoj a veřejný prostor .....	29
5.2    Životní prostředí .....	33
5.3    Doprava .....	36
<b>6. Prioritní osa: Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání .....</b>	39
6.1    Kultura .....	39
6.2    Sport .....	41
6.3    Podpora občanské společnosti .....	42
6.4    Podpora podnikání .....	44
<b>A2. ANALYTICKÁ ČÁST – NÁZOR VEŘEJNOSTI .....</b>	45
<b>A3. ANALYTICKÁ ČÁST – SWOT ANALÝZY .....</b>	46
7. SWOT PO 1 – Moderní, přátelská a digitální radnice .....	46
8. SWOT PO 2 – Vzdělávání, školství a volný čas .....	49
9. SWOT PO 3 – Financování projektů, finance, investice a správa majetku .....	51
10. SWOT PO 4 – Sociální služby, bytová politika a bezpečnost majetku .....	53
11. SWOT PO 5 – Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava .....	55
12. SWOT PO 6 – Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání .....	58
<b>SEZNAM ZKRATEK .....</b>	60
<b>SEZNAM TABULEK, GRAFŮ, MAP A PŘÍLOH .....</b>	61
<b>PŘÍLOHY .....</b>	63
P1. Otázky anketního šetření .....	63
P2. Výsledky anketního šetření – grafy .....	68
P3. Analytické podklady .....	74

## ZÁKLADNÍ INFORMACE

**Název projektu:**

**Strategie rozvoje Městské části Praha 5 2030+**

**Objednatel:**

**Název:** Městská část Praha 5

**Adresa:** náměstí 14. října 4, 150 22 Praha 5

**Kontaktní osoby:** Bc. Tibor Šáňa, vedoucí Oddělení strategií, projektového řízení a EU fondů

**Dodavatel:**

**Název:** MOORE Czech Republic s.r.o. (dále také „MOORE“)

**Adresa:** Karolinská 661/4, 186 00 Praha 8

**Kontaktní osoba:** Ing. Aleš Nechuta, Manager

**Období realizace**

červenec 2020 – květen 2021

**Datum vydání (verze)**

29. 4. 2021 (verze 2)

## ÚVOD

Strategie rozvoje Městské části Praha 5 2030+ (dále také jako „Strategie“) je vytvářena v období červenec 2020 až květen 2021, pod metodickým vedením společnosti MOORE Czech Republic s.r.o. (dále také jako „MOORE“), širokým kolektivem členů odborných pracovních skupin a zástupců Městské části Praha 5 (dále také jako „MČ Praha 5“). Jedná se o zastřešující střednědobý strategický dokument určující směr budoucího rozvoje MČ Praha 5. Jeho hlavním smyslem je, na základě detailní analýzy hlavních rozvojových oblastí (např. školství, životní prostřední, sociální služby, doprava, kultura, sport, prostředí radnice), vydefinovat jasné a pokud možno měřitelné strategické cíle dlouhodobě udržitelného rozvoje, jejichž dosahováním se bude zvyšovat kvalita života obyvatel MČ Prahy 5 a případně i okolních spádových území.

Samotná Strategie je členěna do tří vzájemně provázaných sekcí. První z nich je tato analytická část, jejímž předmětem je představení socioekonomického profilu MČ Praha 5. Cílem je popis aktuálních podmínek sledovaného území ve všech relevantních oblastech, které determinují dlouhodobě udržitelný ekonomický rozvoj a přispívají ke spokojenému životu místních obyvatel. Analytická část má odvětvovou povahu a popisuje klíčové skutečnosti a vývojové charakteristiky MČ Praha 5 dle jednotlivých dílčích segmentů (sport, kultura, přívětivost úřadu, správa majetku, bezpečnost, doprava, vzdělávání apod.). Součástí této části Strategie je i kapitola shrnující výsledky anketního šetření, v rámci kterého byly identifikovány preference a podněty místních obyvatel k rozvoji MČ Praha 5. Toto šetření proběhlo v říjnu 2020 a zúčastnilo se jej téměř 2 300 místních obyvatel. V závěru analytické části je prezentována analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb (tzv. SWOT analýza) rozvoje MČ Praha 5, jež je rozčleněna dle jednotlivých prioritních os a oblastí rozvoje Strategie, jež byly v rámci provedených analýz identifikovány jako klíčové.

Druhá část Strategie, tj. návrhová (strategická) část, vychází z poznatků analytické části (zejména dílčích SWOT analýz a výsledků anketního šetření) a pro každou prioritní osu definuje „Strategické cíle a jednotlivá optimalizační „Opatření“ zaměřená na stimulaci rozvoje MČ Praha 5. V rámci této části Strategie je kladen důraz na stěžejní téma, která vyplynula z provedených analytických prací, či která byla zhodnocena jako nejvíce problematická pro obyvatele MČ Praha 5 na základě realizovaného anketního šetření, a jejichž zlepšení představuje výzvu pro vedení městské části. Nejsou opomenuty ani adaptační kroky na nové jevy přinášející změny zařízených standardů, jako jsou například čtvrtá průmyslová revoluce, digitální ekonomika, sdílená ekonomika, inteligentní města a obce, klimatické změny, demografické stárnutí a další.

Jako hlavní nástroj dosahování vytyčených cílů lze označit tzv. Akční plán, který detailně vymezuje konkrétní intervenční opatření, jenž by v horizontu příštích 3 let měla být realizována za účelem zvyšování životní úrovne na území MČ Praha 5. Akční plán je součástí poslední (tzv. implementační) části Strategie, ve které je představen doporučený způsob práce se strategickým plánem jako takovým, aby došlo k naplnění jeho účelu. Jsou zde popsány organizační, institucionální i monitorovací postupy efektivního zajištění realizace jednotlivých opatření a průběžného naplňování vytyčených strategických cílů v návrhové části Strategie.

### Postup přípravy dokumentu

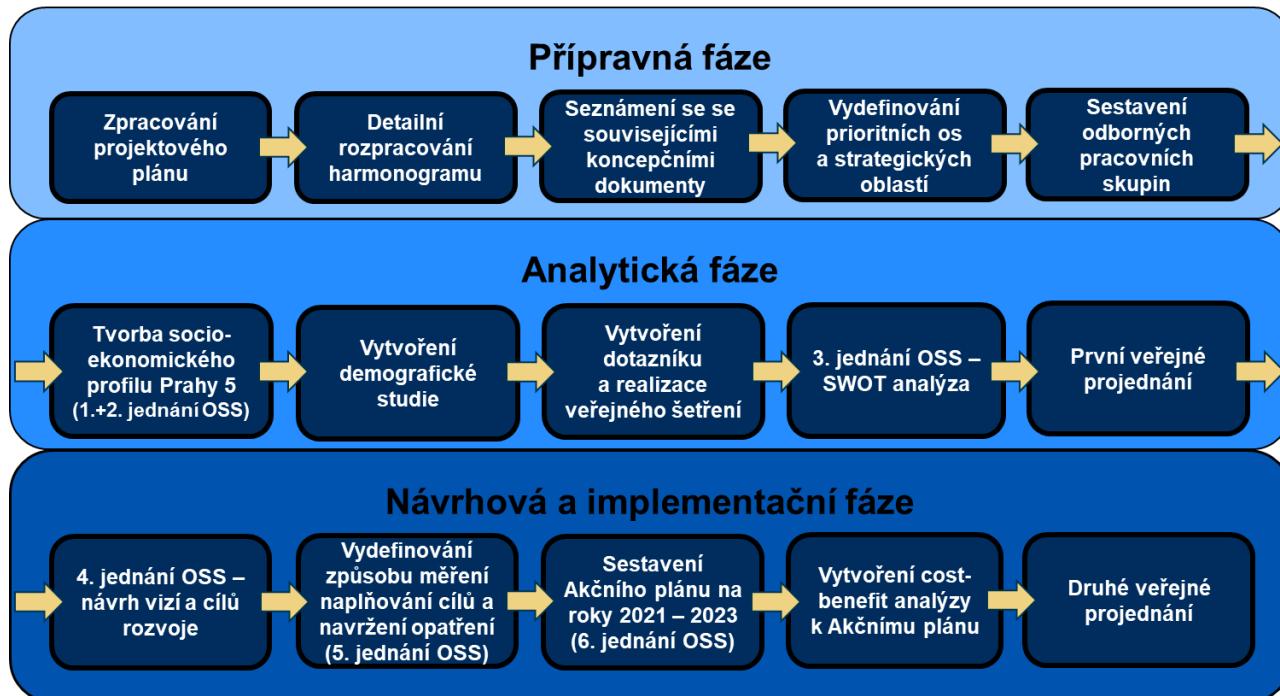
Tvorba obsahu Strategie probíhá ve třech základních fázích, a to: 1) Přípravná fáze; 2) Analytická fáze; 3) Návrhová a implementační fáze. Jednotlivé fáze lze detailněji rozpadnout do jednotlivých klíčových aktivit, které mají časovou souslednost zachycenou ve schématu metodiky tvorby Strategie na následující straně (Schéma 1). Na konci druhé i třetí fáze by mělo proběhnout veřejné projednání, jehož se zúčastní zástupci široké veřejnosti.

Celý dokument Strategie je zpracován v členění dle prioritních os a jim příslušících strategických oblastí rozvoje MČ Praha 5 (tj. oblastí, kterým by vedení MČ Praha 5 mělo prioritně věnovat v období let 2021 – 2030), které byly finálně ukotveny dne 22. 7. 2020 na čtvrtém jednání Řídící skupiny strategie (dále také „ŘSS“). Výstupem této aktivity byly následující prioritní osy („PO“):

- 1. PO - Moderní, přátelská, digitální radnice;
- 2. PO - Vzdělávání, školství a volný čas;
- 3. PO - Financování projektů, finance, investice a správa majetku;
- 4. PO - Sociální služby, bytová politika a bezpečnost;
- 5. PO - Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava;
- 6. PO - Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání.

Ke každé prioritní ose byla jmenována odborná skupina strategie (dále také jako „OSS“) o 10 až 12 členech, ve které byli zastoupeni koaliční i opoziční zastupitelé, věcně příslušní zaměstnanci Úřadu MČ Praha 5, a také externí experti na řešené oblasti. Tako sestavené OSS byly zodpovědné za vytvoření socioekonomického profilu MČ Praha 5 a následné sestavení SWOT analýz, a to na základě šablon, instrukcí, průběžného připomínkování a projednávání výstupů se zástupci MOORE Czech Republic s.r.o.

Schéma 1 Identifikace fází tvorby Strategie rozvoje Městské části Praha 5 2030+



Zdroj: Vlastní zpracování MOORE

### Harmonogram

„Strategie rozvoje Městské části Praha 5 2030+“ probíhá v období od července 2020 do května 2021. Bližší rozpad na jednotlivé fáze je následující:

- Přípravná fáze (červenec – srpen 2020).
- Tvorba analytické části (srpen – listopad 2020).
  - Socioekonomický profil (srpen – říjen 2020)
  - Realizace veřejného šetření (říjen 2020)
  - SWOT analýzy (říjen – listopad 2020)
- Tvorba návrhové část (prosinec 2020 – březen 2021).
- Tvorba implementační části (březen 2021 – květen 2021).

## A1. ANALYTICKÁ ČÁST – SOCIOEKONOMICKÝ PROFIL MČ PRAHA 5

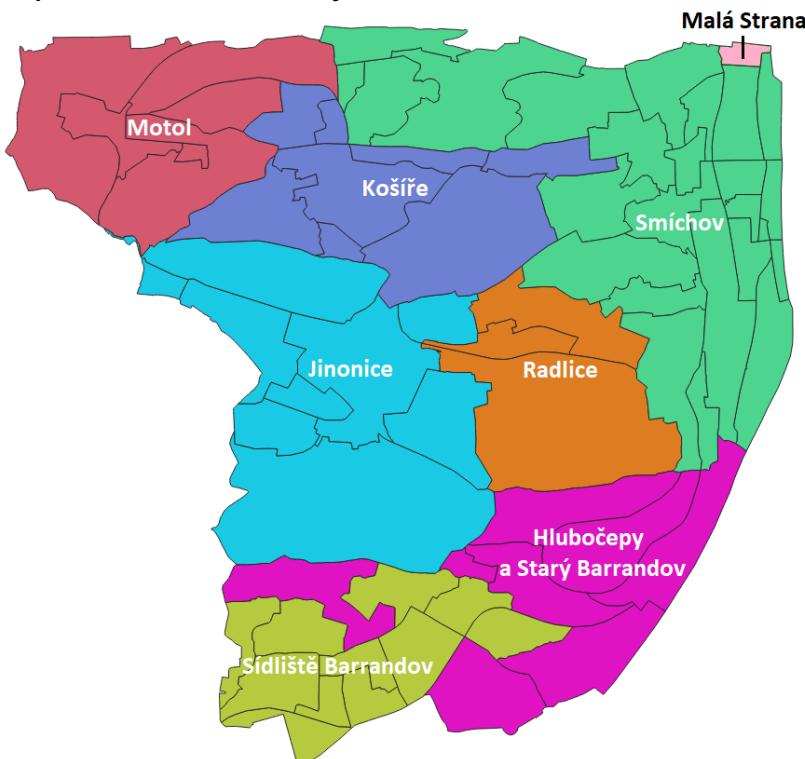
### VYMEZENÍ SLEDOVANÉHO ÚZEMÍ

Městská část Praha 5 patří svou rozlohou ( $27,49 \text{ km}^2$ ) a počtem obyvatel k největším městským částem hl. m. Prahy. Leží na levém břehu Vltavy, v těsném sousedství historického jádra Prahy, od kterého ji dělí z valné části zachované středověké opevnění, zvané Hladová zeď. Osídlení tohoto území se datuje již od pravěku, což dokládá řada nalezišť. MČ Praha 5 tvoří několik původně samostatných obcí – Smíchov, Košíře, Motol, Hlubočepy, Radlice, Jinonice-Butovice a jižní výběžek Malé Strany – Újezd.

Podle dat Českého statistického úřadu byl počet obyvatel MČ Praha 5 k 31. 12. 2019 přibližně 88 225 obyvatel, a to včetně cizinců zhruba 17 tisíc cizinců. Z pohledu bližšího členění sledovaného území žije nejvíce obyvatel na katastrálním území Smíchov (35,7 tis.; 40,5 %) a dále pak na katastrálním území Hlubočepy (24,9 tis.; 26,4 %). Naopak v části katastrálního území (dále také jako „k. ú.“) Břevnov, které spadá pod MČ Praha 5, není evidován ani jeden obyvatel.

Následující kapitoly analytické části Strategie, které jsou zpracovány podle jednotlivých tematických oblastí (tzv. „prioritní osy“), respektují členění území na lokality zachycené v Mapě 1 a Tabulce 1.

**Mapa 1 Identifikace sledovaných lokalit MČ Praha 5**



Zdroj: Vlastní zpracování MOORE podle dat ČÚZK

**Tabulka 1 Počet obyvatel v MČ Praha 5 a jejich dílčích územních celcích k 31. 12. 2019**

Lokalita	Počet obyvatel (k 31. 12. 2019 dle ČSÚ)
<b>MČ Praha 5</b>	88 225
k. ú. Smíchov	35 752
k. ú. Hlubočepy	23 316
Sídliště Barrandov (lokalita „Barrandov“)	19 621
Hlubočepy a Starý Barrandov (lokalita „Hlubočepy“)	3 695
k. ú. Košíře	15 718
část k. ú. Jinonice	6 421
k. ú. Motol	3 887
k. ú. Radlice	1 974
část k. ú. Malá Strana	1 157
část k. ú. Břevnov	0

Zdroj: Český statistický úřad

## 1. PRIORITNÍ OSA: MODERNÍ, PŘÁTELSKÁ A DIGITÁLNÍ RADNICE

Městská část Praha 5 vznikla jako součást územního samosprávného celku hlavního města Prahy (dále také „hl. m. Praha“, nebo „HMP“). Postavení městských částí hl. m. Prahy, jejich orgánů a jejich působnosti je stanovena zákonem č. 131/2000 Sb., o hl. m. Praze, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o hl. m. Praze“), dále zvláštními zákony a obecně závaznou vyhláškou č. 55/2000 Sb. hl. m. Prahy, kterou se vydává Statut hlavního města Prahy (dále jen „Statut“). Městské části plní úkoly patřící do samosprávy a rovněž vykonávají státní správu pro území stanovené Statutem, v rozsahu stanoveném zákonem o hl. m. Praze. Městské části za podmínek stanovených zákonem o hl. m. Praze nakládají se svěřeným majetkem hl. m. Prahy a v zákonem vymezeném rozsahu vykonávají ve vztahu k tomuto majetku práva a povinnosti vlastníka. MČ Praha 5 vystupuje v rozsahu stanoveném zákonem v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývající. Dle oficiální statistiky Českého statistického úřadu ke dni 31. 12. 2019 odhad obyvatel MČ Praha 5 činí 88 225. Dle „Demografické studie Městské části Praha 5“ se do roku 2030 předpokládá růst počtu obyvatel MČ Praha 5 o zhruba 22 tisíc (25 %) do roku 2030, což s sebou může přinést zvýšené vytížení zaměstnanců zejména odboru živnostenského, odboru matrik a státního občanství a odboru osobních dokladů, evidence obyvatel a voleb. Z tohoto důvodu je v rámci tohoto strategického materiálu blíže zhodnocena vytíženosť těchto odborů, aby se případně včas reagovalo na demografický vývoj změnami kumulovaných funkcí, náborem nových zaměstnanců nebo optimalizaci procesů či částečnou elektronizací vybraných agend.

### 1.1 PŘÍVĚTIVÝ ÚŘAD

K 11. listopadu 2020 Úřad městské části Praha 5 (dále také „ÚMČ Praha 5“ nebo „Úřad“) tvoří starostka, čtyři místostarostové, tajemnice a 342 zaměstnanců. ÚMČ Praha 5 má od 1. 7. 2020 novou organizační strukturu, která se skládá z 19 odborů a dvou pracovišť. Celkový počet systemizovaných míst je 342 a dostupnost základních agend je uvedena v přílohách tohoto dokumentu (Příloha 1, Příloha 2 a Příloha 3). Sídlo Úřadu je na adrese 14. října 1381/4, Praha 5. Přívětivost úřadu spočívá ve třech okruzích, které tvoří dostupnost úřadu, otevřenosť úřadu a komunikace úřadu navenek. Dosažení výše uvedených okruhů Úřad realizuje prostřednictvím plnění konkrétních atributů, které je tvoří. Úřad se v roce 2020 účastní soutěže Ministerstva vnitra ČR s názvem Přívětivý úřad.

#### 1.1.1 Dostupnost úřadu

Agendy matričního, živnostenského a stavebního úřadu jsou dostupné i formou možnosti objednání se mimo úřední dobu a všechny základní agendy pro občany jsou dostupné také v obdobích, která jsou zpravidla nejvíce zatížená dovolenou a jsou i bezbariérově přístupné. Svým klientům Úřad poskytuje potřebné formuláře jednotlivých agend, a to nejen v papírové podobě ve svých budovách, ale jsou ke stažení i na webových stránkách MČ Praha 5, kde jsou vždy k dispozici na viditelném a dostupném místě. Úřad nabízí možnosti realizace platby formou převodu z účtu, složenkou typu A, v hotovosti i bezhotovostně (kartou) na pokladně Úřadu anebo prostřednictvím platebního automatu. Úřad je připraven pro komunikaci s neslyšícími občany, jelikož po celou dobu úředních hodin je k dispozici tlumočník nebo vyškolený pracovník.

Úřad je dlouhodobě rozmístěn do několika historických budov v katastrálním obvodě Smíchov, který je začleněn do památkové zóny hl. m. Prahy. Toto řešení je dáno jednak historicko-urbanistickými aspekty MČ Praha 5, rovněž tak majetkovým provázáním s Magistrátem hlavního města Prahy (dále také jako „MHMP“). Vzhledem k umístění historických budov Úřadu není možné zajistit v jejich blízkosti parkoviště pro veřejnost, avšak alternativou je dostupnost několika zastávek různých prostředků hromadné veřejné dopravy. Budovy Úřadu disponují vodícími prvky pro nevidomé. Základní stavebnětechnické parametry budov, detašovaná pracoviště, archivy, kapacitu parkovacích míst pro potřeby Úřadu a energetická nákladovost na budovy jsou uvedeny v přílohách (Příloha 4, Příloha 5, Příloha 6 a Příloha 7).

#### 1.1.2 Otevřenosť úřadu

Úřad zveřejňuje na webových stránkách MČ Praha 5 materiály ze zastupitelstva, které zahrnují usnesení zastupitelstva, usnesení rady, zápis z jednání, a zápis Výboru zastupitelstva a rovněž je zde dostupný archiv materiálů z proběhlých zasedání zastupitelstva v rozmezí 10 let zpětně. Webové stránky obsahují územní plán v dostatečném rozlišení a kvalitě pro čtení a je možné jej i stáhnout v běžně dostupných formátech (.pdf apod.). V současné době nemá MČ Praha 5 zveřejněnou strategii rozvoje ani na svých webových stránkách a ani v Databázi strategií.

#### 1.1.3 Komunikace úřadu navenek

Průměr uveřejněných příspěvků na webových stránkách MČ Praha 5 za měsíc činí počet 35. MČ Praha 5 vydává jednou měsíčně časopis Pětka v tištěné i elektronické podobě. Od roku 2019 vychází také časopis Páťák, zaměřený na oblast školství. Páťák vychází v rámci projektu Místní akční plán II. Publikovány jsou i výroční zprávy o činnosti ve Zprávě o výsledku přezkoumání hospodaření. MČ Praha 5 má na webových

stránkách vlastní systém řešení životních situací, který je v případě potřeby pravidelně aktualizován a je přímo propojen s odkazem na potřebné formuláře, včetně uvedení kontaktu na konkrétní odpovědné osoby. Zveřejňují se kontakty na úředníky v rozsahu jméno a příjmení, pracovní zařazení, pozice a funkce, telefonní číslo na pevnou linku a e-mailová adresa. Na webových stránkách není orientační plán Úřadu a detašovaných pracovišť ani možnost virtuální prohlídky, avšak na recepcích všech budov jsou proškoleni zaměstnanci, kteří s orientací přítomným občanům pomohou. Veřejnosti je umožněn pravidelný elektronický odběr novinek z činnosti ÚMČ Praha 5 a aktivit vedení MČ Praha 5 formou RSS kanálu.

## 1.2 DIGITÁLNĚ PŘÍVĚTIVÝ ÚŘAD

Na základě schváleného usnesení rady MČ Praha 5 č. RMČ/21/593/2020 ze dne 27. 5. 2020 byla zřízena pozice digitálního zmocněnce, v jehož kompetenci je rozvoj digitálně přívětivého úřadu a nastavení procesů, týkající se e-Governmentu v souladu s platnou legislativou.

Rozvoj digitálně přívětivého úřadu vychází v prostředí MČ Praha 5 z 2 základních dokumentů:

- Informační koncepce informačních systémů veřejné správy.
- Strategický plán rozvoje Městské části Praha 5 „Informační a komunikační technologie“.

V rámci působnosti Odboru informatiky jsou realizovány kroky k digitalizaci jednotlivých služeb státní správy poskytovaných občanům MČ Praha 5, procesů týkajících se práce úředníků státní správy i samosprávy. Součástí těchto kroků je jednak snadnější dostupnost úřadu pro občany a také komfortnější a příjemnější komunikace občanů a úředníků.

Důraz je kladen také na transparenci a zveřejňování dostupných dat v maximální možné míře. K tomu slouží portál opendata, kam jsou exportována data z různých informačních systémů ve strojově čitelné podobě.

Dalším nástrojem je také Klikací rozpočet, který je veřejným vizualizačním místem finančního hospodaření MČ Praha 5 v aktuálním roce a poskytuje možnost náhledu i na historická data. Usnadňuje orientaci uživatelů v oblasti příjmů MČ Praha 5, jejich objemu, i zdrojů. Ve výdajích lze vysledovat, kam jsou finanční prostředky směrovány, kolik jich je na akce plánováno a jak jsou plněny z hlediska finančního. Občanům MČ Praha 5, ale i dalším zájemcům a uživatelům, se tak otevře snadná cesta ke kontrole hospodaření městské části už od roku 2015. Výdaje jsou členěny podle jednotlivých kapitol, které se dají rozkliknout na paragrafy (odvětvové trídění výdajů) a položky (druhové trídění výdajů). K této transparentnosti lze přidat i zobrazení plateb adresovaných jednotlivým subjektům, které se podílejí na zakázkách MČ Praha 5. Dalším přínosem Klikacího rozpočtu je i využití aktuálního pohledu na data pro zaměstnance.

Velmi přínosným nástrojem s prvky e-Governmentu je i pořízení platebních automatů. Jejich prostřednictvím umožňujeme provedení hotovostní i bezhotovostní úhrady správních i místních poplatků. Zároveň tím došlo k podstatnému snížení administrativy na úseku Odboru ekonomického i věcně příslušných odborů. Podmínkou je i přímé propojení platebních automatů s IS GINIS – modul DDP („Daně, dávky, pohledávky“). Řešení podporuje úradu poplatků na Odboru matrik a státního občanství, Odboru osobních a cestovních dokladů, evidence obyvatel a voleb.

Samozřejmostí je i provoz elektronických úředních desek od roku 2016. Realizace nového řešení umožňuje zrušení stávajících fyzických úředních desek, což ušetří finanční prostředky za vybudování nových fyzických úředních desek a odstraní složitou manipulaci při vyvěšování fyzických dokumentů, zejména za nepříznivého počasí.

Jedním z projektů informatiky bylo i pořízení a zprovoznění nové Digitální telefonní ústředny od roku 2018. Součástí dodávky bylo i řešení pro integraci vzdálených pracovníků v domácích kancelářích či v terénu. Pro kvalitní obsluhu volajících i pohodlné ovládání hovorů přímo z počítače slouží aplikace ANTS CTI Client.

V rámci digitální přívětivosti úřadu nabízí Úřad od roku 2018 možnost on-line objednání se na konkrétní termín pro vyřízení vybraných agend (on-line objednávkový systém), kterými jsou občanské průkazy, cestovní doklady a matriční úřad. Zároveň Úřad zasílá zprávu o stavu vyřízení požadavku a možnosti vyzvednutí, především u občanských průkazů a cestovních dokladů formou SMS zpráv, emailu anebo prostřednictvím webových stránek. Úřad je vybaven vyvolávacím systémem (lístkový s digitální tabulí) pro občany vyřizující si své úřední záležitosti.

Úřad zveřejňuje záznamy zasedání zastupitelstva na svých webových stránkách a přenáší zasedání on-line jako živý přenos na webových stránkách, kde je zveřejněný rovněž i archiv těchto záznamů a to 2 roky zpětně.

MČ Praha 5 má oficiální profil na sociálních sítích (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube), jejichž přehled oblíbenosti a návštěvnosti obsahuje Příloha 8 tohoto dokumentu. Úřad nabízí občanům komplexní přístup k webu a aplikacím Úřadu a pro smartphony má komplexní mobilní aplikaci Úřadu a responzivní mobilní verzi webových stránek. Na úřadu je zdarma dostupné bezdrátové připojení (Wi-Fi síť) na internet pro občany.

### 1.3 KOMPETENTNÍ LIDSKÉ ZDROJE

Základními dokumenty, pro řízení lidských zdrojů jsou organizační řád a pracovní řád. Organizační řád, který je účinný od července 2020 definuje kompetence odborů a oddělení a obsahuje nastavení kooperace při plnění všech cílů a úkolů. Pracovní řád, který byl novelizován v září 2020, upravuje organizaci práce a pracovní doby s ohledem na plnění cílů a úkolů, kdy je zde zavedena pružná pracovní doba, kdy si zaměstnanci sami volí začátek a konec pracovní doby, přičemž je pracovníkům úřadu umožněna volná a pevná doba přítomnosti na pracovišti. Základní pracovní doba, po kterou jsou zaměstnanci povinni být na pracovišti, je stanovena od 8:00 do 15:00 hodin. V pružné části pracovní doby, stanovené v rozmezí od 7:00 do 8:00 a od 15:00 do 19:00 hodin, si zaměstnanci volí její začátek a konec. Na pracovištích poskytujících služby pro veřejnost (např. pracoviště s přepážkami) je stanovena odchylná pracovní doba. S ohledem na vznik pandemické situace byla umožněna i práce z domova, tzv. home office se stanoveným zajištěním plnění a kontrolou úkolů.

Od června 2020 je zřizován u nových zaměstnanců popis pracovních míst, který stanovuje účel pracovního místa, základní kompetencí a vzájemné zastupitelnosti pracovních míst a tento je vždy nedílnou součástí pracovních smluv se zaměstnanci. S účinností od 1. 9. 2020 je platný Pracovní řád, jehož prostřednictvím byly do prostředí MČ Praha 5 zaneseny aktuální trendy z oblasti personalistiky.

Vnitřní platový předpis je dán formou nařízení tajemníka Úřadu a zařazuje zaměstnance do platových tříd a stupňů, obsahuje podmínky pro plat, odměnu, osobní příplatek a zvláštní příplatek. Pro oblast personálního marketingu a kariéry Úřad spustil webové kariérní stránky, které jsou pro případné zájemce dostupné prostřednictvím oficiálního webu Úřadu. Vyhlášená výběrová řízení jsou zveřejňována na Kariérních stránkách MČ Praha 5, na e-zaměstnání a vybrané manažerské pozice na stránkách Jobs.cz.

Procesy řízení a rozvoje lidského kapitálu Úřadu zahrnují tyto okruhy:

- Výběrová řízení a adaptační proces;
- Vzdělávání zaměstnanců;
- Platové podmínky, odměňování a hodnocení;
- Péče o zaměstnance.

#### 1.3.1 Výběrová řízení a adaptační proces

Výběr nových zaměstnanců Úřadu je ve většině případů jednokolový, na vybraných manažerských pozicích probíhá výběr ve dvou etapách, a to v souladu se zákonem č. 312/2002, o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů. V současné době adaptační proces zahajuje personalista, který při nástupu nového zaměstnance seznámí se základnímu pravidly. Rovněž posílá novému zaměstnanci úvodní informace e-mailem. Od října 2020 je zahajován adaptační proces s interním názvem „přijetí nováčků“ v nové jednací místnosti k tomu určené. Faktické zaškolení v odborné agendě poté probíhá během zkušební doby přímo na konkrétním odboru. V praxi většinou zaškoluje referent ze společné kanceláře nebo referent, který vykonává stejnou agendu.

#### 1.3.2 Vzdělávání zaměstnanců

Podle ustanovení zákona o úřednících územních samosprávných celků pro každého úředníka oddělení personální a mzdové Úřadu vypracovává individuální plán vzdělávání. Tento plán zahrnuje vzdělávání, které je úředník povinen absolvovat (vstupní vzdělávání, vzdělávání vedoucích úředníků, zkouška odborné způsobilosti a průběžné vzdělávání) a rovněž všechny typy vzdělávacích aktivit v rozsahu nejméně 18 pracovních dnů po dobu tří let. Evidence vzdělávání je řešena přes portál Rentel a na interním sdíleném disku formou složek na jednotlivé odbory a zaměstnance kde jsou uchovávány statistické přehledy v tabulce.

Proškolování zaměstnanců probíhá koordinovaně přes vedoucí zaměstnance, kteří schvalují prezenční účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích. V roce 2020 byl umožněn vstup do elektronických kurzů firmy Rentel a.s., které splňují akreditaci Ministerstva vnitra ČR a do portálu ESO, což jsou on-line kurzy hrazené z prostředků EU fondů. V souvislosti s pandemickou situací jsou zaměstnanci proškolování i formou webinářů a videokonferencí. V roce 2020 bylo zahájeno pořádání hromadných školení přímo v budově úřadu, kdy jsou zváni odborní lektori konkrétní problematiky a tématu.

Do konce roku 2020 bude zaměstnancům distribuován dotazník k problematice vzdělávání, ze kterého bude vypracována analýza vzdělávacích potřeb, která dosud nebyla uskutečněna. Nástrojem pro zjištění bude e-anketa na portálu Rentel. Zaměstnanci Úřadu mají možnost i dalšího vzdělávání a zvyšování kvalifikace.

### 1.3.3 Platové podmínky, odměňování a hodnocení

Základní plat zaměstnanců Úřadu je určen stupnicí platových tarifů, která má stanovených 16 platových tříd, přičemž každá platová třída zahrnuje 12 platových stupňů. Zaměstnanci jsou zařazeni do platového stupně a zároveň do příslušné platové třídy podle započitatelné praxe, kterou doloží zápočtovým listem. Podmínkou pro zařazení do příslušné platové třídy je splnění kvalifikačního předpokladu, tj. požadovaného vzdělávání.

Odměňování zaměstnanců probíhá dle Vnitřního platového předpisu, který stanovuje zásady přiznání osobního příplatku, příplatku za vedení, zvláštního příplatku a mimořádných odměn. Dále taxativně vymezuje práci přesčas a pohotovost.

Hodnocení zaměstnanců probíhá formální cestou (kvartální a mimořádné odměny). Od března 2020 jsou vedoucí zaměstnanci vedeni k lepší specifikaci činností, které hodnotí u řízených zaměstnanců. Tak aby hodnocení splňovalo zákonné požadavky dle zákoníku práce pro mimořádné odměny, tj. splnění mimořádného nebo zvláště významného pracovního úkolu. Od října 2020 do prosince 2020 probíhá na oddělení personálním a mzdovém pilotní projekt k hodnocení s firmou Rentel, která na provozovaném portálu zpřístupnila modul hodnocení. Jedná se o nástroj elektronického zpracování formulářů, vedení databáze a historie hodnocení.

### 1.3.4 Péče o zaměstnance

V oblasti péče o zaměstnance jsou vytvořeny Zásady pro poskytování příspěvku ze sociálního fondu vždy pro daný kalendářní rok. V roce 2020 je ustanovena „Komise pro správu sociálního fondu“, která doporučila tajemnici Úřadu v červnu 2020 uskutečnit průzkum v oblasti spokojenosti zaměstnanců. Průzkum byl zaměřený na oblast čerpání benefitů. Benefity pro rok 2020 tvoří příspěvek na stravování (stravenky) v hodnotě 100 Kč/ks, sick days v rozsahu 5 dnů/rok, karta MultiSport, příspěvek na penzijní pojištění ve výši 1 000 Kč/měsíčně, poukázky Flexi Pass ve výši 5 000 Kč/rok. V rámci péče o zaměstnance byla uzavřena Smlouva o poskytnutí pracovně lékařských služeb, jejímž předmětem jsou vstupní, periodické prohlídky zaměstnanců, školení první pomoci, posuzování pracovních podmínek a v současné době i provádění testování na přítomnost Covid-19.

## 1.4 ŘÍZENÍ KVALITY

Řízení kvality na Úřadu je v současné době omezeno na implementaci systému řízení kvality dle ČSN EN ISO 9001:2016 a systému managementu bezpečnosti informací (ISMS) dle normy ČSN ISO/IEC 27001:2014. Certifikace norem jsou prováděny pravidelně a jsou v současnosti platné do 15. 10. 2021. Realizovány jsou od roku 2017 také aktivity v rámci Místní agendy 21. MČ Praha 5 je v současné době v kategorii „D“. V přípravě je projekt na zavedení modelu řízení kvality CAF, na jehož implementaci žádá MČ Praha 5 o dotaci z Operačního programu Zaměstnanost. Jiné aktivity v oblasti řízení kvality v současné době MČ Praha 5 nerealizuje. Nový Organizační řád zavedl pod Kancelář tajemnice pracoviště, jehož předmětem činnosti je kvalita a e-Government.

Norma ČSN EN ISO 9001, slouží jako referenční model pro nastavení základních řídicích procesů v organizaci, které pomáhají neustále zlepšovat kvalitu poskytovaných výrobků či služeb a spokojenosť zákazníka, strategické řízení a práci s riziky. Je to norma procesně orientovaná. Stejně jako ostatní normy ISO vyžaduje následnou certifikaci zavedeného systému řízení (zavedených procesů) v organizaci. Výsledkem je certifikát, který je mezinárodně uznávaný a je předpokladem určité zralosti a vyspělosti organizace. Gesčně spadá tato agenda v současnosti pod Odbor Kancelář městské části.

Jedním z hlavních přínosů zavedení norem ISO 9001 a ISO 27001 je, že uvedené normy popisují činnosti a procesy úřadu včetně požadovaných vazeb vnitřních (legislativa a dokumentace) tak i vnějších (vazba na občana). Zavedení těchto systémů, a hlavně jejich dlouhodobé udržení, je možné jenom díky postoji hlavního garanta integrovaného manažerského systému řízení kvality, kterým je tajemník úřadu a jím sestavený realizační management tzv. integrovaný manažerský systém (IMS) řízení kvality a bezpečnosti informací, ve kterém jsou všichni vedoucí odborů a vybraní zaměstnanci úřadu. K tomuto účelu slouží dokument Příručka integrovaného manažerského systému řízení kvality a bezpečnosti informací IMS a dále dokument Management kvality (QMS) a bezpečnosti (ISMS) oblastí, procesů a aktivit.

Ve fázi implementace norem a rovněž tak v pozdějších fázích provozu certifikovaného integrovaného systému řízení probíhá na pravidelné bázi analýza současného stavu, prověření vnitřní dokumentace z hlediska aktuálnosti, platnosti, funkce a schopnosti absorpce změn s cílem definovat povinné dokumenty v návaznosti na požadavky norem ISO ať už se jedná o směrnice, řády, interní audity apod. K tomuto účelu slouží dokument Prohlášení o aplikovatelnosti. Součástí implementace norem je samozřejmě i proškolování projektového týmu a všech úředníků, včetně odborných kurzů manažera kvality a bezpečnosti informací. Důležitým prvkem systémů managementu kvality a bezpečnosti informací je rovněž průkazné a dokladové splnění požadavků příslušných bodů norem včetně klasifikace obecných a specifických neshod, způsobů jejich detekce a návrhů pro odstranění, přičemž k tomuto účelu slouží dokument Uživatelská příručka systému řízení bezpečnosti

informací ISMS. Velmi významným aspektem kvality řízení a bezpečnosti informací je zavedení systému řízení rizik prostřednictvím dokumentu Analýza a zvládání rizik, Bezpečnostní politiky informací, včetně metodiky hodnocení rizik prostřednictvím dokumentu Metodika hodnocení rizik ISO/IEC 27001, která sofistikovaným způsobem identifikuje zranitelnosti a tím určuje hlavní priority organizace a potlačuje méně významné činnosti. Pro popis procesů a činností v souladu s normami ISO je zvolen procesní přístup, tedy transformace vstupů na výstupy, jak popisuje dokument Seznam procesů a jejich vlastníků.

Procesy zajišťované v rámci přenesené působnosti jsou dostatečně direktivně popsány v zákonech a vyhláškách a jsou soustředěné ve všech vstupech a výstupech k jednotlivým procesům samosprávy. V těchto procesech je dodržována zásada, že každá činnost zaměstnance musí být definována popisem jeho pracovní činnosti, ale i procesně řazenými úkony s příslušnými atributy vstupů a výstupů, osobní odpovědností a doložitelností záznamů. Pro hodnocení efektivnosti zavedených procesů je určující stupeň spokojenosti klienta (občana). V rámci zavedených norem ISO je hodnotícím prvkem pravidelný nezávislý recertifikační audit prováděný externím subjektem s příslušnou akreditací ČIA (Český institut pro akreditaci). Zavedený systém interních auditů také napomáhá efektivnímu řízení kvality a bezpečnosti informací. Tyto interní audity provádí proškolení zaměstnanci Úřadu, kteří v případě odůvodněné potřeby mohou využít služeb externího subjektu.

Získání a následné obhájení certifikace dle norem ISO Úřad pojde jako motivační stimul pro všechny úředníky a zaměstnance, kteří v jeho prostředí působí. Zároveň se jedná o mezinárodně uznávanou formu doložení funkčnosti vnitřních i vnějších procesů úřadu.

Za období 2 cyklů certifikace (certifikační audit v 1. roce provozu systémů a následně dva dozorové audity prováděně vždy do roka od auditu předchozího) dle ČSN ISO 9001 a ISO/IEC 27001 může být konstatováno, že se jedná o oprávněný a prokazatelný přínos v oblastech této působnosti v podmírkách Úřadu.

Přínosy dosažené již v průběhu zavádění systému:

- prokazatelná provázanost systémů řízení dle norem ISO 9001 a ISO/IEC 27001 s dalšími systémy, zejména z oblasti veřejné správy (např.: ve věcech spojených s informačními systémy veřejné správy a zákonem o kybernetické bezpečnosti),
- pravidelná revize a aktualizace vnitřních předpisů,
- pokrytí všech procesů a činností vnitřní legislativou,
- efektivnější součinnost odborů formováním pracovních skupin,
- zavedení systému řízení rizik,
- posilování fyzické a kybernetické bezpečnosti v návaznosti na informační systémy veřejné správy a zákon o kybernetické bezpečnosti,
- systém průběžného hodnocení (dozorové a interní audity),
- stanovení dlouhodobých cílů Úřadu.

## 1.5 ŘÍZENÍ RIZIK A ZMĚN

Řízení rizik a změn v Úřadu MČ Praha 5 se opírá o metodiku vycházející z normy pro řízení bezpečnosti informací (ISMS) ISO/IEC 27001. Popis stavu řízení rizik vychází z následujících interních dokumentů ÚMČ Praha 5:

- Analýza a zvládání rizik bezpečnosti informací, verze 2.4, rev. 22. 10. 2018 - dále „Analýza 2018“
- Metodika hodnocení rizik dle ČSN ISO/IEC 27001, verze 1.0, rev. 5. 11. 2019 - dále „Metodika 2019“

Analýza rizik je prováděna 1× ročně, navíc je průběžně aktualizována a doplňována v případě změn ve struktuře aktiv, hrozeb nebo zranitelností. Za vyhotovení a opakované přezkoumání analýzy rizik je zodpovědný manažer bezpečnosti dané oblasti.

Z povahy aplikované normy ČSN ISO/IEC 27001:2014 (dále jen „Norma“) plyne, že se toto řízení rizik zabývá výhradně kybernetickou bezpečností v Úřadu, tedy aktivity, která se vztahují k nakládání s daty, resp. informacemi Úřadu. Metodiky použité v letech 2018 a 2019 se vzájemně liší, nicméně jde v obou případech o adekvátní implementace Normy a souvisejícího zákona<sup>1</sup> a vyhlášky<sup>2</sup>. V rámci Analýzy 2018 se k potřebným výpočtům využívá analytický nástroj firmy PERGO, s.r.o., která také prováděla revize dokumentů metodiky a odpovídající analýzy.

Metodiky použité v obou letech v prvním kroku identifikují (informační) aktiva Úřadu a následně jim přiřazují „hodnotu“. Hodnota aktiva je v obou případech založená na míře požadavků na důvěrnost, integritu

<sup>1</sup> Zákona č. 181/2014 Sb. o kybernetické bezpečnosti a o změně souvisejících zákonů.

<sup>2</sup> Prováděcí vyhláška Národního bezpečnostního úřadu č. 316/2014 Sb., o bezpečnostních opatřeních, kybernetických bezpečnostních incidentech, reaktivních opatřeních a o stanovení náležitostí podání v oblasti kybernetické bezpečnosti.

a dostupnost<sup>3</sup> aktiva, vzorce se ale již liší. Následně se identifikují a bodově hodnotí jednotlivá rizika, která aktivum hrozí, a na základě pravděpodobnosti (frekvence) výskytu hrozby, dopadu hrozby a hodnoty aktiva je vyčíslena míra rizika (tzv. parciální riziko v terminologii r. 2018). Obě metodiky následně počítají s tím, že je pro všechny hrozby nějak definovaná „přijatelná míra rizika“. Pro všechna aktiva, kde míra rizika přesahuje přijatelnou míru, jsou následně zaváděna opatření, která mají vést ke snížení míry rizika. Obě metodiky pracují s výčtem možných opatření v Příloze A Normy, Metodika 2019 explicitně pracuje s tím, že seznam opatření není vyčerpávající, a i další mohou být zavedena. Metodika z roku 2018 v návrhu opatření ke snížení rizik využívá více výpočtů než Metodika 2019, ale obě nakonec pracují s tím, že zavádění opatření nemusí být stoprocentně účinné a že skutečný obrázek o snížení rizik na přijatelnou míru je možné si udělat pouze dalším vyhodnocením rizik, po zavedení vybraných opatření.

Analýza 2018 byla prováděna podle starší verze metodiky hodnocení rizik. Analýza 2018 seskupuje aktiva do tzv. typových aktiv, kterých je dle Analýzy 2018 celkem 41 a pokrývají infrastrukturu, hardware, software a kritická data / informace. Těmto aktivum jsou přiřazeny hodnoty požadavků na důvěrnost, integritu a dostupnost a také „hodnota aktiva“ neboli „kritičnost“<sup>4</sup>. Téměř 70 % z identifikovaných 41 aktiv je v Analýze 2018 přiřazena maximální hodnota (kritičnost).

Analýza 2018 dále identifikuje 46 hrozeb. Pro každé aktivum a každou hrozbu následně vyčíslila tzv. parciální riziko a součtem přes všechna aktiva pak souhrnné riziko každé hrozby. Nejvyšší hodnotu souhrnného rizika měla hrozba „chyba provozních zaměstnanců“. Nejzávažnějších 13 hrozeb (včetně této) bylo označeno za kritické, dohromady představovaly 46 % celkového rizika v systému. Dalších 32 hrozeb bylo označeno jako významné a představovaly 49 % celkového rizika.

Významným a kritickým hrozbám, tedy všem s mírou rizika nad kritickou hranicí, se čelí výběrem opatření pro jejich snížení. Vedení úřadu na základě náročnosti jednotlivých opatření rozhoduje o jejich zavedení.

Dle Analýzy 2018 bylo z 92 uvažovaných opatření zavedeno:

- všech 11 s relativní vahou 40 a vyšší (viz níže),
  - *Posouzení a rozhodnutí o událostech bezpečnosti informací* (váha 100);
  - *Reakce na incidenty bezpečnosti informací* (váha 100);
  - *Hlášení událostí bezpečnosti informací* (váha 81);
  - *Odebrání nebo úprava přístupových práv* (váha 67);
  - *Politiky pro bezpečnost informací* (váha 62);
  - *Povědomí, vzdělávání a školení bezpečnosti informací* (váha 52);
  - *Omezení instalace softwaru* (váha 52);
  - *Opatření proti malwaru* (váha 49);
  - *Hlášení slabých míst bezpečnosti informací* (váha 48);
  - *Politika řízení přístupu* (váha 47);
  - *Správa privilegovaných přístupových práv* (váha 43);
  - *Správa tajných autentizačních informací uživatelů* (váha 41);
  - *Prézkoumání přístupových práv uživatelů* (váha 40).
- 58 z 62 opatření s relativní vahou od 11 do 39,
- 9 z 12 opatření s relativní vahou mezi 5 a 10 včetně,
- a 2 ze 7 opatření s vahou 4 a nižší.

Případnou úplnou a naprosto efektivní implementací vybraných opatření by bylo souhrnné riziko pro systém řízení informací ÚMČ Praha 5 sníženo na 3,8 % výchozího stavu. Reálné hodnoty zbytkových rizik lze stanovit až po získání dat z provozování systému bezpečnosti informací.

Za slabinu postupu v Analýze 2018 může být považována závislost na analytickém nástroji dodavatele při výpočtu vah jednotlivých opatření, nicméně metodika je přístupná ověření nezávislým výpočtem. Za relativní slabinu Metodiky 2019 v porovnání s Analýzou 2018 lze považovat to, že pro výběr opatření nestanovuje žádnou rigorózní metodu pro vyčíslení vhodnosti jednotlivých opatření vzhledem k míře rizika spojenému s jednotlivými hrozbami. Aplikovaná metodika nepokrývá řízení rizik úřadu v jiných oblastech než je bezpečnost informací. Komplexní řízení rizik by mělo pokrývat veškeré procesy Úřadu, zejména procesy rozhodovací ve vztahu k veškeré platné legislativě, a to zvlášť v kontextu samosprávy a v kontextu přenesené působnosti státní správy.

<sup>3</sup> Parametry kybernetické bezpečnosti „Confidentiality, Integrity, Accessibility“ (tzv. triáda CIA), viz Kolouch J. , Bašta P. a kol., CyberSecurity, CZ.NIC, Praha 2019, pp. 45 - 56

<sup>4</sup> Metodika vypočítává hodnotu aktiva jako součet požadavků na důvěrnost, integritu a dostupnost, zatímco v Analýze 2018 je hodnota aktiva na uvedených veličinách nezávislá.

## 2. PRIORITNÍ OSA: VZDĚLÁVÁNÍ, ŠKOLSTVÍ A VOLNÝ ČAS

### 2.1 VZDĚLÁVÁNÍ, ŠKOLSTVÍ

Tato kapitola, která představuje informace za oblast školství a vzdělávání, vychází ve většině textu i dat z dokumentu Prognóza školství MČ Praha 5 2030 z června 2020.

Školství v rámci MČ Praha 5 je tvořeno následující soustavou škol.

**Tabulka 2 Počty škol dle úrovně vzdělávání na Praze 5**

Úroveň vzdělávání	Počet škol (celkem)	z toho Zřizovatel MČ Praha 5
Mateřské školy	21	13
Základní školy	13	8
Střední školy	19	-
Vysoké školy	5	-

*Zdroj: vlastní zpracování*

Jednotlivé úrovně vzdělávání jsou popsány níže v rámci samostatných podkapitol. MČ Praha 5 je zřizovatelem a má přímé kompetence v oblasti mateřských škol a základních škol. U mateřských škol a základních škol jsou blíže popsány i kapacity a jejich odhadovaný vývoj, které jsou důležité pro další plánování a rozhodování v oblasti školství. MČ Praha 5 není zřizovatelem a nemá přímé kompetence v oblasti středních škol a vysokých škol. Kapacity středních ani vysokých škol nejsou relevantní a nejsou v tomto materiálu popsány. Seznam pronajatých školských zařízení je shrnut v přílohách (Příloha 10).

#### 2.1.1 Mateřské školy

MČ Praha 5 je zřizovatelem 21 mateřských škol, z toho 8 mateřských škol je součástí základních škol a 13 mateřských škol jsou samostatné příspěvkové organizace. Všechny mateřské školy zřizované MČ P5 (na rozdíl od ZŠ) mají pouze jednu spádovou oblast a tou je celá MČ Praha 5. Kapacity mateřských škol jsou popsány v následující tabulce (Tabulka 3). Přitom platí, že na 21 mateřských školách s kapacitou 2 414 míst, resp. s reálným počtem míst 2391 (počet snížen o výjimky), je přijato 2 287 dětí. Kapacity mateřských škol MČ Praha 5 jsou tak naplněny na 96 %.

Některé MŠ jsou navštěvovány prakticky výhradně dětmi z dané lokality (Hlubočepy), u jiných MŠ je složení různorodé. Toto je ovlivněno např. umístěním samotné MŠ (blízko hranice dvou katastrálních území – MŠ Peroutkova), místem zaměstnání rodičů, lepší dopravní dostupností, ale i nabídkou vzdělávacího programu. Kapacita byla přiřazena u jednotlivých MŠ k územím na základě aktuálního složení dětí v daných MŠ (údaje za poslední 2 roky).<sup>5</sup>

**Tabulka 3 Kapacity mateřských škol MČ Praha 5 a rozdělení kapacit k jednotlivým lokalitám městské části**

Mateřská škola (MŠ)	kapacita MŠ	Rozdělení kapacity MŠ podle lokalit			
		Smíchov	Jinonice + Radlice	Barrandov+ Hlubočepy	Košíře + Motol
Kurandové	112	0	0	112	0
Lohniského 830	112	0	0	112	0
Lohniského 851	112	0	0	112	0
Tréglova	81	0	0	81	0
V Remízku	196	0	0	196	0
Chaplinovo nám.	167	0	0	167	0
Hlubočepská	84	0	0	84	0
U Tyršovy školy	176	0	176	0	0
Radlická	106	70	32	0	4
Trojdílná	143	7	0	7	129
Benátkové	137	21	0	0	116

<sup>5</sup> Např. celkovou kapacitu 102 míst v MŠ Podbělohorská uvažujeme jako 41 míst, které pokrývají potřeby území Smíchov a 61 míst, které pokrývají potřeby území Košíře + Motol. Tímto postupem jsme získali celkové kapacity pro jednotlivá území (nejedná se tedy o prostý součet kapacit MŠ se sídlem na daném území).

Mateřská škola (MŠ)	kapacita MŠ	Rozdělení kapacity MŠ podle lokalit			
		Smíchov	Jinonice + Radlice	Barrandov+ Hlubočepy	Košíře + Motol
Peroutkova	104	42	21	0	42
Kudrnova	112	0	0	0	112
Weberova	76	8	0	0	68
Podbělohorská	102	41	0	0	61
Grafická	72	58	0	0	14
Kořenského	108	108	0	0	0
U Železničního mostu	104	88	16	0	0
U Santošky	100	80	5	0	15
Nad Palatou	134	121	0	0	13
Kroupova	76	46	27	4	0
<b>CELKEM</b>	<b>2 414</b>	<b>688</b>	<b>276</b>	<b>875</b>	<b>575</b>

Zdroj: Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020

Významným vstupním údajem je také „index zapsanosti“, který označuje, jaký podíl z celkového počtu dětí s trvalým bydlištěm na MČ Praha 5 ve věku 3–5 let je skutečně zapsáno do MŠ na území MČ Prahy 5. Například v roce 2019 žilo na Smíchově 1115 dětí ve věku 3-5 let, do MŠ na území MČ Prahy 5 jich bylo zapsáno pouze 666 – tedy „index zapsanosti“ pro toto území je 60 %. Za celou MČ Praha 5 je tento index cca 70 %, liší se však poměrně výrazně podle jednotlivých území.

**Tabulka 4 Index zapsanosti do MŠ podle jednotlivých lokalit (průměr let 2018 a 2019)**

Lokalita	Index zapsanosti daného území
Smíchov	60 %
Jinonice + Radlice	55 %
Hlubočepy (Barrandov)	88 %
Košíře + Motol	74 %

Zdroj: Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020

### 2.1.2 Základní školy

MČ Praha 5 je zřizovatelem 13 základních škol s kapacitou 7 444 míst. K 30. 9. 2020 činila naplněnost 5 917 žáků, takže je na území MČ Praha 5 je v základních školách kolem 1 427 volných míst.<sup>6</sup>

**Tabulka 5 Kapacity základních škol MČ Praha 5 a rozdělení kapacit jednotlivých ZŠ k lokalitám městské části**

Základní škola (ZŠ)	Kapacita ZŠ	Rozdělení kapacity ZŠ podle lokalit				
		Smíchov	Jinonice + Radlice	Hlubočepy	Košíře + Motol	mimo MČ Praha 5
Barrandov, Chaplinovo nám.	1 305	0	0	1 240	0	65
Barrandov, V Remízku	1 304	0	0	1 108	0	196
Pod Žvahovem	150	15	0	187	0	8
Tyršova	480	48	312	0	24	96
Waldorská	270	27	147	0	27	189
Radlická	360	216	54	0	18	72
Nepomucká	615	31	0	0	584	0

<sup>6</sup> Volné kapacity na základních školách se posuzují obtížněji, než je tomu u mateřských škol. V MŠ je možné pro využití počítat prakticky se 100 % rejstříkových kapacit. V základních školách je, na rozdíl od MŠ, potřeba zajistit dodržování rozdělení žáků podle tříd – tedy např. nenaplněná třída na druhém stupni neznamená volná místa pro uspokojení poptávky rodičů, kteří zapisují děti do prvních tříd. Dále jsou v ZŠ oproti MŠ větší nároky na dělení tříd během výuky, na prostory odborných učeben apod. Nelze tedy kalkulovat s tím, že je k dispozici 100 % rejstříkové kapacity ZŠ (i naplněnost kolem 90 % znamená na většině škol významná omezení při vzdělávací činnosti). Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020 uvádí optimální naplněnost na úrovni 85 %.

Základní škola (ZŠ)	Kapacita ZŠ	Rozdělení kapacity ZŠ podle lokalit				
		Smíchov	Jinonice + Radlice	Hlubočepy	Košíře + Motol	mimo MČ Praha 5
Weberova	660	66	0	0	495	99
Grafická	250	100	0	13	63	74
Kořenského	320	208	0	16	32	64
Podbělohorská	260	208	0	0	52	0
U Santošky	640	384	64	0	128	64
Drtinova	650	422	33	65	65	65
<b>CELKEM</b>	<b>7 444</b>	<b>1 725</b>	<b>610</b>	<b>2 629</b>	<b>1 488</b>	<b>992</b>

Zdroj: Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020

Základní školy na Praze 5 navštěvuje cca 14 % žáků, kteří nemají trvalé bydliště na Praze 5 (747 žáků). Je nutné si ale uvědomit, že počet dětí, které mají bydliště na MČ Praha 5 a školní docházku vykonávají mimo území MČ Prahy 5, je mnohem vyšší. Na ZŠ je také zapsaných cca 6-7 % žáků podle § 38 školského zákona, kteří reálně nejsou ve škole přítomni (převážně plní školní docházku na zahraničních školách).

Index zapsanosti pro jednotlivá území je v tabulce níže. Např. v roce 2018 žilo na Smíchově 2 800 dětí ve věku 6-14 let, do ZŠ na území MČ Prahy 5 jich bylo zapsáno 1404 – tedy „index zapsanosti“ pro toto území je 50 %; oproti tomu na území Košíře + Motol to ve stejném roce bylo 74 %.

Tabulka 6 Index zapsanosti do ZŠ podle jednotlivých lokalit (průměr let 2018 a 2019)

Lokalita	Index zapsanosti daného území
Smíchov	50 %
Jinonice + Radlice	43 %
Barrandov + Hlubočepy	68 %
Košíře + Motol	74 %

Zdroj: Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020

### 2.1.3 Střední školy

V MČ Praha 5 nabízí vzdělávání celkem 19 středních škol, z nichž je 8 gymnázií a 11 škol typu střední škola, střední odborná škola, či učiliště. MČ Praha 5 není zřizovatelem těchto škol a nemá přímé kompetence v oblasti středního školství.<sup>7</sup>

### 2.1.4 Vysoké školy

V rámci MČ Praha 5 nabízí studijní programy celkem 5 vysokých škol, které jsou zmíněny v tabulce níže. MČ Praha 5 není zřizovatelem žádné z těchto škol a nemá přímé kompetence v oblasti vysokého školství.<sup>8</sup>

Tabulka 7 Vysoké školy v rámci Městské části Praha 5

Vysoká škola	Adresa
Vysoká škola podnikání a práva	Vltavská 585/14, Praha 5
Vysoká škola finanční a správní	Vltavská 980/ Praha 5
Vysoká škola mezinárodních a veřejných vztahů Praha	Santošky 1093/17, Praha 5
Vysoká škola zdravotnická, o.p.s.	Duškova 1094/7, Praha 5
Univerzita Karlova - Kampus Jinonice	U Kříže 661, Praha 5

Zdroj: <https://www.vysokeskoly.cz/>, vlastní zpracování

<sup>7</sup> Bližší informace ke středním školám na Praze 5 nabízí adresa: <https://www.stredniskoly.cz/seznam-skol/praha/praha-5/>

<sup>8</sup> Bližší informace k vysokým školám na Praze 5 nabízí adresa: <https://www.vysokeskoly.cz/v/region-praha/?page=4>

### 2.1.5 Plánované navýšení kapacit MŠ a ZŠ

MČ Praha 5 plánuje navýšit kapacity školských zařízení, již naplánovaná rozšíření kapacit ZŠ a MŠ uvádí Tabulka 7 níže. Bližší informace i k dalším investičním záměrům ve školství na MČ Praha 5 nabízí Prognóza školství MČ Praha 2030.<sup>9</sup>

**Tabulka 8 Plánované navýšení kapacit**

Plánované navýšení kapacit ZŠ	Kapacita	Termín
objekt Žvahov	60 dětí	září 2020
objekt Waldorfská	120 dětí	září 2020
objekt Drtinova	90 dětí	září 2021
objekt Žvahov	270 dětí	září 2023
objekt Smíchov-City	600 dětí	září 2026
Plánované navýšení kapacit MŠ	Kapacita	Termín
objekt Waltrovka (ZŠ a MŠ Tyršova)	72 dětí	od září 2020
objekt Podbělohorská (MŠ Podbělohorská)	16 dětí	od září 2021
objekt Lipka (MŠ Nad Palatou)	28 dětí	od září 2022
objekt Naskové (MŠ Slunéčko – Beníškové)	84 dětí	od září 2023

Zdroj: Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020

### 2.1.6 Zhodnocení kapacit ZŠ a MŠ

**Na území Smíchova** je a bude nedostatečná kapacita především mateřských škol (výhledově chybějící cca 3 třídy MŠ). Kapacita ZŠ je dostačující – plánovaná kapacita nové ZŠ Smíchov City bude potřebám území postačovat. Velkou neznámou je samozřejmě skutečná rychlosť výstavby a rychlosť přírůstku obyvatel Smíchov City.

**Na území Košíře + Motol** bude v ZŠ výhledově (za 5-6 let) chybět cca 300 míst, přičemž platí, že situace je „na hraně“ již nyní. Je potřeba uvažovat o stavbě nového objektu v jedné ze tří lokalit (Cibulka, Nepomucká, ZŠ Podbělohorská). U MŠ bude dostatečné navýšení kapacity objektu Naskové (MŠ Beníškové). Dále je v dlouhodobém zvažována výstavba MŠ „východní Klamovka“.

**Na území Hlubočepy** je aktuálně dostatečná kapacita ZŠ, a naopak bude během několika let chybět kapacita v rozsahu cca 5 tříd MŠ. V tomto území jsou vyhrazeny dva pozemky pro stavbu MŠ v blízkosti plánované bytové výstavby u lokality Holyně.

Území Jinonice + Radlice se jeví jako „bezproblémové“, kapacity jsou a budou dostatečné pro MŠ i ZŠ, navíc, zde je počet obyvatel/dětí nízký ve srovnání s ostatními územími. S ohledem na plánovanou bytovou výstavbu ve druhé polovině 20. let bude potřeba zvážit potřebnost stavby nového objektu v lokalitě Waltrovka (jedná se o hraniční území mezi Smíchovem a Radlicemi). Bližší informace k plánované bytové výstavbě obsahuje Příloha 9.

## 2.2 VOLNÝ ČAS

MČ Praha 5 přispívá svým obyvatelům k šíři možností trávení volného času jednak každoročním rozdělováním dotací (programových a individuálních) a darů v oblastech kultury, sportu a občanské společnosti, a jednak poskytováním prostor těmto aktivitám pronájmý svého nemovitého majetku a pozemků. Při zpracování této kapitoly (analytické části) je vycházeno z Analýzy infrastrukturálních potřeb hl. m. Prahy<sup>10</sup> z roku 2019. Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy (dále také „IPR Praha“) dělí infrastrukturu pro volný čas do následujících kapitol:

- Kultura - Kulturně komunitní centra
- Kultura - Knihovny
- Rekreace - Parky, lesy a lesoparky
- Rekreace - Dětská hřiště
- Rekreace - Sportoviště

<sup>9</sup> Tento dokument je dostupný na adrese: <https://www.praha5.cz/demograficky-vyvoj-skolstvi-v-mc-praha-5-a-jeho-strednedoba-projekce-do-roku-2023/>

<sup>10</sup> Kapitoly 4A až 6A, <http://www.iprpraha.cz/obyvatelstvo>

- Sport - Sportovní areály

Dalším zdrojem informací jsou záznamy ÚMČ Praha 5 o pronájmech klubům, spolkům, oddílům a firmám působícím v oblasti volnočasových aktivit.

Zázemí pro sport, tedy sportoviště a sportovní areály včetně školních sportovišť sloužících veřejnosti, jsou stejně jako dotační program sportu rozpracovány v samostatné kapitole.

### **2.2.1 Kultura**

Podpora kultury je převážně řešena v samostatné kapitole, nicméně přehled knihoven a kulturně komunitních center je uveden zde a jejich polohy jsou graficky znázorněny na mapách v příloze (Příloha 11).

### **2.2.2 Kulturně komunitní centra**

Z Analýzy (rok 2018) vychází MČ Praha 5 jako městská část s extrémně nízkou saturací infrastrukturní potřeby kulturně komunitního centra. Sice ještě nepočítá s Kulturním a rodinným centrem Záhorského na Barrandově, které právě v roce 2019 zahájilo provoz, nicméně zase zahrnuje i končící Kulturní centrum Prahy 5 na Poštovce. V oblasti Smíchova pokrývá potřebu KKC nezisková Meet Factory.

### **2.2.3 Knihovny**

Potřebu knihoven pokrývá především síť poboček příspěvkové organizace Městská knihovna hl. m. Prahy. Dle Analýzy je dostupnost knihoven v Praze 5 přiměřená v Košířích, na Smíchově a v Hlubočepích, nedostatečná v Motole a Jinonicích. Praha 5 přispívá této potřebě tím, že pobočkám Městské knihovny na Smíchově a na Barrandově poskytuje prostory ve svých budovách. Do kategorie podpory čtení jako volnočasové aktivity MČ Praha 5 patří i provoz tzv. knihobudky v Obchodním centru Nový Smíchov.

### **2.2.4 Rekreace**

Plochy souvislé zeleně pro rekreaci i síť dětských hřišť jsou podrobněji popsány v samostatné kapitole (veřejné prostranství a zeleň), zde uvádíme pouze základní údaje.

### **2.2.5 Parky, lesy a lesoparky (PLL)**

MČ Praha 5 má na svém území přes 58 m<sup>2</sup> na obyvatele ploch parků, lesoparků a lesů, čímž má výrazně lepší dostupnost těchto rekreačních ploch než jiné srovnatelně lidnaté městské části: Praha 4 má 21 m<sup>2</sup> na obyvatele, Praha 10 má jen 7,3 m<sup>2</sup> na obyvatele. Značnou částí plochy PLL reprezentuje Přírodní park Prokopské a Dalejské údolí, který slouží k rekreaci obyvatel dalších městských částí (zejména Prahy 13, Řeporyjí a Slivence). Totéž lze říct i o oblasti Vidoule, Motolské kalvárie a Přírodního parku Košíře-Motol, jelikož leží při hranici s městskými částmi Praha 13 a Praha 17. Vzhledem k lidnatosti těchto dalších obsluhovaných částí lze odhadnout, že efektivní plocha PLL je proti údaji z Analýzy poloviční, tedy kolem 30 m<sup>2</sup> na potenciálního uživatele.

Vzhledem ke své odlehlosti od uvedených rozsáhlých ploch PLL je Smíchov mezi územními celky s méně satureovanou potřebou PLL, přesto ale ani Smíchov nefiguruje mezi 15 pražskými územními celky s nejhorší dostupností.

### **2.2.6 Dětská hřiště (DH)**

Dle Analýzy má většina území průměrnou docházkovou vzdálenost k dětským hřištěm, nejhůře na tom jsou obyvatelé Smíchova, extrémně dobrou dostupnost mají obyvatelé na území Hlubočep, resp. Barrandova.

### **2.2.7 Ostatní – pronájmy pozemků, budov a jiných nebytových prostor**

MČ Praha 5 poskytuje prostory pro působení řady organizací, v nichž obyvatelé (nejen) MČ Praha 5 provozují volnočasové aktivity. Seznamy těchto pronájmů prostor jsou uvedené v příloze (Příloha 12) ve formě tabulek: Pozemky (podtabulka 1), Domy (podtabulka 2), Ostatní nebytové prostory (podtabulka 3).

Mezi těmito pronájmy jsou dva zvláštní případy. Prvním je objekt bývalé mateřské školy Záhorského 886 v nájmu Kulturního a rodinného centra s.r.o. Tento nájemce poskytuje prostory několika organizacím s volnočasovou činností, jejich seznam uvádí Příloha 12 - podtabulka 4. Druhým zvláštním případem je budova na adrese Zahradníčkova 1118, která byla donedávna sídlem Kulturního centra Prahy 5, p.o. V současnosti MČ Praha 5 pronajímá uvedené prostory jednotlivým provozovatelům volnočasových aktivit (jazykové kurzy, výuka hudby a zpěvu atd.). Jde nicméně o dočasné řešení a po plánované rekonstrukci bude objekt sloužit v sektoru sociální péče.

### **3. PRIORITY OSÁ: FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ, FINANCE, INVESTICE A SPRÁVA MAJETKU**

#### **3.1 MAJETEK**

MČ Praha 5 disponuje rozsáhlým souborem majetku. Pro účely orientace a porovnání hodnot je využito členění dle účetních výkazů (rozvaha). V úvodu je nezbytné připomenout, že MČ Praha 5 k žádnému majetku nemá vlastnické právo, to náleží hlavnímu městu Praze, MČ Praha 5 má majetek pouze svěřen Statutem.

MČ Praha 5 využívá hmotný majetek, a to nemovité věci: pozemky, domy, byty a nebytové prostory; movité věci: ostatní majetek a peníze. Nehmotný majetek tvoří hlavně software.

Možnosti využití majetku pro potřeby obyvatel MČ Prahy 5 jsou rozsáhlé, např. se jedná o školské objekty, objekty pro bydlení, objekty pro poskytování zdravotních a sociálních služeb, kulturu a sport. Dále se jedná o veřejné prostory: náměstí, parky, komunikace, dětská hřiště. Správu majetku vykonávají odbory ÚMČ Praha 5, příspěvkové organizace u majetku, jež jim byl svěřen, a správní firmy u majetku, který spravují na základě mandátních smluv.

Tabulka 8 níže vychází z rozvahy za příslušné účetní období a vyjadřuje vývoj objemu hlavních druhů dlouhodobého majetku. Vyplývá z ní, že majetek MČ Praha 5 je stabilní a má dlouhodobě vzrůstající výši. Největší procentní nárůst dlouhodobého nehmotného majetku v roce 2019 je způsoben z důvodu pořízení softwarových licencí. MČ Praha 5 měla v září roku 2020 v peněžních ústavech celkem částku 2 016 164 tis. Kč (údaje za předchozí roky zachycuje Příloha 13), z toho na peněžních fondech je 1 317 720 tis. Kč (stav k 31. 8. 2020, blíže viz Příloha 14).

**Tabulka 9 Přehled o vývoji objemu hlavních druhů majetku v letech 2015-2020 (v tis. Kč)**

Druh majetku	Popis	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>nehmotný</b>	dlouhodobý nehmotný majetek	4 670	6 615	7 255	7 904	10 054	9 815
<b>dlouhodobý hmotný</b>	pozemky	1 961 692	1 996 405	2 013 681	2 045 848	2 223 369	2 222 897
	stavby	2 647 258	2 699 125	2 702 031	2 778 169	2 877 999	2 933 619
	ostatní	589 465	542 578	671 381	719 349	643 717	634 735
<b>celkem</b>	<b>celkem</b>	<b>5 203 085</b>	<b>5 244 723</b>	<b>5 394 348</b>	<b>5 551 270</b>	<b>5 755 139</b>	<b>5 801 066</b>

Zdroj: Vlastní zpracování, k 31. 12. daného roku (vyjma roku 2020, který je k 30. 6.)

V bližším členění nemovitého majetku jsou, co do počtu, nejvíce zastoupeny pozemky (1 499), bytové jednotky – SVJ (295) a nebytové jednotky – SVJ (207). Dále pak následují celé nebytové domy a objekty (85) a školské budovy (48). Kompletní výčet uvádí Příloha 15.

#### **3.1.1 Nebytové prostory**

V Praze 5 je evidováno 370 pronajímaných nebytových prostor, z toho 109 garáží, 58 kanceláří a více než 40 prodejen a 20 restaurací. Průměrné dosažené nájemné tohoto majetku činí 1 887 Kč/m<sup>2</sup>/rok a celková rozloha se pohybuje kolem 27,5 tis. m<sup>2</sup>. Konkrétní hodnoty nájmů jednotlivých prostor se značně liší podle katastrálního území, velikosti prostor a způsobu jejich využití. Následující tabulka zachycuje základní výsledky analýzy pronajímaných nebytových prostor MČ Praha 5, ze kterého vychází jako nejlukrativnější lokality k. ú. Malá Strana a Smíchov. Na Smíchově je zároveň evidována většina (69 %) všech těchto nebytových prostor ve vlastnictví MČ Praha 5. U některých nebytových prostor je nutné zvážit jejich stav, (ne)rentabilnost či (ne)možnost pronájmu a zvolit vhodnou strategii (např. prodej).

**Tabulka 10 Analýza pronájmu nebytových prostor MČ Praha 5**

Katastrální území	Počet nebytových prostor	Průměrná rozloha (v m <sup>2</sup> )	Průměrná cena za m <sup>2</sup>
Hlubočepy	8	80,7	797,0 Kč
Jinonice	19	10,4	568,2 Kč
Košíře	71	54,1	1 081,3 Kč
Motol	1	60,0	617,8 Kč
Malá Strana	15	135,6	3 509,0 Kč
Smíchov	256	80,9	2 012,9 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

MČ Praha 5 disponuje dále i téměř 100 celých nebytových domů k pronájmu o rozloze více než 77 tis. m<sup>2</sup>. Tato hodnota je značně zkreslena největší položkou, kterou je 23 tis. m<sup>2</sup> tenisové školy v k. ú. Hlubočepy, do níž jsou kromě budovy započteny i tenisové kurty. Blížší struktura podle k. ú. je součástí přílohy (Příloha 16).

### 3.1.2 Pozemky

V majetku MČ Praha 5 je velké množství pozemků o celkové rozloze 2 205 434 m<sup>2</sup>. V současné době je evidováno 105 pronájmů za průměrné nájemné 15 Kč/m<sup>2</sup>/rok a 23 parkovacích stání za průměrné nájemné 665 Kč/m<sup>2</sup>/rok. Odbor správy majetku aktuálně připravuje aktualizaci využití svěřených pozemků, průběžně probíhá odsvěřování některých pozemků a odprodej minoritních podílů MČ Praha 5 spoluúvlastníkům pozemků.

### 3.1.3 Byty

Celkový počet bytů spravovaných MČ Praha 5 je 774. Struktura a umístění v lokalitách MČ Praha 5 je uvedena v následující tabulce. Z ní je patrné, že se většina bytů nachází v k. ú. Smíchov. Sazby měsíčního nájemného v Kč/m<sup>2</sup> jsou následující: u bytů zvláštního určení 60 Kč, u sociálních a seniorských 120,68 Kč, u neziskových organizací 70 Kč, pro preferované profese 122,4 až 142,8 Kč, za tržní nájemné 144,23 až 272,23 Kč.

**Tabulka 11 Struktura bytů spravovaných MČ Praha 5 podle využití a katastrálních území**

Katastrální území	počet bytů	byty zvláštního určení	byty pro seniory	byty ze sociálních důvodů	krizové byty	byty pro neziskové organizace	byty pro preferované profese	tržní / soutěžní pronájem	ostatní (smlouvy starší 10 let)
Smíchov	452	52	17	37	-	1	11	18	316
Hlubočepy (Hlubočepy a Starý Barrandov)	19	-	-	-	-	-	-	-	19
Hlubočepy (Sídliště Barrandov)	9	-	-	-	-	-	-	-	9
Košíře	250	2	23	48	2	10	10	-	155
Malá Strana	40	-	-	-	-	-	-	3	37
Motol	4	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Celkem</b>	<b>774</b>	<b>54</b>	<b>40</b>	<b>85</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>538</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

## 3.2 ROZPOČET A FINANČNÍ PLÁN

MČ Praha 5 vede účetnictví jako samostatná účetní jednotka, avšak ve dvou okruzích – v hlavní činnosti a činnosti zdařované. Rozdelení je stanoveno Statutem a pro zjednodušení lze uvést, že rozdelení sleduje nakládání s majetkem pro účely daně z příjmů právnických osob, výsledek hospodaření ve zdařované činnosti je předmětem daně z příjmů. Blíže je fungování městských částí v oblasti finančního plánování a rozpočtu popsáno v přílohách (Příloha 18).

### 3.2.1 Příjmy

Příjmy městských částí lze dělit na:

- **vlastní příjmy:**
  - **daňové** - daň z nemovitých věcí, místní poplatky, správní poplatky;
  - **nedaňové** - úroky z bankovních účtů, sankční platby (pokuty), ostatní;
  - **kapitálové**;
- **transfery** - ze státního rozpočtu, od hlavního města, převody ze zdařované činnosti.

Z hlediska objemu je u vlastních daňových příjmů nejdůležitější daň z nemovitých věcí, která tvoří nejpodstatnější část vlastních příjmů MČ Praha 5. Stávající určení výše daně z nemovitých věcí bylo upraveno v roce 2019, a to na základě návrhu městských částí obecně závaznou vyhláškou hlavního města č. 14/2019 Sb. HMP, o výši koeficientů pro výpočet daně z nemovitých věcí. Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. ledna 2020. Na základě této vyhlášky se očekává již na rok 2020 navýšení příjmů u daně z nemovitých věcí o 22 mil. Kč. Detailněji o této problematice a příslušných koeficientech určujících daň z nemovitých věcí pojednává Příloha 17. Místní poplatky jsou: ze psů, z ubytovací kapacity, za užívání veřejného prostranství a ze vstupného. Sankční platby jsou tvořeny pokutami uloženými úřadem, převážnou část tvoří pokuty vybrané za nesprávné parkování v zónách placeného stání. Kapitálové příjmy nejsou v posledních letech realizovány. Transfery jsou z hlediska objemu nejdůležitější složkou příjmů, jejich bližší popis obsahuje Příloha 19.

K doplnění je nezbytné uvést, že další příjmy spojené s přenesenou působností, tedy správní poplatky a pokuty, jsou příjmem městských částí a v tabulce v přílohách (Příloha 20) jsou u MČ Praha 5 započteny.

Porovnání příjmů MČ Praha 5 v letech 2015 až 2019 obsahuje tabulka v příloze (Příloha 21). K ní je nutno dodat, že v uplynulých letech do příjmové stránky rozpočtu MČ Praha 5 byly zapojovány příjmy z prodeje vlastního majetku plynoucí zejména z privatizace bytového fondu. Nicméně privatizace byla v roce 2019 ukončena a v následujících letech již nelze počítat s tímto druhem příjmu.

MČ Praha 5 také využívá možnosti čerpání evropských dotací, zejména z operačních programů vyhlášených Hlavním městem Prahou. V posledních letech se daří čerpat finanční prostředky na investiční akce i na tzv. měkké projekty na podporu sociální oblasti a oblast školství. Přehled čerpání dotací za období 2015-2019 znázorňuje tabulka v přílohách (Příloha 22).

### 3.2.2 Výdaje

Výdaje rozdělujeme podle druhu na běžné (provozní), kapitálové (investice) a dotace. Objemy výdajů MČ Praha 5 dle této struktury a podle rozpočtových kapitol v období let 2015 až 2019 jsou zachyceny ve dvou přílohách (Příloha 23 a Příloha 24).

Druh výdaje je určen podle rozpočtové skladby, pro potřeby podrobného sledování jsou v rozpočtu dotace sledovány samostatně, jinak jsou součástí běžných výdajů. Běžné výdaje tvoří zhruba dvě třetiny výdajů MČ Praha 5 a patří sem hlavně osobní výdaje (platy zaměstnanců, odměny členů zastupitelstva a s tím související odvody, vzdělávání a služební cesty), výdaje na provoz budov, administrativu (energie a služby pro budovy, autoprovoz, kancelářské potřeby a související služby administrativní a počítačové), provozní příspěvky zřízeným organizacím a opravy majetku.

Kapitálové výdaje jsou tvořeny investičními projekty, nově vytvářenými hodnotami a technickým zhodnocením stávajících objektů a zařízení. Příloha 25 pak ukazuje, že naplánovaný rozpočet kapitálových výdajů se dlouhodobě nedáří naplnit, jelikož se schválený ani upravený rozpočet nerovná skutečnosti.

Dotace jsou výdaje určené na cílenou podporu určitých segmentů života občanů a městských částí. Vyhlášení dotačních programů je v kompetenci zastupitelstva a zpravidla jsou programy vyhlašovány na kalendářní rok, nevylučují se víceleté dotace.

Příloha 26 ukazuje, že prioritními oblastmi podporovanými MČ Praha 5 v uplynulých 5 letech byly hlavně kapitoly 04 - Školství, 02 - Městská zeleň a ochrana životního prostředí, 08 - Bytové hospodářství a 05 - Sociální věci a zdravotnictví.

### 3.2.3 Zdaňovaná činnost

MČ Praha 5 v samostatném účetním okruhu vykonává činnost podrobenou dani z příjmů právnických osob. Výnosy ze zdaňované činnosti jsou z hospodaření s majetkem svěřeným hlavním městem nájemné z bytu a nebytových prostor a též z prodeje majetku. Náklady zdaňované činnosti jsou náklady vynaložené na dosažení uvedených výnosů.

Hospodaření zdaňované činnosti je sledováno ve střediscích hospodaření, velkou část majetku spravují správcovské firmy na základě mandátních smluv. Příloha 27 zachycuje přehled o zdaňované činnosti MČ Praha 5 (výnosech a nákladech).

### 3.2.4 Peněžní fondy

Zákon o rozpočtových pravidlech umožňuje zřídit peněžní fondy. Tím se rozumí vyčlenění finančních prostředků pro specifické účely a jejich oddělení od běžných finančních prostředků. MČ Praha 5 má zřízeny tyto peněžní fondy:

- **Fond rezerv a rozvoje** - Je určen k překlenutí přechodného nedostatku finančních prostředků, k úhradě investičních potřeb MČ Praha 5 či k úhradě neinvestičních potřeb zdaňované činnosti. Fond je tvořen přídělem z přebytku hospodaření z minulých let, z úspory finančních prostředků v běžném roce, z darů, zájupů, návratných finančních výpomocí a úroků.
- **Fond rozvoje bydlení** - Je určen ke krytí potřeb spojených s pořízením, opravami, rekonstrukcemi a modernizací domovního a bytového fondu. Fond je tvořen z přebytku hospodaření z minulých let, z úspory finančních prostředků v běžném roce, darů, zájupů, návratných finančních výpomocí a úroků.

- **Sociální fond** - Je určen k zajištění financování sociálních potřeb zaměstnanců a uvolněných členů zastupitelstva v oblasti rekreace, závodního stravování, půjček a výpomoci i jiným účelům schváleným v zásadách použití fondu, které schvaluje na každé účetní období rada MČ Praha 5.
- **Fond ekologie** - Je určen k financování nerozpočtovaných výdajů souvisejících s ochranou životního prostředí. Fond je tvořen z přebytků hospodaření z minulých let, z úspory finančních prostředků v běžném roce, z darů, zájmenoček, návratných finančních výpomocí a úroků.
- **Fond rozvoje veřejné infrastruktury** - Je určen k financování projektů veřejné infrastruktury na území MČ Prahy 5. Byl zřízen v roce 2019 a dosud nemá žádný zůstatek. Fond bude tvořen finančními prostředky získanými MČ Praha 5 na základě smluvního ujednání s investory, kteří realizují na území městské části své stavební záměry.
- **Fond rozvoje dopravy** - Je určen k realizaci opatření v dopravě se zaměřením na humanizaci stavebně technického uspořádání komunikační sítě a její kvalitu, na řešení dopravy v klidu a na řešení problematiky dopravy v pohybu. Byl zřízen v roce 2019 a zdrojem finančních prostředků je část výnosů z provozování zón placeného stání.

### **3.2.5 Porovnání s jinými městskými částmi**

MČ Praha 5 patří v rámci hlavního města k větším městským částem. Z hlediska počtu obyvatel je pátá, z hlediska rozlohy druhá. Bližší srovnání přináší Příloha 28.

Porovnáním pěti městských částí zjišťujeme, že z hlediska rozlohy, počtu obyvatel a počtu ekonomických subjektů je pětice velkých městských částí vhodná k porovnávání hospodaření v minulých obdobích.

Porovnávané městské části v posledních uzavřených třech letech (2017, 2018 a 2019) měly srovnatelné objemy příjmů a výdajů. Roční výkyvy jsou zpravidla způsobeny zvláštní událostí, např. u MČ Praha 5 byly navýšeny transfery, a to v důsledku převodu vyšších finančních částek do peněžních fondů.

Za povšimnutí též stojí objem kapitálových výdajů, kde městské části disponující starším majetkem vynakládají vyšší částky než nejlidnatější městská část Praha 4. Z porovnání lze tedy konstatovat, že MČ Praha 5 nevybočuje z průměru srovnatelných městských částí hlavního města Prahy. Porovnání výsledků hospodaření srovnatelných městských částí je v tabulce v přílohách (Příloha 29). Z porovnání vyplývá, že MČ Praha 5 vykazuje dlouhodobě nejlepší výsledky hospodaření, což je způsobeno privatizací bytového fondu a nenaplňením plánovaných kapitálových výdajů.

### **3.2.6 Možnosti financování projektů**

MČ Praha 5 disponuje velkým majetkem a pro zajištění potřeb obyvatel jej v budoucích letech může cíleně využívat. Zvládnutá metodika přípravy rozpočtu a sledování jeho plnění umožňuje alokovat finanční prostředky na vybrané akce a projekty. Dostatečné finanční rezervy soustředěné na peněžních fondech dávají možnost zahájit přípravu rozhodujících projektů ve prospěch MČ Prahy 5.

MČ Praha 5 musí využívat i jiných zdrojů financování – v první řadě hlavní město, Evropská unie, dále dotační tituly ústředních orgánů (ministerstva, statní fondy), nejsou vyloučeny banky a ostatní finanční instituce, případně zvláštní způsoby financování, například formou PPP (Public Private Partnership), tedy smluvní vztah se soukromým subjektem, kdy tento subjekt vynakládá vlastní zdroje a nese část rizika při zajištění služeb nebo projektů, které bývají dodávány nebo provozovány veřejným sektorem.

## **3.3 PLÁNOVANÉ A STRATEGICKÉ INVESTICE**

MČ Praha 5 má nastavený systém přijímání rozpočtu, kdy výdaje na investice a provoz částečně „kompenzuje“ výnosy z prodeje vlastního majetku. Tento stav je nutné zvážit a kontrolovaně změnit. Zejména ukončení privatizace bytového fondu může mít vliv na výši investic v budoucích letech.

### **3.3.1 Plánované investice (roční se střednědobým výhledem)**

Plánované investice jsou stanovené ročním rozpočtem a zohledňují potřeby jednotlivých organizačních jednotek MČ Praha 5. Odsouhlasení plánovaných investic probíhá prostřednictvím ročního investičního plánu se střednědobým výhledem investiční výstavby na 2-5 let. Plán investic zahrnuje jednotlivé investiční projekty včetně jejich věcné i ekonomické stránky a rozděluje investiční potřeby podle předpokladu hospodaření ve střednědobém horizontu. Zároveň však MČ Praha 5 nemá nastaveny závazné podmínky pro sestavování střednědobých finančních (investičních) výhledů.

### **3.3.2 Strategické investice**

Strategické investice představují kapitálový výdaj (stanovit finanční objem) vynakládaný v oblastech podporovaných MČ Praha 5 za účelem zvyšování kvality života a uspokojování potřeb obyvatel (stanovit potřeby např. bydlení), nebo vytvářející budoucí příjmy k zachování a rozvoji majetku MČ Praha 5 (identifikovat příležitosti).

Strategické investice jsou realizovány v delším časovém horizontu a jsou složeny z jednotlivých etap plnění, a to předprojektové činnosti, projektové činnosti a stavebních prací. Vzhledem k délce realizace je nezbytné, aby na sebe jednotlivé fáze plynule navazovaly a nedocházelo k jejich pozastavení či rušení.

Strategické investice mají klást důraz také na budoucí finanční udržitelnost.

### 3.3.2.1 Plánování strategických investic

V rámci MČ Praha 5 probíhá plánování strategických investic, které představuje systémový přístup k trvalému rozvoji. Na základě vymezených priorit strategické investice významně ovlivňují sociálně-ekonomickej rozvoj obce.

## 3.4 FINANČNÍ ŘÍZENÍ

S ohledem na stav financí je třeba klást důraz na oblast finančního řízení. Investiční, ale i provozní náklady, jsou kryty v sestavovaných rozpočtech výnosem z prodeje majetku v rozsahu, který je z dlouhodobého pohledu neudržitelný.

V současné době nemá MČ Praha 5 stanovený interní předpis, který by u realizovaných projektů a investic vyhodnocoval jejich udržitelnost.

Byla posílena struktura úřadu zřízením nového Odboru přípravy a realizace investic a byly tak učiněny kroky k projektovému řízení strategických investic.

Finanční reporting týkající se investičních akcí je pravidelně aktualizovaný a na dobré úrovni.

Aktuálně MČ Praha 5 nemá žádné půjčky ani jiné bankovní závazky.

### 3.4.1 Zhodnocení volných finančních prostředků

Problematikou zhodnocování finančních prostředků se orgány MČ Prahy 5 již opakovaně zabývaly. K přijetí odpovídajících opatření MČ Praha 5 nechala v roce 2017 zhotovit firmou KPMG ČR s. r. o. analýzu možností nakládání s volnými finančními prostředky. Součástí analýzy bylo posouzení aktuálních možností a produktů finančního trhu a jejich doporučení pro další postup. Popsány byly možnosti výběru institucí, které by mohly pro MČ Prahu 5 realizovat využití jednotlivých produktů.

Zhodnocování finančních prostředků je závislé na objemu prostředků a také na možné délce investice, která činí aspoň tři roky, optimálně 5 let. Investiční strategie MČ Praha 5 by měla být v zásadě konzervativní, tedy s co nejmenším rizikem. Z toho plyne možný očekávaný výnos.

Aktivní správa portfolia, při dodržení již uvedených zásad, sebou nese vysoké nároky na odbornost, přičemž odborníky podobného typu MČ Praha 5 nedisponuje. Pro správu portfolia se tedy ukazuje být vhodné zvolit správce, který disponuje odbornými znalostmi a je schopen kvalitní správu portfolia provádět. Z hlediska rozložení rizik je vhodné touto činností pověřit více samostatných subjektů (správců).

Analýza dále předpokládá možnost kombinovat zhodnocení finančních prostředků se zohledněním bytové politiky a aktivně řízené finanční investice. Bylo uvažováno, že část z pořizovaných bytů by byla využita jako alternativní investice za účelem komerčního pronájmu. V případě investovaných prostředků ve výši 750 mil. Kč do nákupu bytů za účelem komerčního pronájmu byl v uvedeném roce 2017 uvažován průměrný roční výnos 36 mil. Kč.

## 4. PRIORITNÍ OSA: SOCIÁLNÍ SLUŽBY, BYTOVÁ POLITIKA A BEZPEČNOST

### 4.1 SOCIÁLNÍ SLUŽBY

Sociální služby pomáhají lidem žít běžným životem. Zaměřují se na zachování co nejvyšší kvality a důstojnosti jejich života. Jsou poskytovány jednotlivcům, rodinám i skupinám obyvatel. Jde o seniory, osoby se zdravotním postižením, rodiny s dětmi, ale také lidi, kteří z různých důvodů žijí „na okraji“ společnosti.

Mezi nejpočetnější skupiny příjemců sociálních služeb patří zejména senioři. Z Demografické studie MČ Praha 5 do roku 2030 vyplývá výrazný nárůst počtu seniorů, proto lze očekávat růst poptávky nejen po pečovatelské službě, odlehčovací službě a osobní asistenci, ale i po cenově dostupných domovech pro seniory a domovech se zvláštním režimem se zaměřením na alzheimer a demenci, která na MČ Praha 5 chybí. Přehled současného počtu poskytovaných sociálních služeb, resp. jejich poskytovatelů, na území MČ Praha 5 je uveden dále v této kapitole.

MČ Praha 5 vytváří ve své samostatné působnosti metodou komunitního plánování podmínky pro poskytování sociálních služeb na svém území tak, aby odpovídaly potřebám obyvatel MČ Praha 5.

#### 4.1.1 Komunitní plánování sociálních služeb a služeb souvisejících na území MČ Praha 5

V oblasti působnosti při zajišťování sociálních služeb jsou procesy plánování sociálních služeb legislativně ukotveny v zákoně č. 108/2006 Sb. o sociálních službách, v platném znění (dále jen zákon o sociálních službách). Obce mohou dle § 94 písm. d) zákona o sociálních službách zpracovat střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve spolupráci s krajem, poskytovateli sociálních služeb na území obce a za účasti osob, kterým jsou poskytovány sociální služby.

MČ Praha 5 od roku 2009 zpracovává vlastní střednědobé plány, které se nezaobírají pouze sociálními službami dle zákona o sociálních službách, ale i službami souvisejícími (služby, které doplňují sociální služby a napomáhají v řešení nepříznivé sociální situaci občanů, ale i o služby, které se zabývají naplněním volného času). Prováděcím dokumentem střednědobých plánů jsou akční plány, samostatně zpracovávané na jednotlivé roky.

Veškeré dokumenty související s plánováním sociálních a souvisejících služeb, s integrací cizinců a oblastí bezpečnosti jsou dostupné na webových stránkách komunitního plánování <https://kpss.praha5.cz/>:

- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb a služeb souvisejících v městské části Praha 5 na období 2019 – 2021<sup>11</sup>
- Akční plán rozvoje sociálních služeb a služeb souvisejících v Městské části Praha 5 na rok 2020<sup>12</sup>
- Pravidelně aktualizovaný Katalog sociálních a souvisejících služeb<sup>13</sup>
- Analýza cizinců na území MČ Praha 5<sup>14</sup>
- Výzkumná zpráva z roku 2018 Analýza cizinců v Městské části Praha 5 je prvním systematicky zpracovaným pohledem na problematiku cizinců v MČ Praha 5

#### 4.1.2 Přehled poskytovatelů sociálních služeb

MČ Praha 5, jako součást hlavního města Prahy, spolupracuje nejen se službami, jejichž sídlo je na území této městské části (19 organizací poskytuje 19 druhů soc. služeb), ale i se službami s celopražskou nebo celorepublikovou působností (81 organizací poskytuje 30 druhů soc. služeb). Cílem je zajistit dostupnost služeb obyvatelům MČ Praha 5. Na webových stránkách Komunitního plánování je pravidelně aktualizovaný Katalog sociálních a souvisejících služeb.<sup>15</sup>

Nejčastěji je poskytována dle zák. č. 108/2006 Sb. služba odborného sociálního poradenství (§ 37), na území MČ Praha 5 sídlí 7 organizací, spolupráce je navázána s 21 organizacemi. Žádná organizace poskytující službu osobní asistence (§ 39) nesídlí v Praze 5, avšak MČ Praha 5 spolupracuje s 13 organizacemi. Pečovatelskou službu (§ 40) poskytují 2 organizace sídlící v Praze 5, celkem se 3 organizacemi MČ Praha 5 spolupracuje. Tísňová péče (§ 41) je občanům MČ Praha 5 poskytována 3 organizacemi, žádná však nemá sídlo v této městské části. Byla navázána spolupráce s 1 organizací, která poskytuje službu podpora samostatného bydlení (§ 43). Odlehčovací služba (§ 44) je poskytována občanům MČ Praha 5 celkem 7 organizacemi, z toho pouze 1 se sídlem na MČ Praha 5. Centra denních služeb (§ 45) jsou poskytovány

<sup>11</sup> Zdroj: <https://kpss.praha5.cz/wp-content/uploads/2016/05/St%C5%99edn%C4%9Bdob%C3%BD-pl%C3%A1n-na-obdob%C3%AD-2019-2021-1.pdf>

<sup>12</sup> Zdroj: <https://kpss.praha5.cz/wp-content/uploads/2019/10/Ak%C4%8Dn%C3%AD-AD-pl%C3%A1n-2020.pdf>

<sup>13</sup> Zdroj: <https://kpss.praha5.cz/katalog-socialnich-sluzeb/>

<sup>14</sup> Zdroj: [https://kpss.praha5.cz/wp-content/uploads/2019/02/Anal%C3%BDza-cizinc%C5%AF-v-M%C4%8C-Praha-5\\_2018.pdf](https://kpss.praha5.cz/wp-content/uploads/2019/02/Anal%C3%BDza-cizinc%C5%AF-v-M%C4%8C-Praha-5_2018.pdf)

<sup>15</sup> Zdroj: <https://kpss.praha5.cz/katalog-socialnich-sluzeb/>

4 organizacemi se sídlem mimo MČ Praha 5. Službu denní stacionář (§ 46) poskytují 4 organizace občanům z MČ Praha 5, jen jedna zde sídlí. Týdenní stacionář (§ 47) poskytují 3 organizace mimo MČ Praha 5. Na území MČ Praha 5 sídlí 2 domovy pro osoby se zdravotním postižením (§ 48), celkem je spolupráce navázána se 4 domovy. Domov pro seniory (§ 49) je v MČ Praha 5 pouze jeden, domovy se zvláštním režimem (§ 50) jsou zde dva. V rámci služby chráněného bydlení (§ 51) MČ Praha 5 spolupracuje se 4 organizacemi, z toho 1 zde i sídlí. Ranou péčí (§ 54) poskytuje jen 1 organizace se sídlem v MČ Praha 5, spolupráce je navázána se 3 organizacemi. Dále je navázána spolupráce i s 5 organizacemi, které poskytují telefonickou krizovou pomoc (§ 55), přičemž jen 1 má sídlo na MČ Praha 5, či také se 4 organizacemi poskytujícími tlumočnické služby (§ 56), z toho 1 se sídlem v MČ Praha 5. Dva azylové domy (§ 57) sídlí v MČ Praze 5, celkem ale tato městská část spolupracuje se čtyřmi. Spolupráce je také navázána s jedním domem na půl cesty (§ 58). Dvě organizace poskytují službu kontaktního centra (§ 59) na území MČ Praha 5, spolupráce probíhá celkem se třemi. Krizovou pomoc (§ 60) poskytuje 1 organizace se sídlem na MČ Praha 5, celkem ale tato městská část spolupracuje se třemi. V rámci služby intervenční centra (§ 60a) MČ Praha 5 spolupracuje s 1 organizací. Nízkoprahová denní centra (§ 61) ani noclehárny (§ 63) nejsou na území MČ Praha 5 poskytovány. Jedna organizace zde poskytuje služby následné péče (§ 64), také zde funguje služba sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (§ 65), která je zastoupena jen jednou místní organizací. MČ Praha 5 dále spolupracuje s 8 organizacemi v rámci služby sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením (§ 66), přičemž jen 1 sídlí na MČ Praha 5. Čtyři sociálně terapeutické dílny (§ 67) mají své sídlo mimo MČ Praha 5. Terénní programy (§ 69) jsou poskytovány 2 místními organizacemi, celkem sedmi. Sociální rehabilitaci (§ 70) poskytují 3 organizace sídlící na MČ Praha 5, spolupráce je navázána celkem s 10 organizacemi.

Podrobný přehled poskytovatelů sociálních služeb dle zákona č. 108/2006 Sb., které sídlí na území MČ Praha 5, a se kterými byla navázána spolupráce, nabízí tabulka v příloze (Příloha 30).

#### **4.1.3 Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci Praha 5, p. o. (dále jen CSOP)<sup>16</sup>**

MČ Praha 5 je zřizovatelem CSOP, které provozuje terénní pečovatelskou službu (zařízení: nám. 14. října 11, Praha 5 + detašované pracoviště Poliklinika Barrandov, Krškova 807/21, Praha 5), Dům s pečovatelskou službou, byty s pečovatelskou službou, Dům sociálních služeb s odlehčovacím pobytovým zařízením, Wellness centrum pro seniory, službu Taxík Maxík. Dále CSOP provozuje Komunitní centra Prádelna a Louka.

Hlavním posláním a účelem organizace je podporovat soběstačnost, poskytovat podporu a pomoc všem těm, kteří se ocitli vzhledem ke svému věku, zdravotnímu stavu či chronickému onemocnění v situaci, kdy jsou částečně či úplně odkázáni na pomoc jiných. Prioritou poskytovaných služeb je individuální přístup ke klientovi, respektování jeho práv a včasnost zajištění služby. Zároveň organizace nabízí i služby, které podporují zdravý životní styl, aktivní využívání volného času a celoživotní vzdělávání.

CSOP provozuje terénní pečovatelskou službu, Dům s pečovatelskou službou, střediska osobní hygieny, byty s pečovatelskou službou a Dům sociálních služeb s odlehčovacím pobytovým zařízením. Dále provozuje Komunitní centra Prádelna a Louka, která zajišťují komunitní, kulturní, společenské, vzdělávací, umělecké a sportovní aktivity reflekující aktuální společenské potřeby. Cílová skupina je velmi široká a zasahuje do všech věkových kategorií. Veškeré aktivity komunitních center podporují aktivizaci, účast na plnohodnotném společenském životě, navazování vzájemných vztahů a přátelství a bojují proti osamocení a předsudkům stáří. Dále CSOP zajišťuje provoz jeslí. Popis jednotlivých služeb provozovaných CSOP lze nalézt v příloze (Příloha 31).

#### **4.1.4 Financování sociálních služeb**

Financování sociálních služeb je vícezdrojové. Jedná se o platby od uživatelů, dalšími zdroji jsou dotace ze státního rozpočtu, dotace kraje a dotace obce. Tyto finanční prostředky by měly být rozdělovány mezi jednotlivé poskytovatele sociálních služeb na takové sociální služby, které občané příslušného kraje a obce potřebují a jsou tedy zároveň součástí jejich komunitního plánování.

MČ Praha 5 poskytuje ze svého rozpočtu neinvestiční příspěvek na provoz p. o. CSOP Praha 5. Poskytuje také účelové finanční prostředky ostatním organizacím na sociální a související služby, především prostřednictvím dotačního řízení v návaznosti na zdrojové možnosti rozpočtu na příslušný kalendářní rok.

Tabulka 11 přehledně vykazuje náklady vynaložené z rozpočtu MČ Praha 5 na zajištění sociálních služeb, poskytovaných občanům této lokality, od roku 2016 do roku 2019, s odhadem nákladů na rok 2020.

<sup>16</sup> Zdroj: <https://www.csop5.cz/>

Tabulka 12 Způsob financování

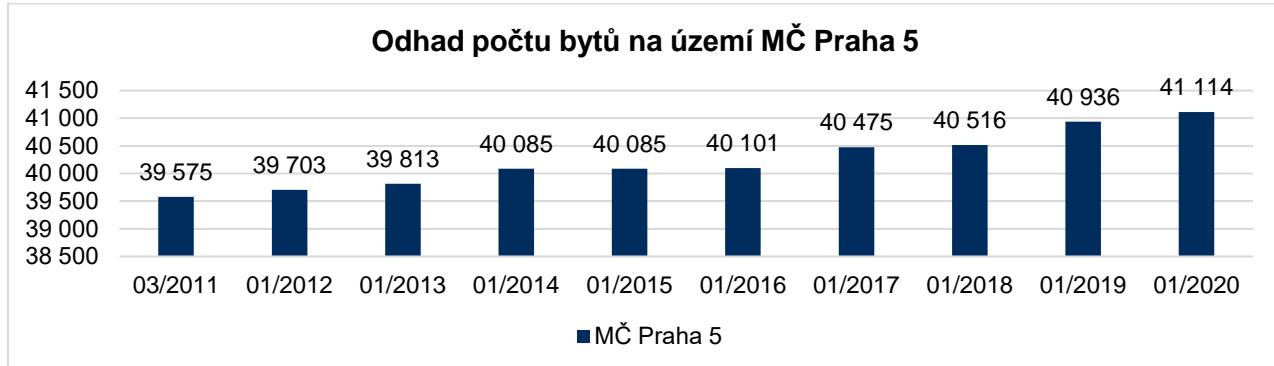
Způsob financování	Celková výše v roce 2016 v Kč	Celková výše v roce 2017 v Kč	Celková výše v roce 2018 v Kč	Celková výše v roce 2019 v Kč	Předpokládaná výše v roce 2020 v Kč
Celkové fin. prostředky z rozpočtu MČ Praha 5, kterými je prostřednictvím neinvestičního příspěvku financována p.o. CSOP Praha 5	23 711 083	18 770 382	16 113 525	22 702 000	24 458 000
Z toho fin. prostředky z rozpočtu MČ Praha 5, kterými je prostřednictvím neinvestičního příspěvku financována p.o. CSOP Praha 5 pouze na registrované sociální služby	13 217 000	10 000 361	7 939 600	13 454 986	16 691 900
Objem fin. prostředků poskytovaných v rámci dotačních řízení MČ Praha 5 na registrované sociální služby ostatním organizacím	1 022 325	847 438	1 207 132	1 528 230	1 545 566
Objem fin. prostředků poskytnutých ostatním organizacím s registrovanou sociální službou přímou finanční podporou z rozpočtu MČ Praha 5 (dar, smlouva)	420 404	397 293	227 280	127 000	280 000

Zdroj: MČ Praha 5

## 4.2 BYDLENÍ

MČ Praha 5 je z hlediska možností bydlení velmi rozmanitá, tvoří ji původní samostatné obce, Malá Strana – Újezd, Smíchov, Košíře, Motol, Hlubočepy, Radlice, Jinonice – Butovice. Na území se střídají části města s prvorepublikovými vilami, moderními rodinnými domy, činžovními domy, historická jádra vesnic s novou výstavbou obytných komplexů, menší či větší sídliště panelových domů. Většina zástavby vznikla po I. světové válce a postupně se rozvíjela do dalších částí. Omlazení domovního fondu probíhá zejména developerskými projekty a budoucí zástavbou brownfieldů. Podrobné informace obsahuje Strukturální plán, který bude vypracován v souladu s Územním plánem.

Graf 1 Vývoj počtu bytů v Městské části Praha 5



Zdroj: Český statistický úřad

MČ Praha 5 se stala významnou rozvojovou oblastí v Praze. Z Grafu 1 vyplývá předpokládaný počet nově vzniklých bytových jednotek dle plánovaných projektů.

Tabulka 13 Předpoklad vývoje nové bytové výstavby na území MČ Praha 5 do roku 2030 (počet bytů dle k. ú.)

Sledované území	Předpokládaný rok dokončení bytových jednotek					CELKEM
	2020 - 2022	2023 - 2024	2025 - 2026	2027 - 2028	2029 - 2030	
MČ Praha 5	1 509	1 947	1 479	1 059	670	6 648
k. ú. Smíchov	164	365	947	256	272	2 004
k. ú. Hlubočepy	624	1 158	199	670	278	2 929

Sledované území	Předpokládaný rok dokončení bytových jednotek					CELKEM
	2020 - 2022	2023 - 2024	2025 - 2026	2027 - 2028	2029 - 2030	
k. ú. Košíře	644	192	295	101	96	1 328
k. ú. Radlice	33	218	8	0	0	259
část k. ú. Jinonice	44	11	30	32	0	117
k. ú. Motol	0	3	0	0	24	27

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

#### 4.2.1 Bytový fond svěřený MČ Praha 5

Bytový fond svěřený MČ Praha 5 zaznamenal v období let 1992 – 2019 výrazný pokles. Vzhledem k postupné transformaci státního hospodářství od 90.let byly zahájeny jednotlivé etapy privatizace bytového fondu formou převodu do bytových družstev nebo bytových jednotek oprávněným nájemcům. Hlavním důvodem privatizace bytového fondu byl nedostatek finančních prostředků na jeho správu a celkový nedostatek finančních prostředků MČ Prahy 5. Noví vlastníci bytů začali dle svých možností rekonstruovat bytové domy a během krátké doby se zvýšila estetická úroveň ulic a potažmo celé městské části.

V kontextu obecního bydlení spravovala MČ Praha 5 k 17. 8. 2020 celkem 774 obecních bytů, což bylo o 25 bytů méně, než v březnu roku 2019. Z tabulky níže je patrné, že nejvíce bytů (celkem 538 neboli 70 % bytů) spadá do kategorie ostatní, v rámci které není možné zjistit, na základě jaké potřeby je byt nájemníkem využíván. Jedná se především o nájemní vztahy uzavřené v historii na dobu neurčitou a nájemní vztahy, které již nereflektují aktuální potřebu a životní situaci nájemníků. Skutečné využívání bytového fondu MČ Praha 5 specifickými sociálně zranitelnými skupinami obyvatel je poměrně nízké – využíváno bylo těmito skupinami 23 % obecních bytů. Přesněji bylo cca 11 % bytů pronajato ze sociálních důvodů, 7 % pronajato jako byty zvláštního určení (jedná se o stavebně upravené byty pro ubytování zdravotně postižených osob – pohybově i postižených sluchově či zrakově, ale i o domy s pečovatelskou službou a chráněné bydlení<sup>17</sup>), cca 5 % bytů bylo pronajato seniorům a 0,3 % jako krizové či azyllové bydlení. Obecní byty jako startovací bydlení nenabízela MČ Praha 5 žádné. Jen malá část obecních bytů, a to cca 3 %, byla přidělována jako byty pro vybrané profese (příslušníci složek integrovaného záchranného systémů, sociální pracovníci, učitelé aj.). Neziskovým organizacím bylo z fondu obecních bytů MČ Praha 5 vyčleněno cca 1,4 % bytů. Zbývající necelá 3 % obecních bytů byla pronajata na základě veřejných soutěží realizovaných na základě tržního principu. Mezi obdobím konce března 2019 a půlky srpna 2020 ubylo z fondu 25 obecních bytů. Jednalo se převážně o dlouhodobě pronajaté byty určené k privatizaci.

Tabulka 14 Identifikace využití a počtu obecních bytů vlastněných MČ Praha 5

Ukazatel	Počet obecních bytů k 31. 3. 2019	Počet obecních bytů k 17. 8. 2020	Změna 2020/2019
Počet bytů celkem	799	774	-25
z toho:			
byty zvláštního určení	54	54	0
byty pro seniory	36	40	4
byty pronajaté ze sociálních důvodů	84	84	0
startovací bydlení	0	0	0
krizové / azyllové bydlení	2	2	0
byty pro neziskové organizace	10	11	1
byty pro vybrané profese	34	24	-10
tržní / soutěžní pronájem	34	21	-13
ostatní	545	538	-7
počet volných bytů	109	126	17

Zdroj: Vlastní zpracování MOORE na základě dotazníku zaslанého Úřadu městské části Praha 5

<sup>17</sup> Zdroj: [http://socialni.praha.eu/jnp/cz/nejcasteji\\_kladene\\_otazky/byty\\_zvlastniho\\_urcen/index.html](http://socialni.praha.eu/jnp/cz/nejcasteji_kladene_otazky/byty_zvlastniho_urcen/index.html)

Popis bytů dle využití:

- Byty zvláštního určení – dle zákona č. 89/2012 Sb. občanský zákoník jsou tyto byty určeny pro ubytování osob se zdravotním postižením nebo se jedná o byty v domě s pečovatelskou službou.
- Byty pro seniory – malometrážní byty pronajímané dle Zásad bytové politiky.
- Byty pronajaté ze sociálních důvodů – malometrážní byty pronajímané dle Zásad bytové politiky.
- Krizové/azylové bydlení – 2 byty spravované kanceláří MČ Praha 5, krizovým oddělením.
- Byty pro neziskové organizace – malometrážní byty pro klienty neziskových organizací (Armáda spásy, Naděje, Arcidiecézní charita Praha).
- Byty pro vybrané profese – určeny vybrané profese dle Zásad bytové politiky a pro zaměstnance Úřadu.
- Tržní / soutěžní pronájem – byty z nabídkových řízení o nejvyšší měsíční nájemné.
- Ostatní – např. půdní byty vybudované vlastním nákladem nájemců, byty s nájemními smlouvami uzavřenými před přijetím Zásad bytové politiky.

Obecní byty se nacházejí převážně ve dvou katastrálních územích – na Smíchově a v Košířích. V těchto dvou katastrálních územích se nachází celkem 702 z celkových 774 obecních bytů, což znamená podíl ve výši cca 91 %. Při odhlédnutí od skupiny obecních bytů ostatní, které pravděpodobně nereflektují aktuální potřebu a životní situaci nájemníků, se obecní byty využitelné pro specifické sociálně zranitelné skupiny obyvatel nevyskytují výjma zmíněného Smíchova a Košíř již v rádném dalším katastrálním území. Pouze v katastrálním území Motol (i Smíchov a Košíře) jsou poskytovány většinou obecní byty jako byty pro vybrané profese a v katastrálním území Malá Strana (i Smíchov) jsou poskytovány obecní byty v tržním režimu. V katastrálním území Jinonic a Radlic se nenachází žádné obecní byty. Přehled výše nájemného v jednotlivých městských částech Prahy zobrazuje příloha (Příloha 32).

#### **4.2.2 Technický stav a využití bytového fondu**

Většina bytového fondu se nachází ve starší zástavbě a tento fakt se také odráží v dostupnosti řady bytových jednotek spočívající v absenci výtahů v daných domech a přístupu pouze po schodišti, což omezuje možné využití těchto jednotek pro pronájem seniorům a osobám se zhoršenou pohyblivostí.

Řada dlouhodobě pronajatých bytů zároveň nesplňuje parametry pro tzv. standardní kvalitu bytu a jsou i nadále vedeny jako byty se sníženou kvalitou, aktuálně 135 bytových jednotek. V bytech jsou vybudována sociální zařízení, v ojedinělých případech společné WC pro dva byty. Do všech bytů je zaveden vodovod a odpad. V případě uvolnění těchto jednotek se proto přistupuje ke kompletní rekonstrukci daného bytu, aby po opravě splňoval parametry pro byty standardní kvality. Rychlosť opravy volných bytů ovlivňuje zákon o veřejných zakázkách, rozpočtová pravidla a ve velké míře i stavební řízení s Odborem památkové péče HMP Praha.

Volné byty je třeba rozdělit podle výše nutných oprav. Byty, u nichž stačí pouze drobné opravy, se vracejí do pronájmu poměrně rychle. Velmi často se však vracejí byty, jejichž stav neumožnuje okamžitý pronájem a je nutná jejich celková rekonstrukce. V současnosti je řada volných bytů, což jsou však byty, které byly určeny k odprodeji z majetku MČ Praha 5, ale k jejich odprodeji nakonec nedošlo, a nyní jsou tyto byty určeny k opravě a následnému pronájmu. Lze tak předpokládat, že počet volných bytů bude posléze klesat a většina bytového fondu bude pronajata.

Využití bytového fondu se řídí dle Zásad bytové politiky<sup>18</sup>, přičemž se zaměřuje na pomoc při řešení bytové potřeby občanů ze sociálně – zdravotních důvodů a pro seniory, potřebné profese pro MČ Praha 5. V období 2015 až 31. 8. 2020 bylo evidováno cca 120 – 150 žadatelů o pronájem bytu. MČ Praha 5 plánuje postupně navýšit počet bytů výstavbou domů s pečovatelskou službou (Raudnitzův dům, Poštovka) a vlastní výstavbou na pozemcích svěřených MČ Praha 5 tak, aby dokázala naplnit potřeby občanů.

### **4.3 BEZPEČNOSTNÍ ANALÝZA**

Záležitosti veřejného pořádku jsou jednou z nejdůležitějších otázek samostatné působnosti obcí (§ 35 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích). Primární působnost náleží obci, respektive obecní policii, pokud na území obce působí. Teprve v případech, kdy obecní policie není zřízena a obec není schopná veřejný pořádek zajistit jiným způsobem, přichází na řadu Policie České republiky, případně jiné subjekty. Dlouhodobou snahou vedení MČ Prahy 5, Policie ČR, Městské policie Praha a také občanské veřejnosti došlo v posledních devíti letech (2011–2019) k významnému snížení nápadu trestné činnosti v MČ Praha 5. Pokud se na uvedená data podíváme z větší perspektivy, je patrné, že nápad trestné činnosti se od roku 2011 trvale snižuje. Tento pozitivní trend je výsledkem dobré spolupráce orgánů městské části, silových složek Ministerstva vnitra ČR, městské policie a také činnosti neziskových organizací, které na úseku bezpečnosti a prevence kriminality působí.

<sup>18</sup> Blíže na: <https://www.praha5.cz/zasady-bytove-politiky-mc-praha-5/>

#### 4.3.1 Charakteristika nápadu trestné činnosti

V loňském roce 2019 řešili policisté v MČ Praha 5 celkem 3750 trestných činů. To je sice o něco větší počet než v roce 2018, na druhou stranu však výrazně menší než v letech 2015 až 2017. Statistiky státní a městské policie zároveň potvrzují skutečnost, že obecná a násilná kriminalita v MČ Praha 5 má dlouhodobě sestupnou tendenci.

Na území MČ Praha 5 převládá jednoznačně majetková trestná činnost, následují krádeže prosté, krádeže vloupáním, hospodářská trestná činnost ostatní a zbývající kriminalita, násilné trestné činy a nejnižší nápad je zaznamenán na úseku mravnostní trestné činnosti.

Tabulka 15 Nápad trestné činnosti mezi roky 2015 až 2019

Trestný čin (počet)	2015	2016	2017	2018	2019
Vražda	1	4	2	1	1
Znásilnění	41	27	27	30	31
Fyzický útok	121	114	107	98	101
Loupež	18	20	15	13	20
Vloupání do obydlí	122	171	147	103	134
Krádeže automobilů	222	175	77	48	71
Krádeže věcí z automobilů	585	471	308	302	368
Výroba, držení a distribuce drog	137	127	97	161	51
Všechny zbývající činy/ *	4 225	3 833	3 383	2 414	2 973

Zdroj: Zprávy o činnosti Policie České republiky na území MČ Praha 5 za roky 2015 až 2019<sup>19</sup>

Pro občany MČ Praha 5 může být povzbudivý viditelný pokles majetkové kriminality. Tento trend je patrný na významném snížení počtu krádeží osobních automobilů, stejně jako krádeží věcí uložených v autech. Bezpečnostní situace v Praze 5 se také projevuje ve sníženém počtu vloupání do bytů a rodinných domů. Zlepšené výsledky policejní práce se projevují také v oblasti závažné trestné činnosti, jako jsou vraždy, loupežná přepadení, fyzické útoky a znásilnění.

Závažnější problémy se v oblasti MČ Praha 5 nevyskytují ani v oblasti rasistických útoků a nenávistních projevů vůči menšinám a cizincům. Větší problémy policejní složky nezaznamenaly ani ve výskytu většího počtu cizinců bez povolení k přechodnému nebo trvalému pobytu.

#### 4.3.2 Charakteristika nápadu přestupků na území MČ Praha 5 v letech 2015 - 2019

V předložené tabulce jsou uvedeny statistické výsledky činnosti Obvodního ředitelství MP Praha 5 v roce 2015 až 2019. Celkově se dá konstatovat, že došlo k významnému snížení v kategorii přestupků v dopravě a v kategorii ostatních přestupků. Nicméně část přestupků proti veřejnému pořádku (konzumace alkoholu na veřejnosti, porušení tabákového zákona) a vybrané přestupky v dopravě (zákaz stání na chodníku, stání v zónách s dopravním omezením, zákaz zastavení) vykazují mezi roky 2015 a 2019 spíše vzestupnou tendenci. Vedení Obvodního ředitelství MP Praha 5 dlouhodobě analyzuje vývoj a stav veřejného pořádku na spravovaném území. Na základě analýz bezpečnostní situace se výkon služby strážníků upravuje tak, aby byl efektivní. Místa s nejvyšším výskytem sociálně nepřizpůsobivých osob, které se často dopouštějí přestupků, jsou v okolí Smíchovského nádraží, autobusového terminálu Na Knížecí a na pěší zóně Anděl, vyžadují nutný a nepřetržitý dohled strážníků. Bližší informace k činnosti strážníků Městské policie pro Prahu 5, je možné vyhledat na webových stránkách MČ Praha 5, sekci komunitního plánování sociálních služeb.<sup>20</sup>

<sup>19</sup> [https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy o činnosti Policie ČR na území MČ Praha 5 za roky 2015 až 2019](https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy%20o%20činnosti%20Policie%20ČR%20na%20území%20MČ%20Praha%205%20za%20roky%202015%20až%202019)

<sup>20</sup> [https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy o činnosti Městské policie Praha 5 na území MČ Praha 5 za roky 2015 až 2019](https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy%20o%20činnosti%20Městské%20police%20Praha%205%20na%20území%20MČ%20Praha%205%20za%20roky%202015%20až%202019)

Tabulka 16 Nápad přestupků mezi roky 2015 až 2019

Přestupky	Bližší specifikace	2015	2016	2017	2018	2019
Přestupky proti veřejnému pořádku	Znečištění veřejného prostranství	1 064	není uvedeno	není uvedeno	6 111	4 950
	Porušení nočního klidu	218	není uvedeno	není uvedeno	41	407
	Poškození nebo neoprávněný zábor veřejného prostranství	305	není uvedeno	není uvedeno	4 820	5 136
	Úmyslné poškození či znečištění turistické značky či jiného orientačního značení	837	není uvedeno	není uvedeno	540	239
	<b>Celkem</b>	<b>2 424</b>	-	-	<b>11 152</b>	<b>10 732</b>
Přestupky v dopravě	Zákaz státní	370	619	534	577	1 569
	Stání na parkovišti invalidů	99	169	172	148	398
	Porušení zákazu vjezdu	2 209	1 501	1 053	247	443
	Zákaz stání na chodníku	4 389	3 542	2 666	3 619	3 018
	Stání na vyhrazených parkovištích	411	1 775	1 366	2 019	2 207
	Stání na přechodu	1 328	1 005	1 737	1 469	1 362
	Stání v křižovatce	1 920	1 197	1 769	1 368	1 611
	Zákaz zastavení	6 658	6 232	3 752	4 439	5 218
	Ostatní v dopravě	3 504	3 248	1 916	1 969	1 634
	<b>Celkem</b>	<b>20 888</b>	<b>19 288</b>	<b>14 965</b>	<b>15 855</b>	<b>17 460</b>
Přestupky ostatní	Přestupky proti majetku	289	209	76	76	144
	Konzumace alkoholu na veřejnosti	344	378	76	76	701
	Porušení tabákového zákona	1 368	1 457	495	495	948
	<b>Celkem</b>	<b>2 001</b>	<b>2 044</b>	<b>647</b>	<b>647</b>	<b>1 793</b>

Zdroj: Zpráva Městské Policie pro Prahu 5 za roky 2015 – 2019<sup>21</sup>

Strážníci MP při své činnosti postupují podle zákona č. 553/1991 Sb., o obecní policii, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o obecní policii) a dalších právních norem, dle kterých plní úkoly zejména na úseku ochrany veřejného pořádku, čistoty, občanského soužití, prevence kriminality a v dalších oblastech spadajících do působnosti obce. Dále se podílí v rozsahu stanoveném zákonem na dohledu na bezpečnost a plynulost silničního provozu. V rámci přispívání k bezpečnosti a plynulosti dopravy zaměřuje svou hlavní pozornost zejména na dohled na frekventované přechody pro chodce u základních škol, hojně využívaných dětmi. Na dalších místech se zaměřují zejména na frekventovaná místa, kde dochází k páchaní přestupků v dopravě, které závažným způsobem ohrožují bezpečnost či plynulost provozu na pozemních komunikacích

#### 4.3.3 Činnosti Policie ČR

Činnost Policie České republiky na území MČ Praha 5 zajišťuje obvodní ředitelství Praha II, které disponuje čtyřmi místními odděleními pořádkové policie (Smíchov, Bělidlo, Košíře, Barrandov). Uniformovaní policisté zde nepřetržitě vykonávají dozorčí, hlídkovou a obchůzkovou službu. Při ochraně veřejného pořádku spolupracují se samosprávou MČ Praha 5, přijímají oznámení od veřejnosti a provádějí šetření přestupků a trestných činů spáchaných na území MČ Praha 5.<sup>22</sup> Při své činnosti také využívají Městský kamerový systém hlavního města Prahy, který je zřízen jako nástroj k monitorování veřejného prostranství s cílem zvýšení bezpečnosti občanů a návštěvníků hlavního města Prahy. Na území MČ Prahy 5 je aktuálně instalováno celkem 43 kamery městského kamerového systému.<sup>23</sup>

<sup>21</sup> [https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy o činnosti Městské policie Praha 5 na území MČ Praha 5 za roky 2015 až 2019](https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy%20o%20činnosti%20Městské%20policie%20Praha%205%20na%20území%20MČ%20Praha%205%20za%20roky%202015%20až%202019)

<sup>22</sup> [https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy o činnosti Policie ČR na území MČ Praha 5 za roky 2015 až 2019](https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Zprávy%20o%20činnosti%20Policie%20ČR%20na%20území%20MČ%20Praha%205%20za%20roky%202015%20až%202019)

<sup>23</sup> [https://www.praha.eu/public/c2/33/f6/772876\\_62687\\_MKS\\_8.\\_10.pdf](https://www.praha.eu/public/c2/33/f6/772876_62687_MKS_8._10.pdf)

#### 4.3.4 Prevence kriminality

Program prevence kriminality Městské části Praha 5 pro rok 2020 vychází z Plánu prevence kriminality na období 2017 až 2021, který byl schválen Zastupitelstvem MČ Praha 5. Schválené materiály představují koncepční strategii a priority pro oblast prevence a snižování kriminality na území MČ Praha 5 a vycházejí z obecných principů prevence kriminality s cílem vytvoření bezpečného prostředí pro život občanů na MČ Praha 5.<sup>24</sup>

Prevence kriminality v MČ Praha 5 má svou specifickou strukturu rozdělenou na tři samostatné oddíly:

- 1) **sociální prevence** zajišťující aktivity socializace a sociální integrace a aktivity zaměřené na změnu nepříznivých společenských a ekonomických podmínek. Sociální prevence je součástí sociální politiky.
- 2) **situační prevence**, která se snaží pomocí režimových, fyzických a technických opatření minimalizovat kriminogenní podmínky.
- 3) **prevence kriminality a pomoc obětem trestných činů**, tzv. informační prevence, která je založena na konceptech bezpečného chování vzhledem na různé kriminální situace.<sup>25</sup>

Akční plány prevence kriminality Městské části Praha 5 na příslušný kalendářní rok jsou sestaveny v souladu s Plánem prevence kriminality Městské části Praha 5 na období 2017 až 2021. Navazují na aktivity, programy a projekty, které byly realizovány Odborem sociální problematiky a prevence kriminality ÚMČ Praha 5 v konkrétním roce a v nichž je potřeba nadále pokračovat. V plánu jsou také zakomponovány další činnosti, projekty a aktivity, které budou rozvíjeny ve spolupráci s dalšími subjekty působícími v oblasti prevence kriminality a jsou zaměřeny na všechny cílové skupiny, s ohledem na jejich potřeby a problematiku.<sup>26</sup>

<sup>24</sup> Zdroj: [https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Program prevence kriminality Městské části Praha 5 pro roky 2015 – 2020](https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Program%20prevence%20kriminality%20M%C4%8detsk%C4%9B%20%A4asti%20Praha%205%20pro%20roky%202015%20-%202020)

<sup>25</sup> Zdroj: [https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Koncepce prevence kriminality Městské části Praha 5 na léta 2017 – 2021](https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Koncepce%20prevence%20kriminality%20M%C4%8detsk%C4%9B%20%A4asti%20Praha%205%20na%20l%C4%9Bta%202017%20-%202021)

<sup>26</sup> Zdroj: [https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Akční plán prevence kriminality Městské části Praha 5 pro roky 2015 – 2020](https://kpss.praha5.cz/dokumenty/Ak%C4%9Bn%C4%9B%20pl%C4%9Bn%20prevence%20kriminality%20M%C4%8detsk%C4%9B%20%A4asti%20Praha%205%20pro%20roky%202015%20-%202020)

## 5. PRIORITY OSÁ: ÚZEMNÍ ROZVOJ, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, VEŘEJNÝ PROSTOR A DOPRAVA

### 5.1 ÚZEMNÍ ROZVOJ A VEŘEJNÝ PROSTOR

MČ Praha 5 patří svou rozlohou (27,49 km<sup>2</sup>) a počtem obyvatel (cca 88,2 tisíc) k největším v Praze. Její území se skládá z několika původně samostatných obcí – Smíchov, Košíře, Motol, Hlubočepy, Radlice, Jinonice-Butovice a jižní výběžek Malé Strany – Újezd<sup>27</sup>. Hustotu obyvatelstva v základních sídelních jednotkách MČ Praha 5 (dále také „ZSJ“) zobrazuje příloha (Příloha 38).

#### 5.1.1 Stav

MČ Praha 5 poskytuje vyšší občanskou vybavenost celému svému spádovému území, které je velice rozsáhlé (kromě vlastních obyvatel a obyvatel sousedních MČ zejména obyvatelům částí dynamicky se rozvíjejících ORP Černošice, ORP Kladno, ORP Dobříš a ORP Beroun), zejména díky velmi kapacitní a rychlé dopravní infrastrukturě. MČ Praha 5 je cílem cesty a přestupním uzlem pro celý jihozápadní kvadrant Pražské aglomerace. Na jejím území jsou dvě celostátně významné nemocnice (Motol a Na Homolce), sídlo Středočeského kraje, celá řada středních a vysokých škol a celoměstský významná obchodní centra (OC Smíchov a OC Galerie Butovice).

Charakter MČ Praha 5 je dominantně určen morfologií terénu jejího území: tři prakticky rovnoběžná údolí potoků pohodlně spojující plošiny na západě s plochou nivou Vltavy na východě a prudké svahy kaňonu Vltavy.

Na území MČ Prahy 5 se tak setkávají dva fenomény: ploššími územími údolí Vltavy a jejích dvou levostranných přítoků (Motolského a Radlického potoka) se tlačí směrem na jih a západ kompaktní město, doplněné prvorepublikovými vilovými čtvrtěmi na svazích a plošinách a sídlišti založenými ve druhé polovině 20. století, která obrostla zachovalá historická jádra vesnic (Jinonice, Hlubočepy, Staré Butovice, Klukovice) a zemědělské usedlosti (Bulovka, Cibulka, Kotlářka, Skalka, Šalamounka, Turbová). Ze západu pak směrem do vnitřního města Prahy, zejména na těžko přístupných svazích a plošinách, proniká ve třech poměrně robustních prstech otevřená přírodní a zemědělská krajina. Výsledkem je velice rozmanité území s živým blokovým městem, klidnými vilovými čtvrtěmi, menšími sídlišti, novými obytnými komplexy, továrnami a řadou chráněných přírodních území<sup>28</sup>. Charakteristickou součástí MČ Praha 5 jsou bývalé usedlosti a letohrádky v zahradách.

Z hlediska památkové péče<sup>29</sup> na území MČ zasahuje v k. ú. Malá Strana a Smíchov (oblast Vltavy) městská památková rezervace Praha<sup>30</sup> a dále městská památková zóna Smíchov<sup>31</sup>, městská památková zóna Barrandov<sup>32</sup> a vesnická památková zóna Osada Buďánka v Praze 5<sup>33</sup>. V příloze je popsán program regenerace městské památkové rezervace a městských památkových zón na území MČ Praha 5 (Příloha 33).

Území MČ Praha 5 je historicky vstupní branou do Prahy od jihu a západu. V průběhu doby charakter vazby s okolím, kterou historickému jádru Prahy zprostředkovávalo, samozřejmě procházel poměrně významnými proměnami. Zásadní přelom přinesla druhá polovina 18. století, která založila průmyslovou identitu dolního Smíchova. Realizace jihozápadní dráhy, zakončené v ploché smíchovské nivě hlavovým nádražím, a do něho zaústěná Buštěhradská a Duchcovská dráha pak průmysl na Smíchově i na celém území městské části přenesla na zcela novou úroveň. Druhým zásadním přelomem pak byla deindustrializace Prahy 5 (i jejího zázemí ve Středočeském kraji), započatá již na konci 80. let 20. století a prakticky dokončovaná v současnosti. Související rozvoj automobility obyvatel Prahy i jejího metropolitního zázemí souběžně vyvolal plíživé (zvyšování kapacity stávající uliční sítě změnami organizace uličního prostoru - zejm. realizace malého Smíchovského okruhu a zjednosměrnění Strakonické ulice, Vltavské ulice a Hořejšího nábřeží) a místy i revoluční (zejména realizace Městského okruhu) zkapacitňování staveb dopravní infrastruktury v zázemí i uvnitř MČ Praha 5, aniž se (zejména u silniční infrastruktury) adekvátně zvýšila kapacita infrastruktury uvnitř Prahy. Příloha 34 přibližuje rozvahu a charakteru území MČ Praha 5.

Z území MČ Praha 5 vedou do dalších částí vnitřního města prakticky pouze tři významnější pozemní komunikace: tunelový komplex Blanka (jedna čtyřproudová městská komunikace), Jiráskův most (jedna čtyřproudová městská komunikace) a na samé hranici MČ Praha 5 Barrandovský most (osmiproudová komunikace dálničního typu se čtyřmi průběžnými a čtyřmi odbočovacími pruhy). Kapacita ostatních ulic opouštějících území městské části je ve srovnání s výše uvedenými zcela zanedbatelná (např. kapacita

<sup>27</sup> Koncepcí územního rozvoje se velmi podrobně zabývá zpracovávaný dokument „Strukturální plán MČ Praha 5“, zprac. Qarta Architektura (doplňit odkaz na web, kde je dokument veřejně přístupný)

<sup>28</sup> Chráněnými přírodními územími se zabývá tematická oblast Životní prostředí (doplňit odkaz v rámci výsledného dokumentu).

<sup>29</sup> Zdroj: <http://app.iprpraha.cz/apl/app/pamatkova-pece/>

<sup>30</sup> Zdroj: <https://pamatkovykatalog.cz/pravni-ochrana/praha-84230>

<sup>31</sup> Zdroj: <https://pamatkovykatalog.cz/pravni-ochrana/smichov-84408>

<sup>32</sup> Zdroj: <https://pamatkovykatalog.cz/pravni-ochrana/barrandov-84407>

<sup>33</sup> Zdroj: <https://pamatkovykatalog.cz/pravni-ochrana/osada-budanka-v-praze-5-84710>

Vítězné ul. a Mostu Legií). Na území MČ Praha 5 pak z jihu a západu přichází čtyři komunikace dálničního typu (ul. Strakonická jako prodloužení dálnice D4, ul. K Barrandovu a Barrandovský most jako komunikace dálničního typu přímo ze silničního okruhu kolem Prahy (SOKP), ul. Radlická jako přímé prodloužení dálnice D5 a ul. Plzeňská/ Vrchlického jako čtyřproudová komunikace přímo ze SOKP do vnitřního centra Prahy). Tato dramatická disproporce mezi kapacitou ulic a silnic opouštějících území MČ Praha 5 a kapacitou ulic přivádějících dopravu na území MČ Praha 5 způsobuje na jejím území chronické dopravní potíže paralyzující v dopravních špičkách silniční dopravu ve všech radiálních směrech<sup>34</sup>.

Kapacita systému regionální veřejné osobní dopravy je na rozdíl od silniční automobilové dopravy daleko lépe vyvážená: takt regionálních linek přijíždějících na území MČ Praha 5 (jedné velmi kapacitní železniční trati, několika autobusových linek a dvou lokálních železničních linek) v principu odpovídá kapacitě přestupních uzlů metra. Kritickým bodem hromadné veřejné dopravy na území MČ Praha 5 je zejména křižovatka tramvajových linek na Andělu, která je na samé hranici propustnosti: takt tramvajových linek ze Sídliště Barrandov a Radlické ulice, stejně jako takt tramvajových linek ze sídliště Řepy, dosahuje (ve špičkách) frekvence takřka jedné soupravy za minutu v každém směru.

Dopravní systém i systém veřejných prostranství na území MČ Praha 5 celkově trpí nedostatkem kapacitních tangenciálních vazeb napříč údolími, reprezentovaných prakticky pouze dvojicí spojnic vnitřního městského okruhu (tunel Mrázovka a Radlická/ Dobříšská ulice v přímém kontaktu s centrem dolního Smíchova), ulicí Bucharova na západní hranici a MČ Praha 5, které doplňuje mezi dvěma přetíženými křižovatkami zhruba v polovině území Jinonická ulice. Přes Prokopské údolí žádné tangenciální spojení mimo stavby městského okruhu (ul. K Barrandovu a SOKP mimo území MČ Praha 5) realizované není.

Základní kostru městských veřejných prostranství MČ Praha 5 tvoří trojice tramvají vybavených ulic. Hlavní osu veřejných prostranství tvoří ul. Štefánikova, na kterou je v pravidelném taktu navěšena sekvence otevřených veřejných prostranství (nám. Kinských se vstupem do Kinských sadů, Arbesovo náměstí, náměstí 14. října, Anděl), a jejíž osa pokračuje dále ul. Nádražní, na které je však pravidelný rytmus otevřených prostranství přerušen. Na tuto dominantní linii se ze západu napojují dvě celoměstsky významné (a dopravou zcela zahlcené) ulice - Radlická ul. a Plzeňská ul. - a mezilehlá stabilizovaná osa Ostrovského ul./ ul. Na Santošce, spojující spodní Smíchov s náhorní plošinou Malvazinek. Z těchto tří je prostor Plzeňské a Ostrovské ul. urbanisticky komparativně stabilizovaný, zatímco významná část prostoru Radlické ul. stále prochází dramatickou transformací a od Nádražní ul. je fyzicky oddělena uzavřeným areálem Smíchovského nádraží.

Kvalita sítě veřejných prostranství mimo kompaktní město (Barrandov, Cibulka, Hlubočepy, Hřebenka, Jinonice, Košíře, Radlice, Staré Butovice, Klukovice) je velmi proměnlivá. Charakter hlavních veřejných prostranství (hlavní ulice, návsi apod.) je zejména ve starší zástavbě podřízen jejich dopravní funkci.

Souběžně s hlavní kostrou urbánních veřejných prostranství jsou uspořádána i významná území každodenní a krátkodobé rekreace. Hlavní prvky kostry území pro každodenní rekreaci a sport jsou, vzhledem k jejich bezprostřednímu sousedství s urbanizovanými plochami, řeka Vltava a zalesněné svahy údolí Vltavy a jejích levostranných přítoků. Tuto základní kostru ploch pro rekrece doplňuje poměrně hustá síť menších ploch veřejné zeleně a dětských hřišť. Bližší informace o dětských hřištích a sportovištích na území MČ Praha 5 lze nalézt v příloze (Příloha 36). Zcela specifický význam pak mají rozlehlé plochy kulturní krajiny Prokopského údolí a Dívčích hradů, a Vidoule. Jakkoliv tyto plochy tvoří takřka spojitý systém, většina je fakticky fragmentovaná na dílčí izolované celky, a podobně jako urbánní struktury prakticky postrádají tangenciální vazby.

Správu o veřejná prostranství MČ Praha 5 sdílí samosprávy MČ Praha 5 a HMP s tím, že významnou část veřejné zeleně, prakticky bez ohledu na její kulturní a společenský význam, spravuje samospráva MČ Praha 5, zatímco uliční prostranství spravuje samospráva HMP. Příloha 35 zobrazuje seznam lokalit spravovaných MČ Praha 5 v rámci pravidelné údržby.

### **5.1.2 Požadavky HMP**

Strategický význam MČ Praha 5 pro udržitelný rozvoj hlavního města Prahy je vyjádřen mimo jiné značnou mírou zájmu, který území MČ věnují celoměstské územně plánovací dokumentace. Územní rozvoj MČ Prahy 5 je v současné době řízen dvěma územně plánovacími dokumentacemi: Územním plánem sídelního útvaru hl. m. Prahy (schválený usnesením zastupitelstva hl. m. Prahy č. 10/05 v roce 1999, v úplném znění účinném od 7. 3. 2020) a Zásadami územního rozvoje (vydanými usnesením č. 32/59 v roce 2009, ve znění po 3. aktualizaci z 25. 3. 2019).

Koncepce rozvoje města je z obou výše uvedených územně plánovacích dokumentací aktuálnější v platných zásadách územního rozvoje. Územní plán sídelního útvaru hl. m. Prahy, schválený v roce 1999, byl

<sup>34</sup> Dalšími informace k dopravě se zabývá tematická oblast / kapitola Doprava.

připravován z velké části na základě koncepčních dokumentů připravených za minulého režimu. Souběžně s pořizováním zásad územního rozvoje byl připravován i nový územní plán hl. m. Prahy (Koncept 09), jehož pořizování bylo v roce 2012 zastaveno a nahrazeno pořizováním nového územního plánu (tzv. Metropolitní plán). K návrhu nového územního plánu ke společnému jednání MČ Praha 5 v roce 2019 uplatnila celou řadu systémových i konkrétních připomínek.

V platném územním plánu hl. m. Prahy (dále „ÚP SÚ“) byly na území MČ vymezeny dvě stavební uzávěry na tzv. „Velkých rozvojových územích“ na Dívčích hradech a v postindustriálních plochách dolního Smíchova a velmi rozsáhlé rozvojové plochy vymezené pro dokončení Sídliště Barrandov. Většina transformovaných a transformačních ploch byla v původním znění ÚP SÚ stabilizována ve svých tehdejších yužitích.

Zásady územního rozvoje hl. m. Prahy ve znění po aktualizaci č. 3 (dále jen „ZÚR“) na území MČ Praha 5 vymezují následující území, v nichž předpokládají celoměstsky významný rozvoj:

- Dolní Smíchov (území severně od Železničního mostu a východně od Městského okruhu) vymezují jako součást rozšířeného celoměstského centra hl. m. Prahy (SC);
- postindustriální plochy v okolí Smíchovského nádraží vymezují jako celoměstsky významnou transformační oblast Nádraží Smíchov (T/7);
- údolí Radlického potoka ve vazbě na linku B metra vymezují jako celoměstsky významnou rozvojovou osu Radlice - Západní město - Zličín (O/2);
- oblast Jinonic vymezují jako východní okraj celoměstského významného centra Nové Butovice (C/2);
- prostor mezi západním okrajem Sídliště Barrandov, Slivencem a Pražským okruhem vymezují jako celoměstsky významnou rozvojovou oblast Barrandov - Slivenec (R/2).

Pro konkrétní formu územního rozvoje MČ Praha 5 je ovšem klíčový konkrétní způsob koordinace výše zmíněných rozvojových či transformačních území s korydory rozvoje technické a dopravní infrastruktury a požadavky na rozvoj a ochranu hodnot hl. m. Prahy, a mezi nimi navzájem. Jedná se zejména o následující oblasti, plochy a korydory ZÚR:

- požadavky na ochranu a rozvoj hodnot Údolní nivy Vltavy a Berounky (SN), zahrnující území Dolního Smíchova (SC) a transformační oblasti Nádraží Smíchov (T/7);
- vyřešení podmínek pro rekreaci vázanou na vodu a atraktivní území v přímé vazbě na řeku Vltavu;
- realizaci zelených os (propojení Divoké Šárky, Vidoule a Prokopského údolí, s Kinského zahradou, a propojení po svazích kaňonu Vltavy);
- nastavení podmínek rozvoje zeleně s respektem k ochraně přírodních hodnot na Vidouli (Vidoule-Cibulka-Motol SP/4), Dívčích hradech (Z/10) a Prokopském a Dalejském údolí (SP/3);
- provedení Radlické radiály územím MČ Praha 5 vč. vyřešení jejího křížení s Pražským okruhem;
- podmínky rozvoje III. tranzitního železničního koridoru (trať 171);
- podmínky pro realizaci vodní cesty Vltavou, vč. budoucnosti Smíchovského přístavu;
- umístění P+R parkoviště v prostoru Smíchovského nádraží;
- umístění areálu City logistiky v prostoru Smíchovského nádraží;
- jižní tramvajové tangenty;
- vysokorychlostní železniční trať Praha - Plzeň - hranice ČR;
- a prvků regionálního a nadregionálního ÚSES (R/31, R/26, N/3, N/4, N/5).

V letech následujících po vydání ZÚR k jejich koncepčnímu zpracování v územně plánovací dokumentaci nikdy nedošlo; pořizování Konceptu 09 bylo zastaveno po prvním veřejném projednání, a vzhledem k předpokládanému brzkému vydání nového územního (metropolitního) plánu město nepřistoupilo k zásadnějším změnám platného ÚP SÚ odůvodněných potřebou zajištění jeho souladu s nadřazenou územně plánovací dokumentací. Většina změn platného ÚPSÚ tak byla zahájena na základě konkrétních potřeb konkrétních investorů (vč. veřejného sektoru). Potřeba koncepčního řešení zvláště významných území MČ Praha 5 byla v posledních šesti letech zajišťována pomocí koncepčních studií, pořizovaných samosprávou městské části i hlavním městem (studie Vltavských břehů, nový Barrandov, Motolské údolí).

Na území MČ Praha 5 proto již byla vydána i fyzicky realizována; byla vydána a je v různých fázích pořizování či byla zahájena celá řada změn územního plánu. Pro rozvoj území MČ Praha 5 byly klíčové zejména realizace městského okruhu a souvisejících dopravních staveb (tunely Mrázovka a Zlíchov), změny v území křižovatky Anděl a Plzeňské ulice (OC Smíchov, Zlatý Anděl, Anděl City, Palác Křížík, Green Point) a v údolí Radlického potoka (Waltrovka a centrála ČSOB). Z rozvojových a transformačních projektů, které jsou v různé fázi přípravy k realizaci, se jedná zejména o projekty Smíchov City, přestupní uzel Smíchovského nádraží, Radlická radiála, Dvorecký most, dostavba Sídliště Barrandov se související infrastrukturou a Lihovar Zlíchov.

### 5.1.3 Zásadní téma vlastního územního rozvoje

Protože je území MČ Praha 5 velmi heterogenní, jsou i zásadní téma územního rozvoje v jeho různých částech velmi rozdílná a vykazují velké množství vzájemných vazeb. Pro účely této kapitoly je možné území MČ Praha 5 rozdělit do následujících částí s rozdílnými základními tématy:

#### Stabilizovaná území Smíchova:

- přetížení veřejných prostranství automobilovou dopravou;
- propustnost tramvajové dopravy zejména křižovatkou Anděl;
- přístupnost nábřeží Vltavy a charakter jeho využití;
- přetížení Vltavy lodní dopravou a související znečištění vzduchu;
- zajištění dostatečné kapacity občanského vybavenosti zejména školských zařízení.

#### Stabilizovaná / rozvojová území Košíř a Motola:

- zajištění adekvátní prostorové i kapacitní dostupnosti veřejného občanského vybavenosti;
- rozvoj komerční občanské vybavenosti a snížení závislosti území na obsluze v centrální části Smíchova;
- nastavení jasných pravidel pro doplňování proluk a transformace post-průmyslových ploch;
- řešení dostatečné kapacity základního školství v oblasti Košíře a Motol;
- přetížení veřejných prostranství automobilovou dopravou.

#### Transformační území Smíchova:

- přetížení veřejných prostranství automobilovou a autobusovou dopravou;
- zajištění dostatečné kapacity (zejména) veřejného občanského vybavení;
- zajištění časové koordinace mezi realizací soukromých investic generujících uživatele území a (veřejných) investic naplňujících jejich potřeby;
- chybějící dopravní vazby mezi pravým a levým břehem Vltavy;
- zajištění jednoznačného a spravedlivého rozdělení nákladů na územní rozvoj mezi jednotlivé aktéry v území;
- vyřešení podmínek rozvoje území ve stavební uzávěře, vč. ochrany vodního zdroje a nastavení podmínek provozu přístavu Smíchov;
- přístupnost nábřeží Vltavy a Císařské louky charakter jejich využití;
- bariéra areálu Smíchovského nádraží.

#### Transformační území Radlic a Jinonic:

- přetížení veřejných prostranství automobilovou a autobusovou dopravou;
- zajištění časové koordinace mezi realizací soukromých investic generujících uživatele území a (veřejných) investic naplňujících jejich potřeby;
- zajištění časové a prostorové koordinace mezi realizací Radlické radiály a rozvoje území v její trase
- transformace Radlické ulice na obytnou městskou třídu a zajištění obsluhy transformačních území v radlickém údolí tramvají;
- vyřešení dostupnosti základního občanského vybavení (zejména základního školství a zdravotnických zařízení);
- zajištění jednoznačného a spravedlivého rozdělení nákladů na územní rozvoj mezi jednotlivé aktéry v území.

#### Stabilizované vilové čtvrti, zahradní města a venkovská sídla:

- stanovení jasných podmínek pro rozvoj / obnovu území tak, aby byl zachován jejich charakter;
- zajištěna dostupnost veřejného občanského vybavení;
- zajištění dostatečné kapacity a komfortu dopravní infrastruktury vč. pěší, cyklistické a MHD;
- zajištění konzistentní a předvídatelné péče o všechna památkově chráněná území (zejména MPZ Barrandov) při stavební činnosti.

### Sídliště Barrandov:

- dokončení tramvajové trati;
- realizace parkovišť P+R, kapacitně odpovídajícího kapacitě tramvajového spojení z Barrandova do centra města;
- zajištění veřejného i komerčního OV zejména v souvislosti s rozvojem Pražské Čtvrti;
- zajištění časové koordinace mezi realizací soukromých investic generujících uživatele území a (veřejných) investic naplňujících jejich potřeby;
- zajištění jednoznačného a spravedlivého rozdělení nákladů na územní rozvoj mezi jednotlivé aktéry v území;
- realizace okružního parku;
- zajištění dostatečné kapacity kanalizace (a ostatních zařízení TI).

### Otevřená krajina Vidoule a Cibulky, PP Prokopského a Dalejského údolí a Dívčích hradů:

- přizpůsobení charakteru otevřené krajiny rekreační zátěži a potřebám ochrany přírody;
- kultivace nástupních prostorů;
- zajištění dostatečné návštěvnické infrastruktury v jejich zvláště frekventovaných částech;
- zajištění vzájemného propojení otevřené krajiny MČ Praha 5 a sousedních MČ (Ladronka, Bílá hora, Chuchelský háj);
- rekultivace Motolské skládky.

### Veřejný prostor řeky na území:

- vyřešení prostupnosti podél celé délky nábřeží;
- vyřešení přístupnosti nábřeží z vnitřních území Smíchova, Zlíchova a Radlic;
- vyřešení rekreačního a komerčního využití náplavky s respektem k ikonickým průhledům na klíčová panoramata města a výhledy z nich (zejména z/na Vyšehrad, uplatnění Železničního mostu, Národní divadlo, Pražský hrad);
- vyřešení veřejného rekreačního využití a přístupnosti Císařské louky;
- ochrana zachovalých klidných částí vodní hladiny mezi Dětským ostrovem a Národním divadlem;
- přetížení hladiny Vltavy komerční plavbou a s ní související destruktivní vlivy na charakter řeky a nábřeží (paralelní plavební komora Smíchov, znečištění ovzduší, privatizace vodní hladiny).

#### 5.1.4 Zásadní téma systému řízení územního rozvoje území

Z širšího úhlu pohledu je v dlouhodobém horizontu potřeba zajistit systémové vyřešení rozporu mezi politickou zodpovědností samosprávy MČ Praha 5 za rozvoj MČ a jejími faktickými formálními možnostmi nastavit vymahatelná pravidla rozvoje, zejména ve vztahu k samosprávě hl. m. Prahy.

Obdobnou míru pozornosti vyžaduje i doposud nesystémové řešení rozporu mezi politickou zodpovědností samosprávy MČ Praha 5 za kvalitu péče o veřejná prostranství, zejména ve vztahu k samosprávě hl. m. Prahy. Parky ve správě MČ Praha 5 popisuje Příloha 37.

## 5.2 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Informace v této kapitole vychází z veřejně dostupné aplikace IPR Praha – Atlas životního prostředí<sup>35</sup> (dále jen „Atlas ŽP“), webových stránek ENVIS – Informační servis o životním prostředí v Praze<sup>36</sup> resp. z Portálu životního prostředí hl. m. Prahy<sup>37</sup>, který dříve užívaný informační servis nahradil, a případně dalších (zdroje jsou uvedeny v zápatí).

### 5.2.1 Ovzduší – stacionární zdroje znečištění a emise z dopravy

Hlavní město Praha dlouhodobě patří k oblastem s vysší úrovní znečištění ovzduší. Překročení imisních limitů souvisí především se značnou dopravní zátěží. V roce 2018 se doprava na území hl. m. Prahy podílela na celkových emisích tuhých znečišťujících látek z 88 %, na celkových emisích NO<sub>x</sub> ze 72 %.

Na území MČ Praha 5 se nachází zvýšený počet (celkem 56) společností, které Český hydrometeorologický ústav označil jako zdroje znečištění ovzduší<sup>38</sup>. Nejvíce jich sídlí v katastrálních územích Smíchov a Hlubočepy.

<sup>35</sup> Zdroj: <https://www.geoportalpraha.cz/cs/atlas-zivotniho-prostredi>

<sup>36</sup> Zdroj: <http://envis.praha-mesto.cz/>

<sup>37</sup> Zdroj: <http://portalzp.praha.eu/>

<sup>38</sup> Zdroj: [https://portal.chmi.cz/files/portal/docs/uoco/web\\_generator/plants/praha\\_CZ.html](https://portal.chmi.cz/files/portal/docs/uoco/web_generator/plants/praha_CZ.html)

Měřící stanice kvality ovzduší „Praha 5 – Smíchov“ se tak i kvůli tomu v roce 2018 řadila mezi 3 nejhorší měřící stanice (z celkového počtu 15) v hl. m. Praha, jak z pohledu PM<sub>10</sub>, tak i PM<sub>2,5</sub> a oxidu dusičitého. Z nejvýznamnějších velkých zdrojů znečištění ovzduší se na území MČ Praha 5 nachází Fakultní nemocnice v Motole<sup>39</sup>.

Kvalita ovzduší je tedy v Praze 5 poměrně špatná<sup>40</sup>, přičemž nejhorší situace je v okolí náměstí 14. října a Arbesova náměstí, a dále také v podél ulic Nádražní, Plzeňská a Zborovská. U dopravy je nutné neopomenout významný zdroj emisí z lodní dopravy<sup>41</sup>. Obecně lze konstatovat, že výletní lodě jsou výrazným zdrojem aerosolových částic v blízkosti plavební komory. Hmotnostní koncentrace částic řádově překračovaly povolené limity, a to jak koncentrací PM<sub>2,5</sub> (24-hodinový limit 25 g/m<sup>3</sup>), tak PM<sub>10</sub> (24-hodinový limit 50 g/m<sup>3</sup>).<sup>42</sup>

V rámci Integrované prevence a omezování znečištění (IPPC) se na území MČ Praha 5 nachází 2 subjekty s integrovaným povolením, a to Spalovna nebezpečných odpadů ve FN Motol a Pivovar Staropramen.

*Pozn.: Stacionární zdroje znečištění REZZO 1 a REZZO 2, emise z dopravy i imisní mapy a další jsou zobrazeny v mapovém podkladu v části Ovzduší Atlasu ŽP<sup>43</sup>, IPPC v části Ochrana ŽP.*

### 5.2.2 Hluková zátěž

Vysoká dopravní vytíženosť na území MČ Praha 5 způsobuje hned v několika lokalitách překračování hranice 60 decibelů hlukového ukazatele pro den-večer-noc<sup>44</sup>. Problémy působí zejména ulice Strakonická a K Barrandovu a také Barrandovský most. Situace však je v kontextu celého hl. m. Prahy standardní. Je potřeba zajistit to, aby nedošlo ke zvýšení max. rychlosti vozidel na vyjmenovaných komunikacích.

Na území MČ Praha 5 jsou stanoveny tiché oblasti dle Akčního plánu snižování hluku pro aglomeraci Praha, a to v oblasti Vidoule – Cibulka a Prokopské údolí – Dívčí hrady<sup>45</sup>.

### 5.2.3 Kvalita vody a systém odpadních vod

Území MČ Praha 5 je zásobováno pitnou vodou z úpravny vody Želivka. Kvalita pitné vody je pravidelně kontrolována v akreditovaných laboratořích a je dlouhodobě zdravotně nezávadná, avšak obsah minerálů je velmi nízký a voda není ani po finální alkalizaci v optimální vápenato-uhličitanové rovnováze. Dále pak z pohledu koroze kovových potrubí je voda zařazena do třetího (tj. silného) stupně agresivity<sup>46</sup>.

Celé území MČ Praha 5 je napojeno na Ústřední čistírnu odpadních vod Praha na Císařském ostrově v Bubenči. Ta má značnou kapacitní rezervu, jelikož je dimenzována zhruba na 1,6 mil. ekvivalentních obyvatel, přičemž některé periferní části hl. m. Prahy využívají (samostatné) pobočné čistírny odpadních vod. Veškerá odpadní voda čištěná na území MČ Praha 5 je vypouštěna do vodních toků a není znovu využívána<sup>47</sup>.

### 5.2.4 Systém nakládání s odpady

Systém odpadového hospodářství na území MČ Praha 5, včetně systému nakládání s komunálním odpadem, je řízen na úrovni hl. m. Prahy, v souladu s Krajským plánem odpadového hospodářství hlavního města Prahy 2016 - 2025. MČ Praha 5 je 1 ze 3 městských částí hl. m. Prahy, která provozuje vlastní sběrný dvůr, a to konkrétně v ulici Klikatá v Košířích. Druhým sběrným dvorem na území MČ Praha 5 je Sběrný dvůr hlavního města Prahy Puchmajerova v Jinonicích. Součástí obou sběrných dvorů je i sběrna nebezpečného odpadu. Celkem se na území hl. m. Prahy (k 5. 10. 2020) nacházelo 24 stabilních sběren nebezpečného odpadu, z nichž 19 provozovalo hl. m. Praha, 3 městské části a 2 soukromé subjekty<sup>48</sup>.

### 5.2.5 Významné přírodní a krajinné prvky

Na území MČ Praha 5 se nachází tato zvláště chráněná území<sup>49</sup>:

- Barrandovské skály<sup>50</sup>: národní přírodní památka; leží na území MČ Praha 5 a Praha – Velká Chuchle

<sup>39</sup> Zdroj: [http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18\\_pdf/ElzpravaZP18\\_kapB1.pdf](http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18_pdf/ElzpravaZP18_kapB1.pdf), str. 38, obr. B1.2.1

<sup>40</sup> Zdroj: [http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18\\_pdf/ElzpravaZP18\\_kapB1.pdf](http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18_pdf/ElzpravaZP18_kapB1.pdf)

<sup>41</sup> Zdroj: Zpráva z měření koncentrací částic v ovzduší podél Vltavy v blízkosti plavebních drah motorových lodí z hlediska dopadu na kvalitu ovzduší, Ústav chemických procesů AV ČR, 11/2017

<sup>42</sup> Blíže viz zdroj výše (Zpráva z měření koncentrací částic v ovzduší podél Vltavy...).

<sup>43</sup> Zdroj: <https://www.geoportalpraha.cz/cs/atlas-zivotniho-prostredi>

<sup>44</sup> Zdroj: [http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18\\_pdf/ElzpravaZP18\\_kapB5\\_03122019.pdf](http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18_pdf/ElzpravaZP18_kapB5_03122019.pdf)

<sup>45</sup> Zdroj: [https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=hlukova\\_mapa](https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=hlukova_mapa)

<sup>46</sup> Zdroj: [http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18\\_pdf/ElzpravaZP18\\_kapB2.pdf](http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18_pdf/ElzpravaZP18_kapB2.pdf)

<sup>47</sup> Zdroj: [http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18\\_pdf/ElzpravaZP18\\_kapB2.pdf](http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18_pdf/ElzpravaZP18_kapB2.pdf)

<sup>48</sup> Zdroj: [https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=komunali\\_odpad](https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=komunali_odpad)

<sup>49</sup> Zdroj: [http://portalzp.praha.eu/jnp/cz/priroda\\_krajina\\_a\\_zelen/souhrnne\\_informace\\_statistika\\_vyuziti\\_uzemi/ochrana\\_prirody\\_a\\_krajiny\\_tabulky\\_akt.xhtml](http://portalzp.praha.eu/jnp/cz/priroda_krajina_a_zelen/souhrnne_informace_statistika_vyuziti_uzemi/ochrana_prirody_a_krajiny_tabulky_akt.xhtml)

<sup>50</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/barrandovske-skaly/>

- Ctirad<sup>51</sup>: přírodní památka
- Kalvárie v Motole<sup>52</sup>: přírodní památka
- Motolský ordovik<sup>53</sup>: přírodní památka
- Petřín<sup>54</sup>: Evropsky významná lokalita (Natura 2000); leží na území MČ Praha 5 a MČ Praha 1
- Pod Školou<sup>55</sup>: přírodní památka
- Pod Žvahovem<sup>56</sup>: přírodní památka
- Prokopské údolí<sup>57</sup>: přírodní rezervace, Evropsky významná lokalita (Natura 2000)
- Skalka<sup>58</sup>: přírodní památka
- Železniční zářez<sup>59</sup>: přírodní památka
- Vidoule: přírodní památka
- U Nového mlýna<sup>60</sup>: národní přírodní památka; leží na území MČ Praha 5 a MČ Praha – Slivenec

Na území MČ Praha 5 se nachází tyto významné krajinné prvky:

- Lesostep Na Farkáně
- Step nad golfovým hřištěm
- Společenstva křídových pramenů Pod Císařkou
- Společenstva křídových pramenů pod Spiritkou; leží na rozhraní MČ Praha 5 a MČ Praha 6

A dále přírodní parky Košíře – Motol a Prokopské a Dalejské údolí.

*Pozn.: Vymezení všech oblastí s ochranou přírody a krajiny je znázorněno v Atlasu ŽP v části krajina.*

### 5.2.6 Geologická rizika

Významnější geologická rizika představují:

- 1) severovýchodní část k. ú. Motol (Praha-Šafránka), přírodní památka Vidoule, lokalita Nikolajka a několik dalších menších lokalit při severním okraji k. ú. Smíchov a v oblasti Hlubočep, kde může docházet k sesuvům půdy většího rozsahu;
- 2) západní část k. ú. Motol (tj. okolí krematoria, Mlýnského rybníka a Kalvárie v Motole) a další menší lokality v Jinonicích, Radlicích a Motole s vysokým radonovým indexem<sup>61</sup>.

*Pozn.: Další lokality s rizikem sesuvů půdy menšího rozsahu a mapa radonového indexu jsou součástí mapovém podkladu geologie v Atlasu ŽP<sup>14</sup>.*

### 5.2.7 Ekologická stabilita a zemědělský půdní fond

Všechna k. ú. na území MČ Praha 5 mají koeficient ekologické stability<sup>62</sup> v rozptylu od 0,3 do 1,0, takže se všechna řadí mezi třetinu nejstabilnějších k. ú. hl. m. Prahy. Podíl lesních ploch je z celoměstského hlediska nadprůměrný, a to zejména v k. ú. Motol, Košíře, Jinonice a Hlubočepy<sup>16</sup>.

Naopak stupeň zornění půdy i podíl zemědělského půdního fondu (dále také „ZPF“) je zde z celoměstského pohledu nízký, a to zejména v k. ú. Motol, Košíře a Smíchov. Nejvyšší podíl ZPF je v k. ú. Radlice, nejvyšší stupeň zornění v k. ú. Jinonice<sup>63</sup>.

Prvky územního systému ekologické stability jsou součástí mapového podkladu krajina v Atlase životního prostředí<sup>64</sup>.

<sup>51</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/ctirad/>

<sup>52</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/kalvarie-v-motole/>

<sup>53</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/motolsky-ordovik/>

<sup>54</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/petrin/>

<sup>55</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/pod-skolou/>

<sup>56</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/pod-zvahovem/>

<sup>57</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/prokopske-udoli/>

<sup>58</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/skalka/>

<sup>59</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/zeleznicni-zarez/>

<sup>60</sup> Zdroj: <http://www.praha-priroda.cz/chranena-priroda/zvlaste-chranena-uzemi/u-noveho-mlyna/>

<sup>61</sup> Zdroj: [https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=geologicke\\_mapa](https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=geologicke_mapa)

<sup>62</sup> Poměr plochy stabilních krajinotvorných prvků (lesní půda, vodní plochy a toky, trvalý travní porost, pastviny, mokřady, sady a vinice) vůči nestabilním krajinotvorným prvkům (orná půda, antropogenizované plochy (tj. silnice, skládky) a chmelnice).

<sup>63</sup> Zdroj: [http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18\\_pdf/ElzpravaZP18\\_kapB3\\_10072020.pdf](http://envis.praha-mesto.cz/rocenky/Pr18_pdf/ElzpravaZP18_kapB3_10072020.pdf)

<sup>64</sup> Odkaz: [https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=ochrana\\_prirody\\_a\\_krajiny](https://app.iprpraha.cz/apl/app/atlas-zp/?service%5b%5d=ochrana_prirody_a_krajiny)

### 5.2.8 Další informace

#### Skládka Motol

Skládka Motol<sup>65</sup> byla zřízena v roce 1972, rozšířena v roce 1979 a nachází se západně od ulice Kukulova na okraji MČ Praha 5 v k. ú. Motol na pozemcích převážně ve vlastnictví hl. m. Prahy, z nichž část je svěřená správě MČ Praha 5 a o svěření dalších souvisejících pozemků má MČ Praha 5 požádáno.

Jedná se o nezastavěný prostor, dlouhodobě využívaný pro skládku výkopků zeminy a stavební suti. Celková plocha skládky byla stanovena na 217 000 m<sup>2</sup>. Vlastní těleso skládky je protaženo ve směru východ – západ a je podlouhlého douníkovitého tvaru, délky cca 800 m a šířky na západním okraji cca 270 m a na východním okraji cca 150 m. Koruna skládky je v současné době na úrovni cca 374 m n. m. a to v západní, tedy nejvyšší části. Skládka převyšuje okolní terén o cca 30 m na její severní straně a o cca 50 až 60 m na její jižní straně. Původní nadmořská výška terénu před zahájením skládkování (před rokem 1972) se pohybovala cca od 300 m n. m. do 340 m n. m. Sklon svahů (po částečných úpravách) lze podle geodetického zaměření lokality odhadnout na cca 1:2 až 1:2,5 na severní straně, přičemž ve spodní části svahu skládky je sklon až 1:1,5, při patě svahu až 1:1 a strmější. Naopak jižní svah má sklon téměř jednotný, a to 1:2,5 ve východní části a cca 1:1 až 1:1,5 v západní části. Vzhledem k projevům nestability na povrchu skládky a v jejím okolí je nutno považovat povrch skládky za nestabilní a náchylný k deformacím.

V motolské skládce byly zjištěny i odpady obsahující nebezpečné látky<sup>29</sup>. Skládka je monitorována. Monitoring provádí spol. GEOTest, a.s.

#### Ostatní

Další oblastí k řešení je problematika světelného znečištění, k níž nemá MČ Praha 5 v současné době žádné podklady.

### 5.3 DOPRAVA

MČ Praha 5 se dynamicky rozvíjí. V její centrální části dochází k transformaci postindustriálních ploch na plnohodnotné městské struktury, a i její stabilizované části jsou vystavené tlaku na zvýšení intenzit využití. MČ Praha 5 má zároveň plnit celou řadu celoměstský významných funkcí, od dopravního uzlu Smíchovského nádraží, přes zařízení citylogistiky po Radlickou radiálou a celou řadu dalších významných dopravních investic. Většinu dopravních výkonů přitom musí unést prostory, z nichž velká část, a to zejména v nejcitlivějších lokalitách MČ Praha 5, zároveň plní roli veřejných prostranství.

Jako koncepční materiál pro potřeby MČ Praha 5 je v současnosti zpracováván Generel dopravy, který vychází z celoměstských strategií a koncepcí a zejména ze schváleného Plánu udržitelné mobility Prahy a okolí (a v jeho rámci schválené nové dopravní politiky města) a přirozeně tyto dokumentace respektuje.

#### 5.3.1 Koncentrace obyvatel, zdroje a cíle dopravy

Nejvyšší koncentrace obyvatel je zaznamenána podél ulice Štefánikova a Nádražní a dále podél ulice Plzeňská a Lidická, kde je hustá bytová zástavba. Vysoká koncentrace obyvatel je směrována i do oblastí sídlištního typu (Barrandov, Homolka).

Z provedených analýz dat mobilních operátorů vyplývá, že oblast s nejvyšší přepravní poptávkou zdrojových a cílových cest je centrální část Smíchova s hustou zástavbou bytových domů, významnými obchodními centry, úřady a komerčně-administrativními centry. Těžištěm lokality je křižovatka Anděl. Dalším centrem přepravní poptávky je FN Motol a dále oblast Jinonic a Barrandova. Oblastí prochází významné tranzitní tahy ze směru západ – východ (např. D5 – D11) i ze směru sever – jih (např. D8 – D4).

Z hlediska dojížďky, tedy cest majících cíl (práce, nákupy, lékař apod.) na Praze 5 se jeví minimálně stejně významné přepravní vazby MČ Praha 5 s oblastí Stodůlek a Řep jako s centrální částí města. Významné jsou i vztahy mezi MČ Praha 5 a obcemi bývalého okresu Praha-západ (nyní ORP Černošice). Naopak z hlediska vyjížďky, tedy cest majících zdroj (bydliště) na Praze 5, je nejvýznamnějším cílem centrální část města, dále Letiště Václava Havla Praha a oblast Stodůlek. Obecně je atraktivní obvod vyjížďky menší než u dojížďky, což je vzhledem k atraktivitě hlavního města logické.

U pravidelných denních cest převažuje dojížďka a tranzit, což vyvolává dopravní kongesce a vyšší nároky na parkování.

#### 5.3.2 Predikce vývoje přepravních výkonů

Po realizaci zásadních dopravních staveb na území MČ Praha 5 i v navazujícím území a dalších dílčích opatření může dojít ve vzdáleném výhledu (2050) ke snížení dopravního výkonu v automobilové dopravě na

<sup>65</sup> Zdroj a bližší informace v analýze rizik a studii proveditelnosti „Praha – Motolská skládka“, zprac. GEOTest, a.s., 2017

území MČ Praha 5 přibližně na hodnoty z roku 2008. Do roku 2030 je však předpokládán nárůst výkonu přibližně o 7 % oproti stávajícím hodnotám.

Naopak ve veřejné dopravě je předpokládán růst výkonu ve vzdáleném výhledu přibližně o 20 % oproti stávajícím hodnotám. Vývoj dopravního výkonu v letech 2009 - 2018 zobrazuje graf v příloze (Příloha 39). Na vývoji výkonů se podílí také rozvoj rezidenčních a komerčních ploch v území a jeho vliv na přepravní poptávku.

Výhledově lze očekávat intenzivnější využití systému veřejné hromadné dopravy, a to až o 20 %. Nárůst lokální koncentrace přestupních vazeb však může být ještě vyšší (terminál Smíchovské nádraží).

### **5.3.3 Hlavní rozvojové plochy**

Vývoj přepravní poptávky je vázán na rozvoj území. Z výstupu dopravního modelu TSK je patrný nejvýznamnější výhledový růst přepravní poptávky v rozvojových lokalitách Smíchovského nádraží a západní oblasti sídliště Barrandov. Dále je předpokládán významnější růst přepravní poptávky v oblasti Jinonic, Radlic a Motola. Tyto rozvojové plochy jsou zobrazeny v příloze (Příloha 40).

Na základě analýzy územně plánovací dokumentace bylo identifikováno několik konkrétních lokalit různého významu i plošné rozlohy, ve kterých dojde k podstatnému nárůstu přepravních nároků. Jedná se zejména o plochy:

- Smíchov City – sever;
- Smíchov City – jih;
- Smíchovské nádraží – Lihovar;
- Waltrovka;
- Pražská čtvrť (Barrandov).

Kromě toho samozřejmě dochází na území MČ Praha 5 i k realizaci dalších komerčních a rezidenčních projektů menšího rozsahu. Rozvojová území (brownfields) postupně přinášejí změnu funkce a přepravních nároků. To se promítne jak do kostry systému MHD, tak do využití sítě městských komunikací.

### **5.3.4 Obtížně dostupné plochy**

Na území MČ Praha 5 se nachází i rozvojové plochy, které jsou nevhodně napojené na komunikační síť. Velký problém v tomto ohledu představuje například oblast Košíř (Kavalírka, Šmukýřka, Cibulka), která je dostupná prakticky pouze po jediné komunikaci z křižovatky Plzeňská/Musílkova. Podobně obtížně napojenou plochou je například Žvahov.

Některé rezidenční lokality mají omezený počet a parametry připojení na nadřazenou komunikační síť, což způsobuje problémy jak v běžném provozu, tak v případě mimořádností.

### **5.3.5 Nedostatky dopravních sítí**

Tradičním dopravním problémem je kapacitní nedostatečnost pro individuální automobilovou i veřejnou hromadnou dopravu, dále bezpečnost (především pro chodce jakožto nejzranitelnější skupinu), ale i nedostatky potenciálně vyplývající z rozvoje území (například nedostatečné napojení některých rozvojových ploch). Mapa s nejčastějšími nehodami aut s chodcem je obsažena v příloze (Příloha 41).

Kumulace nedostatků dopravních sítí se nejvíce projevuje v nejzatíženějších dopravních směrech – na tradičních dopravních trasách vedených hustě osídlenými údolími (osa Strakonická / Nádražní, osa Radlická, osa Plzeňská / Vrchlického) a samozřejmě v místě křížení těchto dopravních proudů (ať už v místě křižovatek či v dopravních terminálech). Současné počty tramvají a autobusů na těchto tazích zachycuje mapa v příloze (Příloha 42).

Nedostatky dopravních sítí se projevují zejména v místech, kde dochází ke kumulaci více druhů dopravy a ke vzájemnému křížení směrů – to se týká jak bezpečnosti, tak plynulosti. V případě MČ Praha 5 se nedostatky různou měrou projevují na základní dopravní kostře – v severojižním (Strakonická, Nádražní) i v západovýchodním směru (Plzeňská, Radlická, Jiráskův most).

### **5.3.6 Dobudování základní komunikační sítě**

Řada identifikovaných problémů je důsledkem neexistence části páteřní komunikační sítě hl. m. Prahy. V západním a jihozápadním segmentu hlavního města se jedná především o dosud nerealizované projekty Radlické radiály a Břevnovské radiály, které jsou pro udržitelnost dopravy na území MČ Praha 5 klíčové. Tyto radiální tahy mají potenciál převzít dopravní zátěž, která v současné době zahrnuje páteřní městské třídy na území MČ Praha 5, a tím je uvolnit pro budoucí dopravní zklidnění.

Absence radiálních částí nadřazeného městského komunikačního systému vyvolává nadměrné zatěžování hlavních městských tříd (Plzeňská, Radlická, Peroutkova).

### 5.3.7 Doprava v klidu

Na území MČ Praha 5 je velký podíl území s hustou bytovou zástavbou, což je doprovázeno omezenými možnostmi parkování pro rezidenty. To platí jak pro centrální část Smíchova, tak i pro sídliště na okraji městské části (Barrandov).

Tento problém je umocněn tím, že MČ Praha 5 je vstupní branou do hlavního města od jihu a západu. Zvýšené nároky na parkování s sebou tedy nese i dojížďka mimopražských návštěvníků a pracujících. V této souvislosti dochází k nežádoucímu záboru parkovacích míst určených převážně pro rezidenty mimopražskými uživateli, protože není zajištěna dostatečná kapacita P+R. Počty osobních automobilů zobrazuje mapa v příloze (Příloha 43).

Individuální automobilová doprava vytváří vysoké nároky na parkovací plochy – to se týká jak rezidenčního parkování, tak pravidelné denní dojížďky mimopražských uživatelů.

### 5.3.8 Potenciál pro rozvoj MHD

Území MČ Praha 5 je městskou hromadnou dopravou plošně obsluženo poměrně dobře, její součástí jsou i dvě trasy metra. Část rezidenční zástavby je bohužel obsluhována pouze místními autobusovými linkami s poměrně dlouhým intervalem (15 až 30 minut ve špičce). Zdržení provozu během ranní špičky zobrazuje mapa v příloze (Příloha 44).

V nadřazených dokumentacích hl. m. Prahy jsou sledována nová propojení tramvajové sítě, která mohou přinést posílení některých vnitroměstských vazeb: Motol – Vypich, Dvorecký most (Smíchov – Modřany). Obsluhu území dále posílí prodloužené tratě Barrandov – Holyně a Radlická – Jinonice.

Modernizace železniční stanice Praha-Smíchov a rozvoj okolních ploch (Smíchov City) přinese centralizaci přestupních vazeb do prostoru Smíchovského nádraží (vlak – metro – tram – bus – P+R).

V souvislosti se železniční dopravou je třeba upozornit na stávající nevyhovující stavebně technický stav konstrukce železničního mostu přes Vltavu a z toho vyplývající nutnost budoucího řešení (oprava či nový most), a dále na potřebu optimalizace zastávek na železničních tratích zejména trati č. 122 (Smíchov – Zličín – Hostivice).

Na území MČ Praha 5 je rozvinutý systém veřejné hromadné dopravy s poměrně dobrou plošnou obsluhou; výhledově vyšší nároky však přinese rozvoj komerčních a rezidenčních ploch. Opatření k preferenci MHD blíže přibližuje mapa v příloze (Příloha 45).

### 5.3.9 Cyklistická doprava

Hlavní město Praha v současné době prožívá rozvoj cyklistické dopravy, a to jak počtem uživatelů, tak rozvojem infrastruktury (značených tras, cyklopruhů, míst pro odstavování kol a podobně). Cyklistická infrastruktura na území MČ Praha 5 však zatím není celistvá – je reprezentována především tahy podél Vltavy a Prokopským údolím. Námětem pro zlepšení situace je vytvoření cyklistické sítě mimo hlavní silniční komunikace. Mezi hlavní důvody segregace silniční dopravy je především bezpečnost (snížení počtu kolizních míst na hlavních komunikacích), ochrana zdraví (vymíštění cyklistů mimo hlukem a exhalacemi zatížené komunikace) a atraktivní trasy pro pravidelné i rekreační cesty.

S rozvojem cyklistické dopravy je třeba řešit jak cyklotrasy pro pravidelné denní využití (preference rychlosti), tak cyklotrasy pro rekreační využití s preferencí bezpečnosti a komfortu.

### 5.3.10 Pěší prostupnost

Pěší prostupnost území je analyzována ve dvou rovinách – dostupnost infrastruktury veřejné dopravy (zastávek MHD) a prostupnost pěších tahů pro rekreační využití. Pro rekreaci je navrhována řada nových propojení společně s cyklostezkami, zároveň je doporučeno rozsáhlejší zpřístupnění pražských parků. Pěší prostupnost je vhodné řešit nejen ve stávajícím území, ale i u navrhovaných rozvojových projektů. Nová zástavba by neměla tvořit uzavřené bloky a rozdělovat území tak, jak se stalo například u některých rezidenčních projektů v minulosti.

Zlepšení pěší prostupnosti území má svůj smysl nejen v dostupnosti zastávek MHD a dalších lokálních cílů, ale též pro rekreační funkci, a to zejména v propojení z Barrandova směrem k Chuchelskému háji; z Prokopského údolí přes Dívčí hrady, Waltrovku, Vidouli až na Cibulky a dále z Císařky na Ladronku; Z Vidoule směrem na Staré Jinonice; kolem Motolského údolí; ze Starých Butovic na Dívčí hrady a dále směrem do Prokopského údolí; po hřebeni podél Vltavy kolem filmových ateliérů. Co se týče dělby přepravní práce, lidé velmi často využívají pěší dopravu, což mimo jiné znázorňuje graf uvedený v příloze (Příloha 46).

## **6. PRIORITY OSY: KULTURA, SPORT, OBČANSKÁ SPOLEČNOST A PODPORA PODNIKÁNÍ**

### **6.1 KULTURA**

Kvalitní kulturní infrastruktura je důležitou součástí kvality života v každém místě. Kulturní vybavenost na území MČ Prahy 5 (tvoří především galerie, muzea, divadla a veřejné knihovny. Tabulka 176 níže shrnuje kulturní instituce, jež tvoří základní kulturní infrastrukturu na území MČ Praha 5. Celkem se na území MČ Praha 5 nalézá 37 kulturních institucí. Následující vybrané kulturní instituce tvoří páteř celého kulturního dění na území MČ Praha 5.

Na území MČ Prahy 5 jsou celkem 3 divadla se svým stálým uměleckým souborem a scénou, a to Švandovo divadlo, Divadlo Orfeus a MeetFactory divadlo. Největším a nejnavštěvovanějším divadlem je Švandovo divadlo na Smíchově, které disponuje 2 hracími prostory, a to Velkým sálem pro 300 diváků a tzv. Studiem pro až 100 diváků. V divadle vystupuje stálý činoherní soubor, ale i hostující soubory, mezi něž patří známé loutkové divadlo Buchty a loutky, které je stálým hostem ve Studiu Švandova divadla, kde hraje pravidelně. Na území MČ Praha 5 sídlí 9 divadelních souborů, které nemají svoji stálou scénu na území MČ Praha 5 nebo nedisponují svou vlastní stálou scénou a hostují v jiných divadlech.

Dále do kulturní vybavenosti MČ Praha 5 patří síť veřejných knihoven, kterou zajišťuje zejména Městská knihovna v Praze, která má na území MČ Praha 5 pobočky 4. Mezi další významné kulturní instituce působící na území MČ Praha 5 patří pobočka Národního muzea – Národopisné muzeum sídlící v Letohrádku Kinských v Kinského zahradě. Stálá expozice Národopisného muzea je zaměřena na tradiční českou lidovou kulturu. Celkem se nalézají na území MČ Praha 5 4 muzea a 1 galerie se stálou expozicí, a to Museum Portheimka, jež je pobočkou Muzea Kampa a má stálou expozici věnovanou současnemu uměleckému sklu, také se v galerii pořádají i krátkodobé výstavy. Na území MČ Praha 5 působí 10 výstavních galerií a prostor, jež nemají stálé expozice. MČ Praha 5 vlastní a provozuje Galeri D – Portheimka v letohrádku Portheimka, která je určena pro pořádání výstav občanů MČ Praha 5. Dále MČ Praha 5 vlastní a provozuje Galerii G v budově radnice Štefánikova 13 a 15, jejíž výstavy jsou tematicky zaměřeny na rozvoj území MČ Praha 5.

Na území MČ Praha 5 se nachází 2 multikina na Andělu: Cinema City – Nový Smíchov a CineStar Praha – Anděl, a nepůsobí zde žádné artové kino.

Do základní kulturní infrastruktury bezpochyby patří i Základní umělecké školy (dále jen „ZUŠ“), které jsou kulturním prostorem a místem setkávání pro děti a mládež. Na území MČ Praha 5 působí 4 ZUŠ: ZUŠ Praha 5, Štefánikova a ZUŠ Na Popelce, jež má 3 pobočky v Košířích, na Smíchově a ve Slivenci.

**Tabulka 17 Kulturní instituce na území MČ Praha 5 v roce 2020**

	Celkem	MČ Praha 5 jako vlastník
Divadla	3	0
Divadelní soubory	9	0
Výstavní činnost v oblasti profesionálního výtvarného umění a architektury	10	2
Galerie, muzea a památníky	5	0
Veřejné knihovny	5	0
Kina	2	0
Hudební kluby	5	0
Základní umělecké školy	4	0

Zdroj: Vlastní zpracování, Data z: <https://www.idatabaze.cz/katalog/vzdelavani-skoly/zakladni-umelecke-skoly/praha-5/>; <https://www.praha5.cz/prehled-kulturnich-zarizeni-na-praze-5/>; <https://www.statistikakultury.cz/poskytovatele-kulturnich-sluzeb/#divadla>; <https://www.prahadivadla.cz/>;

MČ Praha 5 má ve svém vlastnictví celkem 48 movitých předmětů s kulturně-historickou hodnotou (viz Příloha 47). Jedná se o 20 plastik, 23 pamětních desek a 5 kašen a fontán. Na území MČ Praha 5 se nachází celá řada významných kulturních objektů a památek, jejichž druhová skladba je různorodá, zahrnuje památky od venkovských usedlostí, přes sakrální stavby až po technické stavby z první poloviny 20. století a jsou zastoupeny téměř všechny stavební slohy. V následující tabulce jsou uvedeny jednotlivé typy památek a jejich počty. Na území MČ Praha 5 se nenachází žádná národní kulturní památka ani památka na seznamu světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO. Celkem je v současné době 101 kulturních památek na území MČ Praha 5. Mezi nejvýznamnější kulturní památky v majetku MČ Praha 5 patří Letohrádek Portheimka (Bukvojka), Usedlost Klamovka, Usedlost Hřebenka, Usedlost Nikolajka a Smíchovská radnice.

**Tabulka 18 Seznam kulturních památek na území MČ Praha 5 v roce 2020**

Typ kulturní památky	Počet
Zámky	1
Letohrádky	2
Kostely a kaple	11
Kláštery	2
Židovské památky	2
Usedlosti	26
Sochy	4
Ostatní KP	53
<u>Celkem</u>	<u>101</u>

Zdroj: Vlastní zpracování, Data z: <https://www.pamatkovykatalog.cz/>

Z plošné památkové ochrany se nachází na území MČ Praha 5 památková rezervace a 3 památkové zóny, a to Barrandov, Osada Buďánka v Praze 5 a Smíchov. Část katastrálního území Smíchov spadá do památkové rezervace Praha, kterou tvoří několik městských částí (Holešovice; Hradčany; Josefov; Malá Strana; Nové Město; Nusle; Podolí; Smíchov; Staré Město; Vinohrady a Vyšehrad).

V tabulce níže jsou uvedeny programové dotace pro oblast památkové péče a kulturních aktivit na území MČ Praha 5. V roce 2020 bylo schváleno zastupitelstvem MČ Praha 5 na dotace na podporu zachování a obnovy památek na území MČ Praha 5 1 200 tis. Kč, z čehož bylo vyčerpáno 717 tis. Kč 3 subjekty. Celková částka na dotace pro kulturní aktivity na území MČ Praha 5 schválená zastupitelstvem MČ Praha 5 pro rok 2020 byla 2 000 tis. Kč, z čehož bylo vyčerpáno 1 905 tis. Kč, největší podíl činily dotace na celoroční kulturní aktivity. Nejvíce žadatelů mělo zájem o dotační program jednorázové kulturní aktivity.

**Tabulka 19 Programové dotace pro oblast památkové péče a kulturních aktivit na území MČ Praha 5**

Dotace za rok 2020	Celkem v tis. Kč	Počet příjemců dotace
Podpora zachování a obnovy památek na území MČ Praha 5	717	3
Kulturní aktivity na území MČ Praha 5	1 905	62
• Jednorázové kulturní aktivity	(920)	(36)
• Celoroční kulturní aktivity	(935)	(23)
• Kulturní aktivity při prezentaci a soutěžních akcích v zahraničí 2020	(50)	(3)
<u>Celkem</u>	<u>2 622</u>	<u>65</u>

Zdroj: Vlastní zpracování, Data z: <https://www.praha5.cz/dotace/programova-dotace-2020/dotacni-programy-pro-podporu-kulturnich-aktivit/> a <https://www.praha5.cz/dotace/programova-dotace-2020/dotacni-program-na-podporu-zachovani-a-obnovy-pamatek/>

Dále měly kulturní instituce nebo pořadatelé kulturních akcí možnost požádat MČ Praha 5 během roku 2020 o individuální dotace nebo o finanční dar ve formě záštity. V roce 2020 byly rozděleny individuální dotace ve výši 500 tis. Kč na kulturní akce se spoluúčastí MČ Praha 5 a neinvestiční transfery, tedy dary fyzickým a právnickým osobám, spolkům a neziskovým organizacím ve formě finanční záštity ve výši 400 tis. Kč.

Stejně jako je pestrá skladba kulturních institucí a kulturních památek na území MČ Praha 5, které spoluuvářejí identitu MČ Praha 5, měla by být pestrá i nabídka kulturních akcí. MČ Praha 5 podpořila v roce 2020 několik napříč oblastmi kultury různorodých akcí a festivalů a každoročně přispívá a podporuje provoz Švandova divadla a vybrané pobočky Městské knihovny v Praze na území MČ Praha 5 viz Tabulka 19.

**Tabulka 20 Přehled finančních darů v oblasti kultury v roce 2020 (mandatorní výdaje)**

Finanční dar v oblasti kultury v roce 2020	tis. Kč
Filmový festival – Febiofest (MEZINÁRODNÍ FILMOVÝ FESTIVAL PRAHA-FEBIOFEST s.r.o.)	500
Švandovo divadlo – (zajištění činnosti Švandova divadla na Smíchově)	1 500
Městská knihovna v Praze (pobočky Musílkova a Ostrovského)	270

Finanční dar v oblasti kultury v roce 2020	tis. Kč
Festival Jazz on 5 (W&M production s.r.o.)	300
Divadelní představení pantomimy Radima Vizváryho v roce 2020 (Mime Prague z.s.)	150
Divadelní festival Arena („DIVADLO BRATŘÍ FORMANŮ“, spolek)	400
Koncerty Andělská Matiné (Pontes Musici, z.s.,)	105
Celkem	3 225

Zdroj: Vlastní zpracování

MČ Praha 5 nejenom finančně podporuje významné kulturní instituce a kulturní akce pořádané na svém území, ale zároveň je sama organizátorem několika již tradičních kulturních akcí na svém území. Mezi tyto kulturní akce se řadí Open air filmových melodií, slavnostní udělování ocenění Čestní občané Prahy 5 a Talent Prahy 5.

Akce Open-air koncert filmových melodií se každoročně (v roce 2019 proběhl 3. ročník) koná pod širým nebem v Kinského zahradě. V roce 2019 se zúčastnilo akce 3 300 návštěvníků a vystoupil Pražský filmový orchestr. Slavnostní udílení Čestných občanství se každoročně koná ve Švandově divadle a jsou odměňováni osobnosti, které se zvlášť významným způsobem zasloužily jak o celospolečenský přínos, tak o rozvoj, prospěch a dobré jméno MČ Praha 5. Na udělování ocenění Čestných občanství je účast každoročně konstantní a to 300 návštěvníků, jelikož se akce koná ve Švandově divadle ve Velkém sálu, který má maximální kapacitu 300 osob. Poslední tradiční akcí pořádanou MČ Praha 5 je soutěž Talent Prahy 5, jejímž cílem je podporovat mladé hudební talenty a nasměrovat je na cestu hudebníků-profesionálů. Talent Prahy 5 se tradičně koná v Národním domě na Smíchově a finálového večera se každoročně zúčastní až 500 diváků.

## 6.2 SPORT

Sport a sportovní zázemí na území MČ Praha 5 reálně nelze posuzovat samostatně bez kontextu celé pražské aglomerace. S ohledem na geografickou dostupnost se zájemci o konkrétní sportovní aktivity pohybují po celé Praze i v jejím okolí bez ohledu na hranice městských částí. Určitou místní spádovost tak lze vysledovat u dětí, kterým se snaží rodiče najít takovou sportovní aktivitu, aby byla co nejbližší jejich bydlišti, případně škol. Čím jsou však zájemci o sport starší a čím více se specializují, tím se se tato spádovost snižuje.

Na MČ Praha 5 působí přes 50 sportovních subjektů, především sportovních klubů, z nichž více než 31 zde má i své sídlo. Údaj o počtu subjektů v Praze 5 je z databáze Pražské tělovýchovné unie (tj. krajské organizace České unie sportu), ale ta má pouze databázi svých členů, tj. např. Sokolské jednoty jimi nejsou a jejich údaje v databázi nefiguruují. Proto ani počet registrovaných sportovců nelze přesně stanovit, neboť jde pouze o tu část, byť většinovou, a to pouze z údajů, které registrované kluby PTU zasílají. Podle posledních údajů je v Praze 5 evidováno okolo 10 000 registrovaných sportovců, což ovšem neznamená, že je jejich bydlištěm MČ Praha 5 a na druhou stranu je mnoho registrovaných sportovců z MČ Prahy 5 v databázích klubů, které sídlí v jiných částech Prahy.

Pouze menší část ze sportovních subjektů působících v Praze 5 má vlastní sportovní infrastrukturu – sportoviště, a to jak vnitřní, tak venkovní. Ostatní pak často využívají kapacity škol jak zřizovaných přímo MČ Praha 5, tak i hl. m. Prahou, zároveň si pronajímají také prostory jiných sportovních subjektů. Za významné sportovní areály na území MČ Praha 5 lze považovat tyto sportovní areály: AC Sparta Praha – florbal, působící na Barrandově, lezecké centrum SmíchOFF, DTJ Santoška, DTJ Jinonice, FK Košíře, FK Zlíchov 1914, Rugby Club Tatra Smíchov, SK Uhelné sklady, SK Motorlet, SK Zbraslav, SK Zlíchov, TJ Radlice, TJ Sokol I. Smíchov, TJ Sokol Smíchov II., TJ Sokol Jinonice, Zimní stadion Nikolajka a další.

Mnoho z těchto areálů slouží v určitých časech neorganizované veřejnosti, ať již bazén v Jinonicích (SK Motorlet), zimní stadion Nikolajka, či lezecké centrum SmíchOFF. Veřejnosti jsou k dispozici tenisové kurty, squashová centra a další.

MČ Praha 5 disponuje vlastní sportovní infrastrukturou především prostřednictvím sítě základních škol zřizovaných touto městskou částí. Jedná se celkem o 12 venkovních hřišť a 19 tělocvičen (viz Tabulka 20). Jedna ze škol má vlastní bazén, jedna posilovnu a jedna halu na squash. Mateřské školy sice rovněž mají k dispozici venkovní hřiště, ale zde se jedná spíše o klasická dětská hřiště, nevhodná pro případné veřejné sportovní aktivity. Obecně platí, že školy pronajímají volnou kapacitu svých, především vnitřních, sportovišť většinou místním sportovním subjektům i neorganizovaným skupinám sportovních zájemců.

**Tabulka 21 Základní údaje o vybavenosti školních sportovišť**

Základní škola	hřiště	tělocvična	ostatní
ZŠ a MŠ Chaplinovo nám.1/615	ANO	3	posilovna, kinosál, dopravní hřiště
FZŠ a MŠ V Remízku 7/919	ANO	3	halá na squash
FZŠ Drtinova	ANO	1	
ZŠ a MŠ Grafická 13/1060	ANO	1	
ZŠ a MŠ Kořenského 10/760	ANO	1	mulfunkční sál, sauna v MŠ
ZŠ Nepomucká 1/139	ANO	2	
ZŠ Podbělohorská 26/720	ANO	1	
ZŠ Pod Žvahovem	ANO	1	
ZŠ a MŠ Radlická 140/115	NE	1	
ZŠ a MŠ U Santošky 1/1007	ANO	2	
ZŠ a MŠ U Tyršovy školy 1/430	ANO	1	
ZŠ waldorfská Butovická 228/9	ANO	0	mulfunkční sál
ZŠ a MŠ Weberova 1/1090	ANO	2	bazén

Zdroj: Vlastní zpracování

### 6.2.1 Financování sportu na území Prahy 5

Sportovní subjekty působící na území MČ Praha 5 jsou financovány vícezdrojově, jak prostřednictvím dotací z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky (např. program Můj klub), tak prostřednictvím Magistrátu hl. m. Prahy a MČ Praha 5. MČ Praha 5 dlouhodobě přispívá na podporu sportovních aktivit prostřednictvím následujících programů. Pro rok 2020 byly schváleny a rozděleny programy ve struktuře a finančním rozsahu zachyceném v následující tabulce.

**Tabulka 22 Identifikace programů MČ Praha 5 na podporu v oblasti sportu**

Vyhlašované programy pro rok 2020	Údržba, opravy a pořízení sportovního zařízení	Sportování mládeže	Využití volného času pro seniory a zdravotně postižené	Rekonstrukce a rozvoj sportovních a tělovýchovných zařízení na území MČ Praha 5
Počet žádostí	21	47	9	10
Částka k rozdělení	1 000 000 Kč	2 200 000 Kč	300 000 Kč	2 500 000 Kč
Požadavky	2 731 500 Kč	6 314 222 Kč	450 110 Kč	9 801 317 Kč
Rozděleno	1 000 000 Kč	2 200 000 Kč	258 500 Kč	2 500 000 Kč
Počet úspěšných žádostí	19	44	5	5

Zdroj: Vlastní zpracování

Ve všech případech mohou subjekty žádat o podporu jak investičních akcí, tak i na provoz a zajištění činnosti. Dalšími zdroji jsou pak členské příspěvky a pronájmy sportovišť.

Pro mnohé neorganizované sportovní aktivity a cvičení slouží i veřejný prostor v zeleni, který je často vybaven cvičebními prvky – workoutová hřiště, venkovní fitness a posilovny, jež jsou určené i pro seniory.

### 6.3 PODPORA OBČANSKÉ SPOLEČNOSTI

Podpora občanské společnosti je v současnosti na MČ Praha 5 tvořena 3 oblastmi, kterými jsou:

- dotační program na podporu a rozvoj organizací občanské společnosti (mimo sport a kulturu, které mají vlastní program) a společensky odpovědných subjektů/podnikatelů na území MČ Praha 5,
- participativní rozpočet,
- zapojení se do místní Agendy 21.

### 6.3.1 Financování spolků z dotačního programu MČ Praha 5

Z následující tabulky (Tabulka 23) je zřejmé, že oproti počátečnímu roku 2017 se celkový objem dotací zvýšil dvojnásobně a to na 600 000 Kč. Počet žádostí měl první 3 roky klesající tendenci, ale v posledním roce 2020 se zvýšil na 19 schválených dotací za rok.

**Tabulka 23 Základní údaje o finanční alokaci z dotačního programu na podporu a rozvoj organizací občanské společnosti a společensky odpovědných subjektů / podnikatelů na území MČ Praha 5 v období 2017 – 2020**

Rok	Počet žádostí (schválené)	Celkový objem	Nevyčerpané / vrácené finanční prostředky
2017	13	300 000 Kč	19 706 Kč
2018	12	300 000 Kč	0 Kč
2019	11	300 000 Kč	6 911 Kč
2020	19	600 000 Kč	N/A

*Zdroj: Vlastní zpracování*

Většina obdarovaných spolků získala podporu v oblasti zajištění jejich chodu. Jako příklady podpořených projektů lze uvést například: Malvazinky v pohybu — vytvoření druhé informační cedule pro propagaci virtuální naučné stezky, nebo zbudování pekárny s kvalitními produkty pro občany Barrandova, či podpoření projektu 400. výročí vypuknutí Třicetileté války - na Praze 5.

### 6.3.2 Participativní rozpočet

Participativní rozpočet vznikl v roce 2017 za účelem revitalizace MČ Praha 5 a zlepšení této městské části pro život jejich občanů, podpory občanských spolků na území MČ Praha 5. Obecně je možné popsat Participativní rozpočet jako část prostředků městského rozpočtu, o jejímž využití spolurozhodují obyvatelé společně se svými volenými zastupiteli, a tak se zlepšuje komunikace mezi radnicí a občany. Bližší informace jsou k nalezení na [www.participativniroz pocet.praha5.cz](http://www.participativniroz pocet.praha5.cz).

V prvním roce 2017 (viz Tabulka 24) MČ Praha 5 zvolila výši participativního rozpočtu 5 mil. Kč, během 4 let se tento rozpočet zvýšil třikrát a to na 15 mil. Kč. Aktivita občanů byla nejsilnější v druhém roce, kdy se zúčastnilo hlasování téměř 2 tisíce obyvatel a celkem 77 podalo návrh. I ty nerealizovatelné totiž ukazují na ochotu a potřebu občanů měnit věci kolem sebe.

**Tabulka 24 Ohlédnutí za minulými ročníky participativního rozpočtu**

Ročník	Výše rozpočtu v Kč	Počet přihlášených projektů	Počet hlasujících
2017	5 mil.	19	571
2018	10 mil.	77	1 996
2019	15 mil.	29	1 648
2020	15 mil.	56	N/A (hlasování zatím není ukončeno, probíhá od 15. 9. do 15. 11. 2020)

*Zdroj: Vlastní zpracování*

Příklady podpořených aktivit: 1) „Klamovka X“ na plácku mezi ulicemi Plzeňská, Vrchlického a Jinonická úprava veřejného prostranství v Košířích; 2) doplnění laviček na Trnkově náměstí na Barrandově; 3) zvýšení bezpečnosti chodců v ulici Svornosti (instalace radaru a přidáním přídání sloupků i); 4) umístnění nádoby s posypovým materiélem na Farkáně.

### 6.3.3 Místní Agenda 21

Místní Agenda 21 (MA21) představuje nástroj pro zavádění udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni. MA 21 je proces, který prostřednictvím zkvalitňování správy věcí veřejných, strategického plánování a řízení a zapojování veřejnosti zvyšuje kvalitu života místních obyvatel ve všech jeho aspektech. MČ Praha 5 je do místní Agendy 21 zapojena od roku 2017 a je zařazena v kategorii D. Více informací se můžete dočít zde: [www.ma21.cenia.cz](http://www.ma21.cenia.cz).

## 6.4 PODPORA PODNIKÁNÍ

MČ Praha 5 je sídlem zhruba 7 000 podnikatelů, kteří jsou znázorněni na mapě obchodů a služeb umístěné na webových stránkách MČ Praha 5 (viz <http://obchodysluzby.praha5.cz/>). Mezi největší z podnikatelů na území MČ Praha 5 patří například Google, Seznam, Staropramen, NH Hotel, Andel's hotel, IBIS hotel, Akcent, adidas, OC Nový Smíchov.

Na základě výsledků soutěže Město pro byznys<sup>66</sup> se správní obvod MČ Praha 5 řadí na 9. místo z 22 v rámci hl. m. Prahy. Jako silné stránky MČ Praha 5 byly v této soutěži označeny: 1) dobrá podpora podnikatelů na webových stránkách; 2) zvýšený počet sídel firem v přepočtu na obyvatele; 3) zvýšené relativní zastoupení malých a středních podniků. Naopak velmi špatně byly zhodnoceny úřední hodiny a rychlosť i kvalita elektronické komunikace úředníků.

### 6.4.1 Soutěž Podnikatel roku

Od roku 2011 probíhá na území Prahy 5 každoročně soutěž Podnikatel roku. Do soutěže mohou být nominovány pouze podniky / provozovny, které provozují svou činnost na území MČ Praha 5. Místní občané mohou nominovat soutěžící a následně pro ně hlasovat prostřednictvím internetu. Soutěžit lze v 7 kategoriích:

- 1. Restaurace a pohostinství (restaurace, bary, vinárny, kavárny, cukrárny, bistra atd.);
- 2. Dům, byt a zahrada (kuchyňská studia, domácí potřeby, květinářství, zahradnictví, bytové doplňky, dárky, papírnictví atd.)
- 3. Krása, zdraví, relax (kadeřnictví, kosmetika, masáže, fitness, lékárny, drogerie atd.)
- 4. Pekařství, řeznictví, potraviny (maloobchody s potravinářským sortimentem)
- 5. Móda, galerie (obchody s oblečením, designové obchody, látky, korálky, vlny atd.)
- 6. Řemeslníci (truhláři, zedníci, obkladači, kominíci, kameníci, auto-moto atd.)
- 7. Ostatní (obchody a obchůdky, cestovní ruch, reality, IT, elektronika, knihkupectví a další).

První 3 podniky s nejvyšším počtem hlasů v každé kategorii obdrží certifikát oblíbenosti, navíc budou vyhlášeni tři absolutní vítězové soutěže (tj. tři podniky, které získají nejvyšší počet hlasů napříč všemi kategoriemi).

V ročníku Podnikatel roku 2018 bylo nominováno 144 podnikatelských subjektů a hlasování se zúčastnila více než tisícovka občanů. Absolutním vítězem v počtu obdržených hlasů se stal E-ACCELERATOR. Vítězi s největším počtem hlasů napříč kategoriemi se staly podniky: 1. Farmářský obchůdek Jiná cesta, 2. Kavárna Mezi Řádky, 3. květinářství Kytky od Pepy.

V ročníku Podnikatel roku 2019 bylo nominováno 57 podniků fungujících na území MČ Praha 5 a hlasovalo pro ně více než tisíc občanů. Vítězi s největším počtem hlasů napříč kategoriemi se staly podniky: 1. Kytky od Pepy, 2. Kavárna mezi řádky, 3. Dara bags.

### 6.4.2 Podpora během pandemie COVID – 19

V mimořádné situaci zapříčiněné světovou pandemií Covid 19 poskytla MČ Praha 5 součinnost oprávněným nájemcům nebytových prostor MČ Praha 5, kterým byla usnesením rady MČ Praha 5 č. 13/393/2020 ze dne 1. 4. 2020 poskytnuta sleva z nájmu ve výši 100 % (za období 14. 3. - 30. 4. 2020) o možnosti účasti v programu podpory vyhlášeného MPO pod názvem „COVID – Nájemné“ (žádost bylo možné podat do 30. 9. 2020). Tím Praha 5 splnila kvalifikační předpoklad poskytnutí slevy z nájmu pronajímatelem alespoň ve výši 30 % z rozhodného nájemného a zájemci tak mohou získat (při splnění dalších podmínek programu) podporu ve výši 50 % rozhodného nájemného (viz podmínky programu).

### 6.4.3 Spolupráce s hospodářskou komorou

Na území MČ Praha 5 se nachází Vzdělávací a informační centrum Praha 5 (VIC), které se stalo kontaktním pracovištěm společného projektu Hospodářské komory ČR (HK) a Magistrátu hl. m. Prahy s názvem „Hlavní město Praha a Hospodářská komora ČR, společně na podporu pražského podnikání“. Projekt je zaměřen na podporu pražského podnikání v době COVID-19 a po ní. Na kontaktním pracovišti VIC v Praze 5 si můžete nechat poradit od pracovníků speciálně vyškolených na zmíněnou problematiku. Hlavní město Praha a HK ČR spojily síly pro podporu a rozvoj pražského podnikání v době koronakrizi a po ní. Od začátku června tak běží výše uvedený společný projekt, díky němuž se provozuje elektronická Poradna pro pražské podnikatele.

Jejím prostřednictvím může každý podnikatel se sídlem na území hl. m. Prahy zdarma požádat o radu spojenou s problematikou COVID-19, získat informace o vyhlášených podpůrných programech, záchranných balíčcích a případných dalších zvýhodněních pro pražské podnikatele a podporu jejich podnikání. Současně vznikla v Praze kontaktní místa, na kterých je možné sjednat si osobní schůzku s poradcem. Jedním z těchto kontaktních pracovišť je právě Vzdělávací a informační centrum, Štefánikova 249/30, Praha 5.

<sup>66</sup> Zdroj: [https://www.mestoprobyznys.cz/wp-content/uploads/2020/09/Kompletne\\_vysledky\\_Hlavni-mesto-Praha\\_2019.pdf](https://www.mestoprobyznys.cz/wp-content/uploads/2020/09/Kompletne_vysledky_Hlavni-mesto-Praha_2019.pdf)

## A2. ANALYTICKÁ ČÁST – NÁZOR VEŘEJNOSTI

Veřejné šetření „Pojďte s námi vylepšovat Prahu 5“ bylo realizováno v období od 30. 9. do 23. 10. 2020 a obsahovalo 18 uzavřených otázek a 1 otevřenou otázku (tj. možnost volného komentáře). Sběr odpovědí probíhal jak elektronickou formou (Survio), tak tištěnou formou (časopis Pětka, tištěné dotazníky distribuované ve volebních místnostech) a realizace šetření byla medializována přes několik komunikačních nástrojů (webové stránky Prahy 5, Facebookové stránky Prahy 5, billboardy aj.). **Celkem se podařilo sesbírat názory od 2 288 obyvatel MČ Praha 5.**

Otzázkы v anketním šetření byly zaměřeny na dostupnost a kvalitu občanské vybavenosti, úroveň životního prostředí, spokojenosť s fungováním radnice, včetně hodnocení kvality komunikačních kanálů, které radnice využívá pro informování občanů. Respondenti hodnotili také spokojenosť s městskou částí jako s místem pro život a vybrali oblasti, které považují pro rozvoj městské části za nejdůležitější. **Kompletní znění dotazníku pro anketní šetření je uvedeno v příloze „P1. Otázky anketního šetření“, potažmo v jeho grafickém vyhodnocení v příloze „P2. Výsledky anketního šetření – grafy“.**

### Vyhodnocení anketního šetření

Výsledky veřejného šetření byly vyhodnocovány nejen za celou MČ Praha 5, ale také po jednotlivých lokalitách (Barrandov, Hlubočepy, Jinonice, Košíře, Motol, Radlice a Smíchov).<sup>67</sup>

Na úrovni MČ Praha 5 z provedeného šetření vyplynulo, že respondenti byli převážně rozhodně spokojeni nebo spíše spokojeni především s dostupností městské hromadné dopravy, dále s dostupností mateřských škol, nabídkou sportovních aktivit, ale také například s úrovní bezpečnosti. Naopak nespokojenosť byla zaznamenána častěji u dostupnosti parkovacích míst nebo u stavu komunikací (chodníky, schodiště). Při hodnocení kvality občanské vybavenosti byla největší spokojenosť respondentů zjištěna z pohledu dětských hřišť a mateřských škol a o něco méně také škol základních. Dalšími hodnocenými oblastmi byla veřejná prostranství a sportoviště, ke kterým byl sesbíraný počet pozitivních a negativních ohlasů vyrovnaný. Převažující nespokojenosť byla zaznamenána s kvalitou infrastruktury pro cyklisty a vybaveností v oblasti sociálních služeb.

V hodnocení úrovni životního prostředí byli respondenti spíše spokojeni s kvalitou ovzduší a dostupností nádob na třídění odpad. Spíše nespokojeni byli respondenti s intenzitou hluku, čistotou veřejného prostranství a s úklidem veřejného prostoru.

V otázce zaměřené na fungování radnice respondenti nejlépe hodnotili rozsah úředních hodin a časopis Pětka, a dále profesionalitu a vstřícnost úředníků a informační a navigační systém v budovách radnice. O něco menší spokojenosť vyjádřili respondenti s informovaností o chodu úřadu a s kvalitou webových stránek (témař 25 % respondentů uvedlo, že nejsou spokojeni s webovými stránkami radnice MČ Praha 5). Nižší míra spokojenosnosti byla zjištěna také s kvalitou sociálních sítí, kde navíc zhruba polovina respondentů označilo v odpovědi možnost nevím. Dalším poznatkem je to, že nejvíce respondentů při získávání aktuálních informací z radnice využívají časopis Pětka a webové stránky městské části. Dále přibližně 25 % získává informace ze sociální sítě Facebook Prahy 5 a 20 % z radničních výlepových ploch.

V hodnocení spokojenosnosti s městskou částí Praha 5 jako místem pro život na škále 1 až 10 (kde více je lépe) nejvíce respondentů (27,6 %) ohodnotilo městskou část 8 body, průměr za celý vzorek odpovědí pak vychází na hodnotu 7,13. Dále pak na otázku jak proměny Prahy 5 v posledních deseti letech ovlivnily kvalitu života 39,8 % respondentů odpovědělo, že kvalita jejich života spíše vzrostla, 30,3 % odpovědělo, že se kvalita jejich života nezměnila. Ostatní možnosti (tj. určitě vzrostla, spíše poklesla a určitě poklesla) byly vybrány vždy méně než 15 % respondentů.

Z oblastí, které respondenti považují pro rozvoj Prahy 5 za nejdůležitější se nejvíce umístily životní prostředí, prostor pro volnočasové aktivity, dopravní infrastruktura, bezpečnost, školství a bydlení. Mezi další relativně prioritní oblasti z pohledu respondentů vycházejí kultura, sport a nákupní služby.

Z vyhodnocování výsledků podle jednotlivých lokalit dále vyplynuly následující specifika pro daná území. V lokalitě Barrandov 84 % respondentů vyjádřilo nespokojenosť s počtem parkovacích míst, 70,9 % respondentů bylo spokojeno s úrovní bezpečnosti. V lokalitě Hlubočepy bylo 70,3 % respondentů spokojeno s dostupností a kvalitou volnočasových aktivit a 54,8 % respondentů vyjádřilo nespokojenosť s čistotou veřejného prostoru. Respondenti z Jinonic byli spokojeni především s dostupností a kvalitou volnočasových ploch, a naopak nespokojenosť vyjádřili s intenzitou hluku. V lokalitě Košíře bylo 54 % respondentů spokojeno s dostupností a kvalitou volnočasových ploch, oproti tomu 61,9 % respondentů negativně hodnotilo čistotu veřejného prostranství. V Motole byli respondenti spokojeni především s dostupností a kvalitou základních škol (67,5 %) a nespokojeni s infrastrukturou pro cyklisty (65,1 %). V lokalitě Radlice respondenti opět kladně hodnotili dostupnost a kvalitu volnočasových ploch (59,7 %) a nejméně spokojeni byli s čistotou veřejného prostranství (63,9 %). Shodně vyšlo hodnocení na Smíchově, kde byla kladně respondenty anketního šetření hodnocena dobrá dostupnost a kvalita volnočasových ploch (55,9 %) a převážně negativně (64,1 %) byla vnímána čistota veřejného prostoru.

<sup>67</sup> Detailní výsledky šetření jsou k nalezení na stránkách Strategie: <https://www.praha5.cz/strategie/schvalene-dokumenty/>.

## **A3. ANALYTICKÁ ČÁST – SWOT ANALÝZY**

Nejčastěji využívanou metodou pro prezentování klíčových analytických zjištění v rámci strategického plánování rozvoje měst a obcí je SWOT analýza. V případě této Strategie je v rámci 6 vytyčených os řešeno 19 strategických oblastí. Pro každou z těchto oblastí byla, na základě socioekonomického profilu, výsledků anketního šetření a jednání příslušné odborné skupiny strategie, sestavena SWOT analýza, pomocí které jsou identifikovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby rozvoje MČ Prahy 5.

Výsledky SWOT analýzy budou, společně s výsledky anketního šetření, hlavním podkladem pro přípravu návrhové části této Strategie. Tím je myšleno, že navržená opatření rozvoje jsou zacílena zejména na:

- odstraňování zjištěných slabých stránek nebo další posílení silných stránek;
- využití identifikovaných příležitostí;
- předcházení potenciálních negativních dopadů zjištěných hrozeb.

### **7. SWOT PO 1 – MODERNÍ, PŘÁTELSKÁ A DIGITÁLNÍ RADNICE**

**Tabulka 25 SWOT analýza oblasti Přívětivý a digitálně přívětivý úřad**

Silné stránky	Příležitosti
Proaktivní přístup ÚMČ Praha 5 spočívající v primární orientaci na cíle a záměrném plánování budoucích činností	Aplikace prvků kybernetické bezpečnosti v rámci ÚMČ Praha 5
Široké využití informačních technologií v agendách ÚMČ Praha 5, které zefektivňují procesy, šetří čas a provozní náklady	Možnost získávání finančních prostředků z fondů EU pro jednotlivé projekty
Moderně pojatá organizační struktura ÚMČ Praha 5	Digitalizace agend, digitalizace archivů
Efektivní a rychlé odbavování zákazníků prostřednictvím on-line objednávkových systémů	Rozšíření služeb Czech POINT a rozvoj E-Governmentu (e-služby)
Umožnění plateb prostřednictvím platebních automatů	Zapojení se do celostátních projektů E-Governmentu a celoměstsky významných IT projektů
Existence bezpečnostních prvků v rámci budov ÚMČ Praha 5 a bezbariérovost ÚMČ Praha 5	Řízený systém získávání zpětné vazby (hodnocení) od klientů ÚMČ Praha 5
Vysoká úroveň komunikace s veřejností (sociální sítě, webové stránky, časopis Pětka, TV Praha)	Vytvoření Portálu občana Prahy 5 a další zvyšování úrovně komunikace s veřejností (sociální sítě, webové stránky, časopis Pětka, TV Praha)
-	Přesun ÚMČ Praha 5 do jedné budovy (možnost vyřízení všech záležitostí občanů „pod jednou střechou“)
Slabé stránky	Hrozby
Absence parkovacích míst pro klienty ÚMČ Praha 5 a absence možnosti virtuální prohlídky budov a pracovišť ÚMČ Praha 5	Nedostatečné organizační a finanční zdroje pro koordinovaný všeobecný rozvoj v jednotlivých agendách ÚMČ Praha 5
Absence vybraných strategických dokumentů ÚMČ Praha 5	Neexistence jednotného řízení rozvoje informačních systémů veřejné správy městských částí hl. m. Prahy
Absence vyhodnocování SWOT analýzy pro jednotlivé vytyčené oblasti	Ohrožení rozpočtu MČ Praha 5 v případě převodu výkonu státní správy bez poskytnutí příslušných finančních prostředků
Absence komunikačního manuálu ÚMČ Praha 5	Nedostatečná kapacita budov ÚMČ Praha 5 pro veřejnost, zaměstnance a spisové uzly (archiv)
Neexistence Strategie E-Governmentu, v závislosti na nové legislativě v oblasti E-Governmentu	Nejednoznačná a nekonzistentní legislativa
Velká různorodost aplikačního softwaru	-
Různorodost typů agend v informačních systémech ÚMČ Praha 5, která způsobuje roztríštěnost aplikační podpory	-
ÚMČ Praha 5 sídlí ve více budovách (obyvatelé nemohou vyřešit své záležitosti na jednom místě)	-

**Tabulka 26 SWOT analýza oblasti Kompetentní lidské zdroje**

Silné stránky	Příležitosti
Stabilizovaná organizační struktura ÚMČ Praha 5, stabilní tým manažerů organizace, umožnění flexibilního výkonu pracovní činnosti z domova	Podpora zaměstnávání osob se zdravotním postižením
Moderně pojatý pracovní řád, včetně implementace etického kodexu a dodržování rovných příležitostí, vysoká odbornost klíčových zaměstnanců, podílejících se na projektech EU, pravidelný systém porad na všech úrovních řízení	Zavedení mentoringu a adaptačního procesu nových zaměstnanců ÚMČ Praha 5 a podrobného nastavení profesního rozvoje zaměstnanců na jednotlivých pracovních pozicích ÚMČ Praha 5
Oblast vzdělávání zaměstnanců ÚMČ Praha 5 (komplexní zajištění všech oblastí požadovaného vzdělávání, v budově ÚMČ Praha 5 je vyčleněna místnost pro individuální vzdělávání zaměstnanců)	Dopracování systému interní dokumentace pro oblast řízení lidských zdrojů a zavedení systému hodnocení zaměstnanců ÚMČ ve vazbě na systém odměňování (elektronickou cestou)
Ekonomické zabezpečení v rámci odměňování zaměstnanců, udržitelnost benefitů ze zaměstnaneckého fondu zaměstnavatele	Zavedení školení pro zastupitele MČ Praha 5, proškolování zaměstnanců ÚMČ Praha 5 v oblasti digitalizace
Zavedený systém dotazníkového šetření spokojenosti zaměstnanců, provádění pravidelného průzkumu spokojenosti zaměstnanců a dopad výsledků do podmínek ÚMČ Praha 5	Provádění pravidelného průzkumu spokojenosti zainteresovaných stran (zejména občanů MČ Praha 5)
Slabé stránky	Hrozby
Absence Strategie ÚMČ Praha 5 (vize, strategie, primární cíle) řízení lidských zdrojů a systémového řízení lidského potenciálu na ÚMČ Praha 5 a neexistence kompetenčních modelů pro jednotlivé pracovní pozice (jakožto nástroje pro efektivní zajištění výběru zaměstnanců, adaptačního procesu a hodnocení zaměstnanců)	Problém menší konkurenceschopnosti ÚMČ Praha 5 oproti komerční sféře v nabídce zaměstnaneckých podmínek
Absence systémového manažerského řízení dle nástrojů pro veřejnou správu (model CAF)	Nedostatečná zastupitelnost lidských zdrojů ÚMČ Praha 5 v základních agendách
Chybějící analýza vzdělávacích potřeb, absence manažerského vzdělávání vedoucích zaměstnanců a absence vyhodnocení účinnosti vzdělávání	Nedostatek klíčových zaměstnanců ÚMČ Praha 5, v případě dalších požadavků na zajištění nově účinné legislativy
Omezené znalosti zaměstnanců v oblasti IT a omezené rozvinutý management projektového řízení v rámci celého ÚMČ Praha 5	-

**Tabulka 27 SWOT analýza oblasti Řízení kvality**

Silné stránky	Příležitosti
Zavedený systém managementu bezpečnosti ISO 27001 a ISO 9001	Personální zabezpečení v řízení kvality a vzdělávání vedoucích úředníků v rámci jednotlivých systémů kvality
Zavedený systém místní Agendy 21	Rozvíjení systému pro řízení, udržování a hodnocení znalostí v ÚMČ Praha 5, včetně jejich stálého monitorování, a jejich přiřazení ke strategickému plánování a k současným a budoucím potřebám všech zainteresovaných stran (monitorování a uplatňování inovací v rámci chodu ÚMČ Praha 5)
Specifikace řízení kvality v rámci organizačního řádu	Zajišťování správnosti a ochrany informací a osobních údajů
-	Zavedení konceptu společenské odpovědnosti organizací (tzv. „CSR“) dle normy ČSN 01 0391
-	Snižování provozních nákladů chodu ÚMČ Praha 5
Slabé stránky	Hrozby
Absence systémového manažerského řízení dle nástrojů pro veřejnou správu (model CAF)	Manažerská pochybení v rámci řízení jednotlivých odborů a naplňování strategických cílů ÚMČ Praha 5
Nezavedený systém sebehodnocení kvality	Ztráta dobré pověsti ÚMČ Praha 5 v případě pouze formálního řízení kvality a nezavedení moderních metod kvality ve veřejné správě

**Tabulka 28 SWOT analýza oblasti Řízení rizik a změn**

<b>Silné stránky</b>	<b>Příležitosti</b>
Popsání řízení rizik v managementu bezpečnosti ISO 9001	Rozpracování Registru rizik včetně zajištění personálního zabezpečení agendy
Dostatečná personální připravenost pro budoucí proces řízení změn	Implementace řízení rizik do všech každodenních procesů v rámci samostatné i přenesené působnosti ÚMC Praha 5
-	Implementace řízení změn do metod kvality
-	Nastavení procesu kontroly spočívající v pravidelném periodickém monitorování rizik ve vizualizovaných grafech a indikátorech a nastavení včasné reakce na vývoj okolností, projevujících se změnou možných následků nebo změnou míry pravděpodobných naplnění
-	Menší nákladovost řešení škody díky funkčnímu systému řízení rizik funkčním systémem řízení rizik v praxi a nastavení procesu řízení rizik tak, aby odpovídalo velikosti a fungování ÚMC Praha 5 (včetně zapojení všech zaměstnanců, nikoliv jen bezpečnostního managementu)
<b>Slabé stránky</b>	<b>Hrozby</b>
Formální přístup při implementaci systému kvality ISO	Chyby v nastavení procesů včetně ekonomických dopadů
Absence unifikace procesu řízení změn včetně personálního nastavení	Oslabení standardních a zavedených činností v rámci chodu ÚMC Praha 5 v důsledku chybného postupu při provádění řízení změn
Rezervy v otázce prevence rizik (aktuálně dochází spíše k minimalizacím škod, namísto jejich systematickému předcházení)	Rigidita a nemožnost řízení rizik na dálku v případě výkonu práce z domova
Nedostatečná koordinace členů týmů, kteří mají jednotlivá rizika řešit	Pomalé reakce ovlivněné špatnými nástroji pro řešení jako je postrádání komplexního SW na řízení rizik (například Easy Project apod.)

## **8. SWOT PO 2 – VZDĚLÁVÁNÍ, ŠKOLSTVÍ A VOLNÝ ČAS**

**Tabulka 29 SWOT analýza oblasti Základní školy**

Silné stránky	Příležitosti
Dostupnost a kvalita základních škol	Spolupráce se školskými poradenskými zařízeními (v otázkách žáků se speciálními vzdělávacími potřebami, nadaných žáků, žáků cizinců)
Klima ZŠ (přátelské prostředí, mezilidské vztahy, atmosféra, vztah zaměstnanců k žákům a k rodičům, bezpečné prostředí)	Aktivnější a efektivnější zapojení zástupců za zřizovatele ve školských radách
Pestrost vzdělávacích programů základních škol (jazykové, alternativní, přírodovědné a další)	Podpora pedagogických pracovníků (např. profesní růst, sdílení zkušeností, prevence vyhoření)
Podpora ze strany zřizovatele (např. projektová, právní a personální podpora; materiální vybavení - didaktické pomůcky, ICT, odborné učebny apod.)	Podpora ředitelů (např. prevence proti vyhoření, rozvoj manažerských dovedností, snižování administrativy)
Dostatečná informovanost rodičů, funkční spolupráce a komunikace školy s rodiči	Komunikace s aktéry mimo školu i ve škole (místní komunita, rodiče, další organizace, jednotlivé skupiny zaměstnanců školy mezi sebou)
Slabé stránky	Hrozby
Nedostatečné zázemí u některých škol (školní jídelny, venkovní sportoviště, zázemí zaměstnanců, chybí bezbariérovost)	Vysoký průměrný věk pedagogických pracovníků a nedostatek kvalifikovaných pracovníků
Absence vize zřizovatele směrem ke školám (např. nízká míra evaluace škol, zapojení zástupců zřizovatele ve školských radách)	Nedostatek nepedagogických pracovníků
Špatný systém hodnocení práce zaměstnanců ZŠ (nepravidelný a nedůsledný, chybí motivační charakter)	Zhoršující se dopravní situace v okolí škol (např. bezpečnost a parkování)
Nedostatečný počet zaměstnanců (pedagogických a nepedagogických zaměstnanců i nastupujících absolventů) a vysoký průměrný věk	Přetíženost učitelů (např. velké množství závazných výstupů učiva, administrativa, hrozící vyhoření)
Nezařazování moderních prvků / pomůcek do vzdělávání (skupinová výuka, badatelské učení, práce s moderní technologií, formativní hodnocení, nízký důraz na měkké dovednosti)	Nízká právní opora pro výchovně vzdělávací proces a nedostatečné pravomoci pedagogů
Velká rozdílnost kvality školních jídel a výdejen	Časté změny ve školské politice (např. inkluze a přijímací zkoušky)

**Tabulka 30 SWOT analýza oblasti Mateřské školy**

Silné stránky	Příležitosti
Dostupnost a kvalita mateřských škol	Realizace projektů s podporou EU (např. šablony – personální a administrativní podpora)
Klima MŠ (přátelské prostředí, mezilidské vztahy, atmosféra, vztah zaměstnanců k dětem a k rodičům, bezpečné prostředí)	Zlepšení spolupráce se školskými poradenskými zařízeními (děti se speciálními vzdělávacími potřebami, nadané děti, děti cizinců)
Materiální a prostorové zázemí a vybavení	Sdílení zkušeností a spolupráce mezi školami
Kvalita výchovy a vzdělávání dětí	Spolupráce a komunikace s aktéry mimo školu a ve škole (místní komunita, rodiče, další organizace, jednotlivé skupiny zaměstnanců školy mezi sebou)
Funkční spolupráce a komunikace s rodiči	Vybavení ICT technikou a polytechnickými pomůckami
Slabé stránky	Hrozby
Nedostatečné prostorové zázemí pro zaměstnance	Vysoký průměrný věk pedagogických pracovníků a nedostatek kvalifikovaných pracovníků
Nedostupnost pedagogických profesí (např. asistent pedagoga, speciální pedagog, logoped a psycholog) i nepedagogických pracovníků a vysoký průměrný věk zaměstnanců	Nepřipravenost dětí na vstup do předškolního vzdělávání (např. respekt k pravidlům, návyky a různé výchovné přístupy v rodině)
Rozdílnost kvality školních jídel	Nedostatečný respekt a nízká zákonná ochrana učitelského povolání
Systém hodnocení práce zaměstnanců MŠ (nepravidelný a nedůsledný, chybí motivační charakter)	Nízké platové zařazení pedagogických pracovníků
Nedostatečná informovanost rodičů ze strany MŠ	Nedostatek podpůrných opatření (např. asistenti, pomůcky, speciálně pedagogická péče)

**Tabulka 31 SWOT analýza oblasti Volný čas**

Silné stránky	Příležitosti
Rozdělování dotací (programových i individuálních) a darů v oblastech kultury, sportu a občanské společnosti	Vybudování nového kulturně komunitního centra za využití externího financování
Umožnění pronájmu nemovitého majetku a pozemků MČ Praha 5 pro volnočasové aktivity	Vybudování sportovišť a jiných volnočasových prostor pro dospívající
Podpora MČ v literární oblasti (poskytování prostor pro 2 knihovny a provoz „knihobudky“ v OC Nový Smíchov)	Vybudování společensko-kulturního zázemí pro seniory (např. tančírna)
Dostupnost rekreačních ploch (tj. parků, lesoparků a lesů)	Vytvoření prostoru pro neformální a volnočasové setkávání obyvatel (např. pikniková místa, zahradní restaurace, studentský park)
Největší podíl zelených ploch v rámci všech městských částí hl. m. Prahy	Intenzivnější práce s veřejným prostorem (např. veřejné umění) a více příležitostí pro zapojení občanů do vytváření veřejného prostoru
Zájem občanů o rozvoj volnočasových aktivit	-
Slabé stránky	Hrozby
Nízká nabídka kulturně komunitních center	Zhoršení podmínek (např. ekonomická krize, pandemie) pro poskytování volnočasových služeb
Zhoršená dostupnost knihoven pro obyvatele Motola a Jinonic	Snížení zájmu poskytovatelů volnočasových aktivit o finanční podporu (dotace a dary)
Nízký počet volnočasového prostoru pro dospívající (např. parkur, „workoutová“ hřiště pro cvičení s vlastní vahou, skatepark apod.)	Nevyhovující stav nemovitého majetku využívaného pro volnočasové aktivity (např. z důvodu zanedbání údržby jeho nájemci)
Zhoršená dostupnost dětských hřišť na Smíchově	Environmentální hrozby (např. nutnost uzavření přírodních parků za účelem jejich dlouhodobého zachování)
Absence kulturního / společenského domu ve vlastnictví MČ Praha 5	Zásadní změna kulturní a finanční politiky státu a hl. m. Prahy (např. zásadní změna grantové politiky, investic)
Nedostatek prostorového zázemí pro kulturní, společenské a volnočasové využití	Zhoršení bezpečnosti MČ Praha 5
-	Nedostatek pozemků pro rozšiřování nabídky volnočasových aktivit

## **9. SWOT PO 3 – FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ, FINANCE, INVESTICE A SPRÁVA MAJETKU**

**Tabulka 32 SWOT analýza oblasti Financování projektů**

Silné stránky	Příležitosti
Zajištění řízení a podpory dotačních projektů Oddělením strategií, projektového řízení a EU fondů	Využití finančních prostředků uložených na peněžních fondech pro spolufinancování dotačních projektů
Centralizace investičních projektů v jednom stabilizovaném odboru (Odbor přípravy a realizace investic)	Čerpání dotačních prostředků (EU, ČR, hl. m. Praha) na spolufinancování investičních projektů
Dostatek vlastních finančních prostředků (hotovost i Fond rezerv a rozvoje) na financování projektů	Zapojení soukromých investorů do rozvojových projektů MČ Praha 5
Fungující finanční reporting v rámci financování projektů	Zapojení do projektů na podporu rozvoje chytrých řešení na MČ Praha 5
-	Schválení dlouhodobé investiční strategie MČ Praha 5 přesahující více volebních období
Slabé stránky	Hrozby
Zdlouhavý proces rozhodování a schvalování znemožňující plynulou realizaci projektů	Dopady politických rozhodnutí na rozpracované projekty
Velký každoroční rozdíl mezi naplánovanými a realizovanými investicemi	Propad výše příspěvku hl. m. Prahy pro MČ Praha 5 v důsledku ekonomické recese, nebo změny strategie hl. m. Prahy ve financování projektů městských částí
Absence stanovení finančního objemu u strategických investic a nevyhodnocování finanční návratnosti ani udržitelnosti investic	Snižování výše dotačních prostředků z EU
Absence rádného posouzení přínosů neinvestičních (měkkých) projektů	Nedostatky v přípravě projektů / v předinvestiční fázi
-	Realizace projektů, které generují zejména další náklady

**Tabulka 33 SWOT analýza oblasti Finance**

Silné stránky	Příležitosti
Přebytkové rozpočty v posledních letech, kladné výsledky hospodaření z běžné i zdaňované činnosti, dostatek vlastních finančních zdrojů i rezerv a žádné půjčky ani jiné bankovní závazky	Využití peněžních fondů pro rozhodující investiční projekty
Velké rezervy finančních prostředků v peněžních fondech (i díky ukončené privatizaci bytových jednotek), které mají jasné využití	Efektivnější zhodnocení volných finančních prostředků
Stabilní příjmy z parkovacích zón, daní, poplatků a pronájmu vlastního majetku nad rámec dotačních titulů	Zvyšování příjmů - efektivnější výběr pohledávek, rozšiřování zón placeného stání, efektivní pronájem majetku apod.
Existence odboru zaměřeného na přípravu a realizaci investic	Společné sdílení činností a zdrojů s krajem a ústředními orgány státní správy
Aktualizovaný finanční reporting týkající se investic a kontrolní činnosti ve všech fázích přípravy	Intenzivnější využívání dotačních prostředků pro financování investic
Slabé stránky	Hrozby
Značný rozdíl mezi finančním plánem, upraveným rozpočtem a skutečností	Výdaje na zabezpečení, nebo sanaci skládky Motol
Vysoké běžné výdaje	Omezení či nezískání dotačních titulů
Nedořešené využití peněžních fondů – zhodnocování volných finančních prostředků	Snížení finančních transferů z Magistrátu hl. m. Prahy a státního rozpočtu
-	Pokles příjmů ze zdaňované činnosti, snížení výběru daní a poplatků
-	Nárůst běžných výdajů

**Tabulka 34 SWOT analýza oblasti Správa majetku**

Silné stránky	Příležitosti
Ukončení privatizace a stabilizace objemu a struktury majetku	Zvedání atraktivity MČ Praha 5 díky podpoře rozvoje městské části z úrovně ÚMČ Praha 5
Velký objem nemovitého majetku svěřeného od hl. m. Prahy	Dotační programy z úrovně České republiky i Evropské unie zaměřené na rozvoj a obnovu majetku
Zvládnutá spolupráce se správními firmami při správě majetku	Rozšíření bytového fondu a jeho pronájem za tržní ceny
Dostatek financí na opravy a realizace významných investic	Rozvoj bytové a nebytové výstavby a zajištění výnosů z pronájmu
-	Využití pozemků MČ Praha 5 a hl. m. Prahy na území MČ Praha 5 pro výstavbu
Slabé stránky	Hrozby
Částečné nevyužití nebytových prostor a bytů	Neuspokojivý rozsah majetku z pohledu zajištění potřeb obyvatel dle demografického vývoje (zejména školy a sociální služby)
Absence strategie nakládání s majetkem a nevhodná struktura části majetku	Omezování výdajů státního rozpočtu a zhoršené financování veřejné správy
Nízký výnos pronajímaného vlastního majetku	Snížení výnosnosti pronajímaného majetku v důsledku ekonomického vývoje
Špatný technický stav volných nebytových i bytových prostor a jejich okolí	Prodej klíčového majetku, který generuje příjmy do rozpočtu MČ Praha 5
Nedostatek strategických pozemků, zejména stavebních (školské kapacity, sociální byty, sociální služby atd.)	-

## **10. SWOT PO 4 – SOCIÁLNÍ SLUŽBY, BYTOVÁ POLITIKA A BEZPEČNOST MAJETKU**

**Tabulka 35 SWOT analýza oblasti Sociální služby**

Silné stránky	Příležitosti
Přítomnost stabilizovaného hlavního poskytovatele terénních služeb pro seniory (tj. příspěvková organizace Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci Praha 5), a to včetně souvisejících služeb (Komunitní centra Prádelna a Louka)	Výstavba domů s pečovatelskou službou včetně rozvoje terénních pečovatelských služeb
Dobře fungující síť poskytovatelů sociálních služeb ze strany nestátních neziskových organizací	Vybudování vývařovny pro seniory nutné pro zajištění rozvozu jídel
Podpora terénních programů pro osoby bez přístřeší	Výstavba domova pro seniory, domova se zvláštním režimem
Fungující organizační a procesní struktura komunitního plánování sociálních služeb	Dotvoření sítě komunitních center na území MČ Praha 5 (včetně rozvoje aktivizačních programů)
Rozvinutá podpora pro osamělé matky s dětmi	Rozšíření kapacity jeselských služeb na základě poptávky rodičovské veřejnosti
Slabé stránky	Hrozby
Chybějící cenově dostupné domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem (alzheimer a demence), včetně chybějícího poradenství v této oblasti	Nárůst počtu seniorů
Nežádoucí koncentrace sociálně problematických osob do oblasti MČ Praha 5 (chybí celopražská síť nízkoprahových center pro uživatele návykových látek - pouze 2 nízkoprahová centra v rámci hl. m. Prahy; a substituční léčba na Smíchově)	Nedostatečná kapacita sociálních služeb pro seniory
Chybějící domy s pečovatelskou službou (byty zvláštního určení) pro seniory a zdravotně znevýhodněné občany	Nedostatečné finanční zabezpečení fungování a rozvoje sociálních služeb
Nedostatečná kapacita služeb pro rodiny s dětmi ohrožené rizikovými jevy	Nedostatečné personální zabezpečení sociálních služeb v souvislosti s narůstající poptávkou
Nedostatečná kapacita dostupných budov a nebytových prostor a pozemků pro rozvoj sociálních služeb	Nedostatečná kapacita (finanční dostupnost) volnočasových aktivit zejména pro rizikovou mládež

**Tabulka 36 SWOT analýza oblasti Bytová politika**

Silné stránky	Příležitosti
Stabilizovaná vlastnická struktura a zvýšená kvalita bytového fondu	Realizace návrhů projektů s převažující funkcí bydlení
Probíhající bytová výstavba, využití rozvojových území a brownfields a omlazení bytového fondu novou výstavbou	Další zvyšování kvality bydlení u stávajícího bytového fondu
Komplexní správa obecního bytového majetku	Využití veřejných finančních zdrojů (EU, ČR, MHMP)
Finanční dostupnost nájemního bydlení v obecních bytech	Realizace výstavby bytů zvláštního určení a bytů pro cílové skupiny (senioři, zdravotně postižení a samoživitelky)
Poskytování ubytování v městských bytech zaměstnancům vybraných profesí (např. strážníci MP, příslušníci Policie ČR)	Svěření pozemků hl. m. Prahy MČ Praha 5 za účelem bytové výstavby
-	Aplikace principu družstevního bydlení a dalších forem bydlení
Slabé stránky	Hrozby
Nedostatek cenově dostupných bytů, chybějící kapacita seniorského a startovacího bydlení	Zvyšování finanční náročnosti bytové výstavby a cen nájemného
Nedostatek pozemků pro bytovou výstavbu ve vlastnictví MČ Praha 5	Růst počtu neplatičů v důsledku ekonomické recese
Koncentrace bytů pronajatých sociálně nepřizpůsobivým občanům, např. Barrandov	Vytvoření sociálně vyloučených oblastí a nebezpečí vytvoření ghett
Nízký počet bezbariérových bytů	Nedostatek dostupného bydlení pro seniory a zdravotně handicapované
-	Změny v rozhodování Magistrátu hl. m. Prahy při svěřování pozemků
	Nekonzistence či změna bytové politiky hl. m. Prahy

**Tabulka 37 SWOT analýza oblasti Bezpečnost**

Silné stránky	Příležitosti
Významné snížení nápadu trestné činnosti na MČ Praha 5 mezi roky 2011 - 2019	Procesy postupné integrace minorit do stávajících sociálních struktur
Zapojení velkého množství subjektů do oblasti prevence kriminality (MP, Policie ČR, MČ Praha 5, ZŠ, NNO) a intenzivní vzájemná spolupráce	Růst vzdělanosti u minorit a zlepšení šance na trhu práce
Dobré pokrytí městského kamerového systému hl. m. Prahy	Větší využití dotačních zdrojů (EU, ČR, hl. m. Prahy) v projektech eliminace nežádoucích sociálních dopadů a sociálně patologických jevů
Aktivní činnost NNO v oblasti prevence kriminality a bezpečnosti (komunitní akce, podpora dobrovolnictví)	Spolupráce MČ Praha 5 v oblasti prevence kriminality s hl. m. Prahou a Ministerstvem vnitra ČR
Uskutečňování přednášek na téma prevence kriminality pro seniory, žáky ZŠ a děti v MŠ	Zvýšení zájmu a informovanosti veřejnosti o dění v MČ Praha 5
Slabé stránky	Hrozby
Obtížná kontrola problematiky v území souvisejících s nežádoucími jevy v centru MČ Praha 5 v důsledku migrace sociálně nepřizpůsobivých a vyloučených osob	Snižování ekonomické úrovně obyvatel, nárůst počtu osob ohrožených chudobou a prohlubování sociálních rozdílů
Zvýšená přestupková a trestná činnost v obchodních centrech – lokalita Anděl a okolí	Zvyšování koncentrace sociálně patologických jevů v oblastech Anděl, Knížecí a Smíchovské nádraží
Nežádoucí koncentrace sociálně problematických osob do oblasti MČ Praha 5 (chybí celopražská síť nízkoprahových center pro uživatele návykových látek - pouze 2 nízkoprahová centra v rámci hl. m. Prahy; a substituční léčba na Smíchově)	Nárůst kriminality v oblasti IT technologií
Výskyt vyšší koncentrace sociálně patologických jevů v centrální části MČ Praha 5 (např. výchovné problémy, trestná činnost mladistvých, drogy, vandalismus)	Vysoké podstavy policistů Policie ČR a strážníků MP hl. m. Prahy
Omezené možnosti MČ v oblasti bezpečnosti	Nízká vymahatelnost práva u sociálně nepřizpůsobivých osob (problematické vymáhání udělených sankcí)

## **11. SWOT PO 5 – ÚZEMNÍ ROZVOJ, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, VEŘEJNÝ PROSTOR A DOPRAVA**

**Tabulka 38 SWOT analýza oblasti Doprava**

Silné stránky	Příležitosti
Ochota představitelů MČ Praha 5 řešit problematiku dopravy a zpracovávaný Generel dopravy, který MČ Praha 5 pomůže řešit problematiku dopravy	Stavba klíčových dopravních staveb (Radlická radiála, autobusový terminál Smíchovské nádraží, prodloužení tramvajové trati Barrandov - Holyně, oprava Železničního mostu, Dvorecký most, zkapacitnění Barrandovského uzlu)
Významná poloha MČ Praha 5 při jižním vjezdu do metropole s řešením převládajícího tranzitu individuální automobilové dopravy Sever - Jih (a opačně) tunely a zářezem (nikoliv povrchově)	Dokončení Pražského okruhu a Městského okruhu, který MČ Praha 5 umožní provádět účinná opatření ke zklidnění komunikační sítě
Vyhovující zajištění dopravní obslužnosti většiny území MČ Praha 5 veřejnou dopravou metro, tramvaje a autobusy (dostupnost zastávek, funkčnost veřejné dopravy, rychlá spojení), včetně zajištění dopravy seniorů	Vznik fondu dopravy v rozpočtu MČ Praha 5, který umožní financování oprav komunikační sítě
Hustota železniční sítě a průběžně prováděné rekonstrukce hlavních tratí	Podpora konceptu města krátkých vzdáleností (podpora pěší a cyklistické dopravy v rámci přeměny brownfields i jinde).
Hustá síť veřejných prostranství umožňující pěší prostupnost území MČ Praha 5 a přítomnost řeky Vltavy jako alternativní vodní cesty	Snižování automobilizace obyvatel hl. m. Prahy, preference a rozvoj veřejné hromadné dopravy i v okrajových částech a budování nových železničních zastávek
Regulace parkovaní vozidel zavedením zón placeného stání na území MČ Praha 5	Podpora sdílené dopravy, využití alternativních přepravních možností (minibusy, přívozy)
Slabé stránky	Hrozby
Vysoké intenzity individuální automobilové dopravy vč. tranzitní, přetížená dopravní infrastruktura, kongesce na komunikacích, které dál vedou k nežádoucím průjezdům obytnou zástavbou a způsobují zhoršení kvality ovzduší a zvýšení hlukové zátěže	Nedostatek financí a odklad dopravních staveb ze strany hl. m. Prahy, či neochota politické reprezentace zahajovat a prosazovat realizaci klíčových staveb
Zastaralý stavebně technický stav podstatné části komunikační sítě a podzemních sítí	Omezování hromadné dopravy a uzavírky komunikací při opravách a přestavbách komunikační infrastruktury a zastaralé podzemní sítě (vč. havárií) na území MČ Praha 5
Chybějící přístřešky a chybějící bezbariérové řešení a přístup na zastávky PID, nedostatečná frekvence spojů v okrajových lokalitách MČ P5	Realizace druhé plavební komory na řece Vltavě u Dětského ostrova
Nedostatečný vliv MČ P5 na opravy, rekonstrukce, humanizace apod. komunikací ve vlastnictví hl. m. Prahy.	Snížení prestiže či dostupnosti veřejné dopravy
Vyčerpané dopravní kapacity mostů přes Vltavu	Naplnění kapacity železniční trati podél Vltavy (Praha - Beroun - Plzeň)
Nepřipravená infrastruktura pro sdílené dopravní prostředky (elektrokoloběžky, kola i elektrokola, carsharing)	Nemožnost posílení tramvajových linek v reakci na zabydlování nových rozvojových lokalit (tramvajová propustnost křížovatky Anděl je na limitu)
Nemalý podíl území, které nemá možnost dostatečně vyhovujícího dopravního napojení na přilehlou komunikační síť (Cibulka, Žvahov)	Pokračující nárůst individuální automobilové dopravy (vč. tranzitní) z okolí Prahy na území MČ Praha 5

**Tabulka 39 SWOT analýza oblasti Územní rozvoj a veřejný prostor**

Silné stránky	Příležitosti
Morfologicky zajímavé a pestré území s vynikající pozicí v rámci hl. m. Prahy, které vytváří unikátní podmínky pro pestré urbanistické/ městské prostředí s přístupem k významným rekreačním a krajinným plochám; jehož hodnotu dokládaje i přítomnost tří památkových zón, části městské památkové rezervace a nesčetných nemovitých kulturních památek	Koncepční revitalizace a propojování celoměstsky významných rekreačních oblastí, tj. zejména přírodních a vodních ploch (např. ostrovy a břeh Vltavy či osa Prokopské údolí - Landronka - Divoká Šárka)
Přítomnost tří zásadních transformačních či rozvojových území s velkým potenciálem rozvoje a konsolidovanou vlastnickou držbou (Smíchov-Jih, Radlické údolí, Barrandov - Západ (dostavba sídliště))	Iniciativa MHMP pro realizaci městského nájemního bydlení
Existence plánů, pravidel a metodik v oblasti územního rozvoje (Pravidla pro posuzování investorských záměrů v rezidenčních vilových čtvrtích, Zásady pro spolupráci s investory, připravovaný Strukturální plán), na nichž v rámci samosprávy existuje obecná shoda	Realizace Terminálu Smíchov a souvisejících investic jako impulzu pro kvalitativní změnu rozvoje centra MČ Praha 5 jeho přímou integrací do celoměstského centra hl. m. Prahy a celé Evropy
Zpracované podrobné studie klíčových území MČ Praha 5 (Motolské údolí I., II., Barrandov - Západ)	Regulační plány pro důležitá území MČ Praha 5
Výborná vybavenost MČ Praha 5 všemi druhy občanské vybavenosti (státní správa, školství, zdravotnictví obchod) a chybějící občanská vybavenost snadno dostupná na území sousedních MČ (zejm. MČ Praha 6, MČ Praha 1, MČ Praha 2)	Nové technologie a způsoby práce a jejich vliv na požadavky na výstavbu (snížení tlaku na dopravu v klidu ve veřejných prostranstvích, redistribuce kapacit objektů na jiná využití)
Schopnost samosprávy realizovat samostatně či ve spolupráci s MHMP investiční projekty (Raudnitčův dům, Škola Smíchov, Poštovka aj.)	Realizace nadřazeného systému silniční dopravy (SOKP, Radlická radiály, dostatečně kapacitního a komfortního systému P+R pro obyvatele Středočeského kraje atp.), které uvolní území pro další kvalitní rozvoj
Uplatňování participačních procesů při tvorbě zásadních rozvojových projektů	-
Slabé stránky	Hrozby
MČ Praha 5 i hl. m. Praha vlastní málo pozemků / zastaviteLNÝCH ploch pro rozvoj veřejné vybavenosti a bytové politiky MČ Praha 5	Nepředvídatelná legislativa schvalovacích procesů územního rozvoje (nejasná budoucnost stávajícího Územního plánu Prahy, jeho změn i Metropolitního plánu; dosud neprojednaný nový Stavební zákon; nejasný osud Pražských stavebních předpisů)
Omezené pravomoci MČ Praha 5 v rámci územního plánování (tj. nemá na rozdíl od jiných obcí možnost ovlivňovat rozhodování o vlastním území jinými metodami, než připomínkováním změn územního plánu v rámci pravidel nastavených HMP)	Rozvolňování regulativ územně plánovací dokumentace, která by umožnila nekoordinovanou výstavbu (oslabení možnosti samosprávy ovlivnit novou výstavbu)
Negativní vliv atraktivity a výborné dostupnosti centrální části Smíchova (zejména křižovatky Anděl) na dostupnost služeb v perifernějších územích MČ Praha 5, chybějící subcentra kultury, obchodu a služeb	Neúměrně dlouhé trvání schvalovacích procesů i doby realizace investičních záměrů vzhledem k délce volebního období
Nedostatečná informovanost a koordinace mezi orgány státní správy, samosprávy a zástupci soukromého sektoru a neexistence dlouhodobého komplexního provázaného programu rozvoje mezi hl. m. Prahou a Středočeským krajem	Ohrožení veřejného prostoru řeky v centru metropole, uprostřed památkové rezervace UNESCO (vedle Dětského ostrova) stavbou 2. plavební komory (Praha – Staré Město)
Zneužitelnost témat územního rozvoje k politikaření, omezujícímu věcnou debatu	Pokračující suburbanizace okolí Prahy bez adekvátního rozvoje dopravní infrastruktury (P+R, Radlická radiála, SOKP atp.)
Nejasnosti při rozdelení zodpovědnosti péče o veřejná prostranství MČ Praha 5 (dominantní podíl veřejných prostranství je v péči MHMP, který nemá kapacity ani motivaci pružně reagovat na jejich stav)	Povolování nevhodné zástavby přes odpor samosprávy MČ Praha 5
Neprostupnost a všeobecně neutěšený stav břehů Vltavy a Císařské louky, obtížná přístupnost Vltavy z vnitřního města, obtížná situace při řešení vlastnických vztahů umožňujících zlepšení situace	-

**Tabulka 40 SWOT analýza oblasti Životní prostředí**

Silné stránky	Příležitosti
Přítomnost dvou rozlehlých přírodních parků, řady chráněných území, přírodních památek, významných krajinných prvků a také funkčních zelených klínů zasahujících z okraje Prahy do samotného centra MČ Praha 5	Redukce emisí a hlukové zátěže dopravy (realizace Radlické radiály, dokončení Pražského okruhu, omezení tranzitní dopravy, snížení emisí lodní dopravy apod.)
Členitost území (svahy, údolí) vč. přítomnosti významných vodních prvků (řeka Vltava, Radlický potok a Motolský potok)	Ochránit existující zelené plochy (zejména Vidoule a Dívčí hrad) před zástavbou a zvýšit rozlohu městské zeleně (např. vznik nových parků na plochách brownfields)
Neexistence velkého průmyslového znečišťovatele na území MČ Praha 5 (dva hlavní zástupci průmyslu jsou Pivovar Staropramen a Filmové ateliery Barrandov)	Možnost získání dotací na opatření cílená na šetrné hospodaření s vodou, úsporu energií, ozelenění ulic, zvýšené potravinové soběstačnosti či adaptaci na klimatickou změnu
Uchránění Vidoule a Dívčích hradů od zástavby	Šetrná rekultivace skládky EkoMotolu ve spolupráci s MHMP a MŽP ČR
Schválená koncepce revitalizace Motolského údolí jako modelový příklad repase fyzicky a morálně zastaralého území	Zapojení se do komplexních projektů MHMP a IPR Praha přesahujících území MČ Praha 5
Slabé stránky	Hrozby
Zhoršená kvalita životního prostředí z pohledu emisí automobilové, tranzitní a lodní dopravy, světelného smogu a hluku z dopravy (chybí zejména dostavba silničního okruhu a výstavba Radlické radiály)	Přetrvávající vysoké emise z dopravy v rámci celé Prahy (nedokončení celoměstské dopravní infrastruktury, preference individuální automobilové dopravy, nekontrolovaný nárůst dopravy z okolí Prahy do MČ Praha 5)
Omezené možnosti MČ Praha 5 ovlivňovat důležité oblasti kvality životního prostředí (např. hluková zátěž, nakládání s odpady, veřejná zeleň)	Nepřipravenost na klimatické změny a jejich projevy (tj. výkyvy počasí, dlouhotrvající vedra, sucho, úbytek vody v krajině)
Absence funkčního propojení jednotlivých systémů zeleně (zejm. přes oblast Jinonic, spodních Košíř, Radlic a Barrandova-Slivence)	Pokračující degradace většiny neparkové zeleně, zahušťování existující zástavby na úkor zeleně a případná degradace přírodních území (např. v důsledku rozvolnění zásad územního rozvoje hl. m. Prahy)
Náročnost při údržbě a správě zeleně vzhledem k jejímu rozsahu, málo zeleně v některých lokalitách (např. Smíchov)	Výstavba nové plavební komory u Dětského ostrova
Nedořešená revitalizace motolské skládky	Očekávaná složitá a dlouhá jednání s MHMP a MŽP ČR ohledně společného postupu při rekultivaci motolské skládky (řešení problému je mimo finanční možnosti MČ Praha 5)
Zatrubnění většiny malých vodních toků, veškerá voda je vypouštěna do odpadních toků	-

## **12. SWOT PO 6 – KULTURA, SPORT, OBČANSKÁ SPOLEČNOST A PODPORA PODNIKÁNÍ**

**Tabulka 41 SWOT analýza oblasti Kultura**

Silné stránky	Příležitosti
Dotační systém v oblasti kultury a památkové péče	Rekonstrukce letohrádku Portheimka (nejenom Galerie D) a jeho kulturně-spoločenské využití
Široká kulturní nabídka (Švandovo divadlo, JazzDock, divadla, muzea, knihovny, kina, MeetFactory, Kinského zahrada, sochy aj.)	Vznik nových moderních kulturních prostor a nainstalování uměleckých předmětů v rámci developerských projektů
Rozmanité kulturní a společenské akce v lokalitách MČ Praha 5 (např. Talent Prahy 5, Malířská paleta Prahy 5, Open Air koncert filmových melodí)	Lepší využití některých objektů v majetku MČ Praha 5 (např. opravená salla terrena Na Popelce)
Komunikace a propagace kulturních aktivit na území MČ Praha 5	Přispění k otevření vily Bertramka veřejnosti
Dopravní dostupnost kulturního programu pro místní obyvatele	Rozvoj lokality Smíchovské náplavky - Hořejšího nábřeží
-	Vybudování kulturního domu na území MČ Praha 5
-	Výkup, oprava a kulturně-spoločenské využití usedlosti Cibulka
Slabé stránky	Hrozby
Nedostatečné zázemí pro kulturní organizace a kulturní aktivity	Přesun kulturních akcí z území MČ Praha 5 na jiné městské části (např. festival Febiofest, vystoupení režiséra Radima Vizváry, Mezinárodní festival alpinismu)
Prostorově nevyvážené umístění kulturních zařízení na území MČ Praha 5	Přetrvávající omezování kulturních aktivit a omezování počtu návštěvníků/diváků kulturních institucí/akcí
Chybějící ucelený přehled o subjektech působících v oblastech kultury, památkové péče a komunitního i spolkového života pro obyvatele MČ Praha 5	Snižování možností využití veřejného prostoru a nemovitých kulturních památek na území MČ Praha 5 ke kulturně-spoločenským aktivitám
Absence kulturního domu ve vlastnictví MČ Praha 5	-
Chátrání některých kulturních památek v soukromém vlastnictví	-

**Tabulka 42 SWOT analýza oblasti Sport**

Silné stránky	Příležitosti
Finanční podpora sportu formou dotační politiky se zaměřením na mládež	Výstavba nové sportovní infrastruktury ve spolupráci s hl. m. Prahou (např. multifunkční haly, zimní stadion)
Velké množství sportovních klubů a oddílů s různorodým zaměřením	Podmínění spolupráce s developery budováním sportovní infrastruktury (rozšíření a výstavba venkovních hřišť, fitparky a běžecké trasy, cyklostezky, naučné stezky v rámci parků atp.)
Pořádání sportovních akcí pro veřejnost pod patronací a za podpory MČ Praha 5	Využití přírodních podmínek k rozvoji sportovní infrastruktury (zejména pro běžce, chodce, turisty a cyklisty)
Rozvoj pohybu - variabilita sportovního využití, možnost sportování venku i uvnitř (parky, zeleň, dostaček možností)	Propojení systému podpory sportu MČ Praha 5 s Národní sportovní agenturou a MHMP
-	Zlepšení a zefektivnění dotačního systému formou digitalizace a rozšíření programu Aktivní město
Slabé stránky	Hrozby
Nedostatek financí na rozvoj sportovní infrastruktury a nepřehlednost ve vícezdrojovém financování sportovních klubů a akcí	Nedostatek financí ve státním rozpočtu na podporu sportu vedoucí k likvidaci sportovních center, klubů a kroužků
Zastaralost sportovních objektů a zařízení ve starší zástavbě (zejména ve starých ZŠ)	Rušení sportovišť v důsledku změny územního plánu
Nedostatek vnitřních sportovních zařízení a venkovních rekreačních ploch pro neorganizovaný sport a pohybové aktivity (novou bytovou výstavbu nedoprovází dostatečná výstavba sportovní infrastruktury)	Nedostatečná vybavenost nové budoucí výstavby sportovní infrastrukturou
Vysoká vytíženosť sportovní infrastruktury a nemožnost MČ Praha 5 tuto situaci zlepšovat z důvodu absence sportovních zařízení v jejím vlastnictví	Nedostatečná podpora rekreačního a výkonnostního sportu
Nezájem sportovních subjektů o komunikaci a spolupráci s MČ Praha 5	Nezájem dětí a mládeže o sportovní využití

**Tabulka 43 SWOT analýza oblasti Občanská společnost**

Silné stránky	Příležitosti
Tvorba tzv. participativního rozpočtu	Podpora spolků a občanských sdružení (umožnit vznik a existenci komunitních center - např. v rámci nemovitostí vlastněných MČ)
Spontánní organizování mnoha občanských setkání, ať už kulturního nebo sportovního charakteru (podpora těchto akcí ze strany MČ Praha 5)	Participace občanů – podílení se na projektech a rozvoji MČ Praha 5
Aktivita MČ Praha 5 v sociální oblasti pro starší občany (socializace, vzdělávání, sport)	Hledání veřejných ploch v rámci územního plánování, kde by mohly probíhat neformální setkání občanů, ale i třeba venkovní koncerty nebo farmářské trhy
Finanční podpora pro společensky odpovědné subjekty formou dotací	Zapojení se do pilotního programu od IPR Praha (revitalizace parku Portheimka apod.)
-	Rozvíjení místní Agendy 21 (posun do vyšší kategorie)
Slabé stránky	Hrozby
Lokálně soustředený zájem veřejnosti o věci veřejné	Omezení možností setkávat se
Málo prostoru pro činnost spolků a sdružení	Úpadek tradic spolkového života a dobrovolnictví
Nízká informovanost občanů o možnostech zapojení se do participativního procesu	Neochota obyvatel podílet se na veřejných věcech
Problémy s realizací projektů odhlasovaných v rámci paricipativního rozpočtu	Nezájem obyvatel o spolkovou činnost

**Tabulka 44 SWOT analýza oblasti Podpora podnikání**

Silné stránky	Příležitosti
Velká koncentrace obyvatel / poptávky	Zjednodušování administrativy pro podnikatele (digitalizace a elektronická komunikace ÚMČ Praha 5)
Velký počet podnikatelů s diverzifikovaným portfoliem služeb (tj. stabilita hospodářské základny)	Informační podpora malých a středních podniků
Rozvinutá síť obchodů, společností a cestovního ruchu díky strategické poloze v rámci hl. m. Prahy	Využití nových podnikatelských možností, které přináší demografický rozvoj MČ Praha 5
Přirozené centrum dojíždky za prací	-
Soutěž podnikatel roku (mediální podpora podnikatelů)	-
Slabé stránky	Hrozby
Vysoké ceny nájmů nebytových prostor	Ekonomická recese a s tím spojené ukončení činnosti podnikatelských subjektů
Neschopnost signifikantně podporu podnikání realizovat (MČ Praha 5 nemá relevantní nástroje podpory podnikání)	Zvyšování nájmů pro podnikatele
Problémy s parkováním pro podnikatele působící na území MČ Praha 5 i jejich klienty	Nemožnost MČ Praha 5 adekvátně a funkčně řešit nenadálé události
-	Narůstající byrokracie ztěžující práci podnikatelům

## SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam
Atlas ŽP	veřejně dostupné aplikace IPR Praha – Atlas životního prostředí
CSOP	Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci Praha 5
ČR	Česká republika
DPS	dům s pečovatelskou službou
EU	Evropská unie
FB	Facebook
FZŠ	fakultní základní škola
hl. m. Praha	hlavní město Praha
HMP	hlavní město Praha
IPR Praha	Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy
k. ú.	katastrální území
MČ Praha 5	Městská část Praha 5
MHD	městská hromadná doprava
MHMP	Magistrát hlavního města Praha
MOORE	společnost Moore Czech Republic s.r.o.
MP	městská policie
MŠ	mateřská škola/y
MŽP ČR	Ministerstvo životního prostředí České republiky
NNO	nestátní nezisková organizace
Norma	norma ČSN ISO/IEC 27001:2014
NP MV	národní program Ministerstva vnitra České republiky
OC	obchodní centrum
OP	operační program
OP PPR	Operační program Praha - pól růstu České republiky
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP Z	Operační program Zaměstnanost
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
OSS	odborná skupina strategie (vztahuje se k přípravě této Strategie)
o. p. s.	obecně prospěšná společnost
o. s.	obchodní společnost
PO	prioritní osa/y
p. o.	příspěvková organizace
ŘSS	řídící skupina strategie (vztahuje se k přípravě této Strategie)
Statut	Statut hlavního města Prahy
Strategie	Strategický plán rozvoje Městské části Praha 5 2030+
s. r. o.	společnost s ručením omezeným
SWOT	analýza silných stránek, slabých stránek, příležitostí a hrozeb
TJ	tělovýchovná jednota
ÚMČ Praha 5	Úřad městské části Praha 5
ÚP SÚ	platný územní plán hlavního města Prahy
Úřad	Úřad městské části Praha 5
zákon o hl. m. Praze	zákon č. 131/2000 Sb., o hl. m. Praze, ve znění pozdějších předpisů
zákon o obecní policii	zákon č. 553/1991 Sb., o obecní policii, ve znění pozdějších předpisů
zákon o sociálních službách	zákon č. 108/2006 Sb. o sociálních službách, v platném znění
ZPF	zemědělský půdní fond
ZSJ	základní sídelní jednotka/y
ZŠ	základní škola/y
ZUŠ	základní umělecká škola/y
ZÚR	Zásady územního rozvoje hlavního města Prahy

## SEZNAM TABULEK, GRAFŮ, MAP A PŘÍLOH

### **Tabulky**

Tabulka 1 Počty škol dle úrovně vzdělávání na Praze 5 .....	11
Tabulka 2 Kapacity mateřských škol MČ Praha 5 a rozdělení kapacit k jednotlivým lokalitám městské části .....	11
Tabulka 3 Index zapsanosti do MŠ podle jednotlivých lokalit (průměr let 2018 a 2019) .....	12
Tabulka 4 Kapacity základních škol MČ Praha 5 a rozdělení kapacit jednotlivých ZŠ k lokalitám městské části ...	12
Tabulka 5 Index zapsanosti do ZŠ podle jednotlivých lokalit (průměr let 2018 a 2019) .....	13
Tabulka 6 Vysoké školy v rámci Městské části Praha 5 .....	13
Tabulka 7 Plánované navýšení kapacit .....	14
Tabulka 8 Přehled o vývoji objemu hlavních druhů majetku v letech 2015-2020 (v tis. Kč) .....	16
Tabulka 9 Analýza pronájmu nebytových prostor MČ Praha 5 .....	16
Tabulka 10 Struktura bytů spravovaných MČ Praha 5 podle využití a katastrálních území .....	17
Tabulka 11 Způsob financování .....	23
Tabulka 12 Předpoklad vývoje nové bytové výstavby na území MČ Praha 5 do roku 2030 (počet bytů dle k. ú.) ..	23
Tabulka 13 Identifikace využití a počtu obecních bytů vlastněných MČ Praha 5 .....	24
Tabulka 14 Nápad trestné činnosti mezi roky 2015 až 2019 .....	26
Tabulka 15 Nápad přestupků mezi roky 2015 až 2019 .....	27
Tabulka 16 Kulturní instituce na území MČ Praha 5 v roce 2020 .....	39
Tabulka 17 Seznam kulturních památek na území MČ Praha 5 v roce 2020 .....	40
Tabulka 18 Programové dotace pro oblast památkové péče a kulturních aktivit na území MČ Praha 5 .....	40
Tabulka 19 Přehled finančních darů v oblasti kultury v roce 2020 (mandatorní výdaje) .....	40
Tabulka 20 Základní údaje o vybavenosti školních sportovišť .....	42
Tabulka 21 Identifikace programů MČ Praha 5 na podporu v oblasti sportu .....	42
Tabulka 22 Základní údaje o finanční alokaci z dotačního programu na podporu a rozvoj organizací občanské společnosti a společensky odpovědných subjektů / podnikatelů na území MČ Praha 5 v období 2017 – 2020 ..	43
Tabulka 23 Ohlédnutí za minulými ročníky participativního rozpočtu .....	43
Tabulka 24 SWOT analýza oblasti Přívětivý a digitálně přívětivý úřad .....	46
Tabulka 25 SWOT analýza oblasti Kompetentní lidské zdroje .....	47
Tabulka 26 SWOT analýza oblasti Řízení kvality .....	47
Tabulka 27 SWOT analýza oblasti Řízení rizik a změn .....	48
Tabulka 28 SWOT analýza oblasti Základní školy .....	49
Tabulka 29 SWOT analýza oblasti Mateřské školy .....	49
Tabulka 30 SWOT analýza oblasti Volný čas .....	50
Tabulka 31 SWOT analýza oblasti Financování projektů .....	51
Tabulka 32 SWOT analýza oblasti Finance .....	51
Tabulka 33 SWOT analýza oblasti Správa majetku .....	52
Tabulka 34 SWOT analýza oblasti Sociální služby .....	53
Tabulka 35 SWOT analýza oblasti Bytová politika .....	53
Tabulka 36 SWOT analýza oblasti Bezpečnost .....	54
Tabulka 37 SWOT analýza oblasti Doprava .....	55
Tabulka 38 SWOT analýza oblasti Územní rozvoj a veřejný prostor .....	56
Tabulka 39 SWOT analýza oblasti Životní prostředí .....	57
Tabulka 40 SWOT analýza oblasti Kultura .....	58
Tabulka 41 SWOT analýza oblasti Sport .....	58
Tabulka 42 SWOT analýza oblasti Občanská společnost .....	59
Tabulka 43 SWOT analýza oblasti Podpora podnikání .....	59

### **Grafy**

Graf 1 Vývoj počtu bytů v Městské části Praha 5 .....	23
---	----

### **Mapy**

Mapa 1 Identifikace sledovaných lokalit MČ Praha 5 .....	4
--	---

**Přílohy**

Příloha 1 Organizační struktura odborů a pracovišť Úřadu městské části Praha 5 .....	74
Příloha 2 Dostupnost základních agend v přenesené působnosti pro občany v počtu hodin týdně .....	74
Příloha 3 Další přívětivé služby Úřadu městské části Praha 5 pro občany.....	75
Příloha 4 Základní parametry budov Úřadu městské části Praha 5.....	75
Příloha 5 Seznam detašovaných pracovišť a archivů městské části Praha 5 .....	76
Příloha 6 Kapacita parkovacích míst pro potřeby Úřadu městské části Praha 5 .....	76
Příloha 7 Náklady na provoz budov Úřadu městské části Praha 5 .....	76
Příloha 8 Sociální síť MČ Praha 5.....	77
Příloha 9 Plánovaná bytová výstavba na MČ Praha 5.....	79
Příloha 10 Přehled pronajatých školských zařízení .....	79
Příloha 11 Mapy rozmístění kulturně komunitních center a knihoven v Praze dle Analýzy infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy z roku 2019 .....	81
Příloha 12 Tabulky pronájmů a podnájmů nebytových prostor (zejména) pro volnočasové aktivity.....	82
Příloha 13 Stavy finančních prostředků Prahy 5 v období 2015 – 2019 (v Kč).....	85
Příloha 14 Přehled o hospodaření ve zdaňované činnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč) .....	85
Příloha 15 Rozložení nemovitého majetku Prahy 5 .....	85
Příloha 16 Pronajímané nebytové domy ve vlastnictví Prahy 5 dle katastrálních území .....	85
Příloha 17 Popis daně z nemovitých věcí .....	86
Příloha 18 Vysvětlení hospodaření, finančního plánování a rozpočtování městských částí.....	86
Příloha 19 Vysvětlení transferů pro městské části .....	87
Příloha 20 Přehled o výdajích a příjmech na výkon přenesené působnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč).....	87
Příloha 21 Porovnání příjmů městské části v letech 2015-2019 (v tis. Kč).....	87
Příloha 22 Přehled čerpání dotací MČ Praha 5 za období 2015-2019 (v tis. Kč) .....	88
Příloha 23 Přehled druhů výdajů v letech 2015-2019 (v tis. Kč) .....	88
Příloha 24 Celkový objem výdajů po kapitolách rozpočtu v letech 2015-2019 (v tis. Kč) .....	88
Příloha 25 Přehled kapitálových výdajů v letech 2015-2019 (v tis. Kč) .....	88
Příloha 26 Celkový objem kapitálových výdajů po kapitolách rozpočtu v letech 2015-2019 (v tis. Kč) .....	89
Příloha 27 Přehled o hospodaření ve zdaňované činnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč) .....	89
Příloha 28 Přehled vybraných kritérií srovnatelných městských částí .....	90
Příloha 29 Porovnání výsledků hospodaření srovnatelných městských částí (v tis. Kč)	90
Příloha 30 Poskytovatelé sociálních služeb dle zákona č.108/2006 Sb. ....	91
Příloha 31 Popis jednotlivých služeb provozovaných CSOP .....	93
Příloha 32 Přehled výše nájemného v bytech svěřených městským částem v Praze ke dni 31. 8. 2020 (v Kč/m <sup>2</sup> /měsíc).....	93
Příloha 33 Program regenerace městské památkové rezervace a městských památkových zón na území MČ Praha 5 (zpracovatel Ing. arch. Jan Sedlák, projekční atelier, 05/2018).....	94
Příloha 34 Rozvaha o charakteru území MČ Prahy 5 (zpracovatel Casua s.r.o., 12/2013) .....	94
Příloha 35 Seznam lokalit spravovaných MČ Praha 5 v rámci pravidelné údržby (zpracováno ÚMČ Praha 5) .....	94
Příloha 36 Dětská hřiště a sportoviště na území MČ Praha 5 (zpracováno ÚMČ Praha 5) .....	95
Příloha 37 Parky ve správě MČ Praha 5 (zpracováno ÚMČ Praha 5).....	95
Příloha 38 Hustota obyvatelstva v základních sídelních jednotkách .....	96
Příloha 39 Vývoj dopravního výkonu – veřejná doprava.....	97
Příloha 40 Hlavní rozvojové plochy.....	97
Příloha 41 Statistické vyhodnocení nehod s chodcem – usmrcení osob.....	98
Příloha 42 Počty tramvají a autobusů MHD – na síti sledované Technickou správou komunikací .....	99
Příloha 43 Počty osobních automobilů – na síti sledované Technickou správou komunikací .....	100
Příloha 44 Zdržení provozu během ranní špičky .....	101
Příloha 45 Opatření k preferenci MHD.....	102
Příloha 46 Dělba přepravní moci .....	102
Příloha 47 Seznam plastik, pamětních desek a kašen a fontán ve vlastnictví MČ Praha 5 .....	103

## PŘÍLOHY

### **P1. OTÁZKY ANKETNÍHO ŠETŘENÍ**

Tato příloha zachycuje podobu dotazníku využitého v rámci veřejného šetření mezi obyvateli MČ Praha 5 v říjnu 2020. Dotazník vyplnilo celkem 2 288 respondentů.

#### **Pojďte s námi vylepšovat Prahu 5**

Vážení spoluobčané,

k budoucímu rozvoji naší městské části přistupujeme zodpovědně, a proto připravujeme *Strategii rozvoje Městské části Praha 5 2030+*, neboť chceme realizovat rozvoj koncepční a promyšlený. Obracíme se na vás proto s žádostí o vyplnění dotazníku, jehož součástí jsou otázky na oblasti bezprostředně související s kvalitou života v Praze 5. Je pro nás důležité vědět, jak se vám tu žije a co byste chtěli zlepšit a na vašich odpověďích nám velmi záleží.

Dotazník mohou vyplnit občané s trvalým bydlištěm (rezidenti) i občané bez trvalého bydliště, tedy i obyvatelé, kteří v Praze 5 dlouhodobě žijí. Věková hranice také není omezena, rozhodující je rozumová vyzrálost respondenta.

Předem Vám všem děkujeme za spolupráci.

Za Řídicí skupinu Strategie  
Renáta Zajíčková, starostka Prahy 5

#### **1. Ve které lokalitě městské části bydlíte?**

- Barrandov
- Hlubočepy
- Jinonice
- Košíře
- Malá Strana
- Motol
- Radlice
- Smíchov

#### **2. Uveďte, zda jste spokojen/a se současným stavem Prahy 5 v následujících oblastech?**

(U každé oblasti prosím vyberte z nabídky jednu možnost hodnocení.)

	<b>rozhodně ANO</b>	<b>spíše ANO</b>	<b>spíše NE</b>	<b>rozhodně NE</b>	<b>nevím</b>
dostupnost a kvalita mateřských škol	<input type="checkbox"/>				
dostupnost a kvalita základních škol	<input type="checkbox"/>				
nabídka sportovních aktivit	<input type="checkbox"/>				
nabídka kulturních a společenských aktivit	<input type="checkbox"/>				
dostupnost a kvalita sociálních služeb	<input type="checkbox"/>				
dostupnost a kvalita odpočinkových a volnočasových ploch	<input type="checkbox"/>				
úroveň bezpečnosti	<input type="checkbox"/>				
dostupnost městské hromadné dopravy	<input type="checkbox"/>				
dostatek parkovacích míst	<input type="checkbox"/>				

**3. Uveďte, zda je pro vás kvalita vybavenosti Prahy 5 vyhovující v následujících oblastech:**

(U každé oblasti prosím vyberte z nabídky jednu možnost hodnocení.)

	<b>rozhodně ANO</b>	<b>spíše ANO</b>	<b>spíše NE</b>	<b>rozhodně NE</b>	<b>nevím</b>
mateřské školky	<input type="checkbox"/>				
základní školy	<input type="checkbox"/>				
sociální služby	<input type="checkbox"/>				
veřejné prostranství	<input type="checkbox"/>				
místní komunikace	<input type="checkbox"/>				
infrastruktura pro cyklisty	<input type="checkbox"/>				
dětská hřiště	<input type="checkbox"/>				
sportoviště	<input type="checkbox"/>				

**4. Pokud se vás týká (či týkal) výběr mateřské školy zřízené MČ Praha 5, uveďte, zda jsou pro vás při rozhodování důležitá následující kritéria:**

(U každého kritéria prosím vyberte z nabídky jednu možnost, pokud se vás otázka netýká, prosím nevyplňujte.)

	<b>rozhodně ANO</b>	<b>spíše ANO</b>	<b>spíše NE</b>	<b>rozhodně NE</b>	<b>nevím</b>
vzdálenost od vašeho bydliště	<input type="checkbox"/>				
vzdálenost od místa vašeho zaměstnání	<input type="checkbox"/>				
kvalita a zaměření školního vzdělávacího programu	<input type="checkbox"/>				
dobré reference o úrovni školky (atmosféra, pedagogický sbor ...)	<input type="checkbox"/>				
věkové složení dětí ve třídách	<input type="checkbox"/>				
vybavenost a zázemí školky	<input type="checkbox"/>				

**5. Navštěvují vaše děti základní školu v Praze 5?**

ANO, veřejnou ZŠ     ANO, soukromou ZŠ     NE     Otázka se mě netýká

**Pokud vaše děti nenavštěvují základní školu zřízenou MČ Praha 5, prosíme, uveďte důvody, které vás vedly k výběru soukromé školy nebo školy mimo MČ Prahu 5:**

- zaměření školy
- prestiž školy
- rodinné důvody
- dopravní výhodnost
- životní prostředí
- nabídka volnočasových aktivit
- jiné, prosíme, uveďte: .....

**6. Pokud se vás týká (či týkal) výběr základní školy zřizované MČ Praha 5, uveďte, zda jsou pro vás při rozhodování důležitá následující kritéria:**

(U každého kritéria prosím vyberte z nabídky jednu možnost, pokud se vás otázka netýká, prosím nevyplňujte.)

	rozhodně ANO	spíše ANO	spíše NE	rozhodně NE	nevím
vzdálenost od vašeho bydliště	<input type="checkbox"/>				
vzdálenost od místa vašeho zaměstnání	<input type="checkbox"/>				
kvalita a zaměření školního vzdělávacího programu	<input type="checkbox"/>				
dobré reference o úrovni školky (atmosféra, pedagogický sbor ...)	<input type="checkbox"/>				
vybavenost a zázemí školy	<input type="checkbox"/>				

**7. Uveďte, zda jste spokojen/a s úrovní životního prostředí Prahy 5 z pohledu následujících kritérií:**

(U každého kritéria prosím vyberte z nabídky jednu možnost.)

	rozhodně ANO	spíše ANO	spíše NE	rozhodně NE	nevím
kvalita ovzduší	<input type="checkbox"/>				
intenzita hluku	<input type="checkbox"/>				
údržba zeleně	<input type="checkbox"/>				
čistota veřejného prostranství (ulice, parky, fasády apod.)	<input type="checkbox"/>				
úklid veřejného prostoru	<input type="checkbox"/>				
dostupnost nádob na tříděný odpad	<input type="checkbox"/>				

**8. Uveďte, zda jste spokojen/a s fungováním radnice z pohledu následujících kritérií:**

(U každého kritéria prosím vyberte z nabídky jednu možnost.)

	rozhodně ANO	spíše ANO	spíše NE	rozhodně NE	nevím
rozsah úředních hodin	<input type="checkbox"/>				
informovanost o chodu úřadu	<input type="checkbox"/>				
profesionalita a vstřícnost úředníků	<input type="checkbox"/>				
informační a navigační systém v budovách radnice	<input type="checkbox"/>				
kvalita webových stránek	<input type="checkbox"/>				
kvalita časopisu Pětka	<input type="checkbox"/>				
kvalita sociálních sítí	<input type="checkbox"/>				

**9. Uveďte, zda při získávání aktuálních informací z radnice využíváte následující komunikační kanály:**  
(U každého kritéria prosím vyberte z nabídky jednu možnost.)

	rozhodně ANO	spíše ANO	spíše NE	rozhodně NE	nevím
časopis Pětka	<input type="checkbox"/>				
<u>webové stránky</u> ( <a href="http://www.praha5.cz">www.praha5.cz</a> )	<input type="checkbox"/>				
Facebook Prahy 5	<input type="checkbox"/>				
YouTube Prahy 5	<input type="checkbox"/>				
aplikace „Praha 5 v mobilu“	<input type="checkbox"/>				
Instagram Prahy 5	<input type="checkbox"/>				
Twitter Prahy 5	<input type="checkbox"/>				
radniční výlepové plochy (vývěskové tabule)	<input type="checkbox"/>				

**10. Jak jste spokojen/a s městskou částí Praha 5 jako s místem pro život?**

(1 = zcela nespokojen; 10 = zcela spokojen)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	

**11. Označte, jak proměny Prahy 5 v posledních deseti letech ovlivnily kvalitu vašeho života:**

(Prosím, vyberte jednu z následujících možností)

- určitě vzrostla
- spíše vzrostla
- se nezměnila
- spíše poklesla
- určitě poklesla

**12. Označte, které oblasti považujete pro rozvoj Prahy 5 za nejdůležitější.**

(Prosím, vyberte maximálně 3 z následujících možností)

- bydlení
- školství (mateřské školy a základní školy)
- prostor pro volnočasové aktivity (parky, hřiště, ...)
- kultura
- sport
- cestovní ruch
- životní prostředí
- sociální služby
- bezpečnost
- dopravní infrastruktura (parkování a infrastruktura pro cyklistiku)
- nákupní služby (obchodní centra, prodejny, ...)

Na závěr bychom vás rádi požádali o odpovědi na otázky vztahující se k vám jako respondentovi. Tyto odpovědi nám pomohou lépe a přesněji vyhodnotit informace získané dotazníkovým šetřením.

**1. Můj vztah k Praze 5:**

- mám zde trvalé bydliště (rezident)
- dlouhodobě zde žiji

**2. V Praze 5 žiji:**

- méně než 5 let
- více než 5 let
- více než 10 let
- více než 20 let

**3. Uveďte, zda pro svoje bydlení v Praze 5 využíváte developerské projekty realizované po roce 2010:**

- ANO
- NE

**4. Jaké je vaše nejvyšší dosažené vzdělání?**

- bez vzdělání
- základní
- střední odborné bez maturity
- střední s maturitou
- vyšší odborné
- vysokoškolské
- nepřeji si uvádět

**5. Jaký je váš věk?**

- méně než 18 let
- 19 až 29 let
- 30 až 39 let
- 40 až 59 let
- 60 a více let
- nepřeji si uvádět

**6. Jsem:**

- muž
- žena
- nepřeji si uvádět

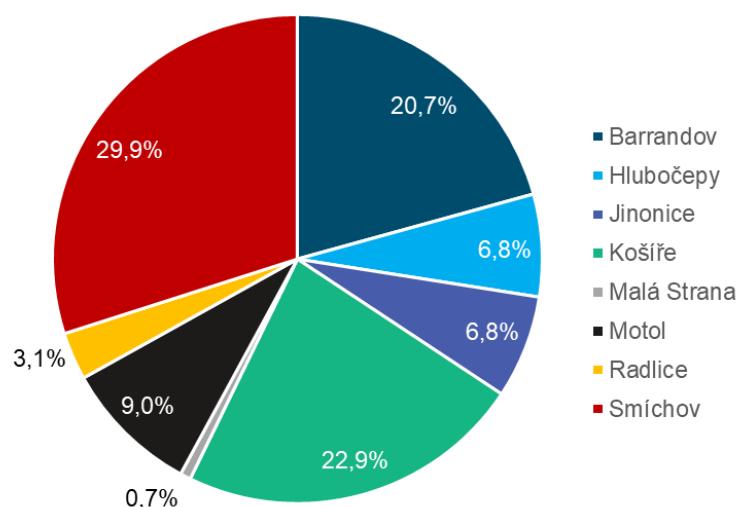
Děkujeme vám za vyplnění dotazníku a za čas, který jste odpovědím na otázky věnovali.

Prosím, pokud máte nějaké další poznámky či přání související s tímto dotazníkem, napište je do následujících řádek jako vzkaz radnici. Za vaše podněty předem děkujeme.

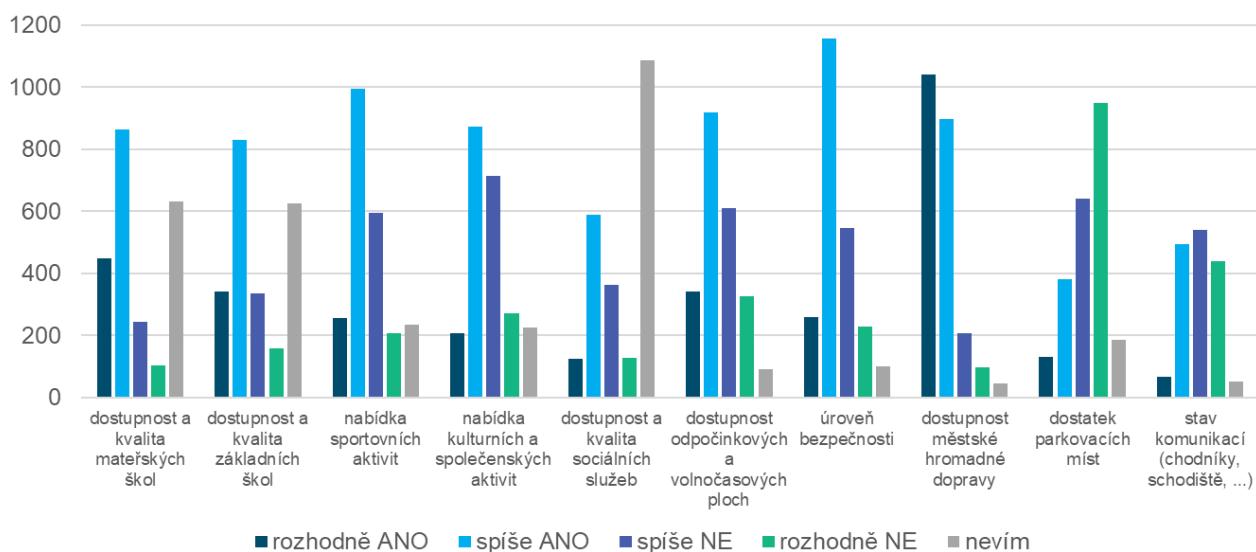
.....  
.....  
.....  
.....

## P2. VÝSLEDKY ANKETNÍHO ŠETŘENÍ – GRAFY

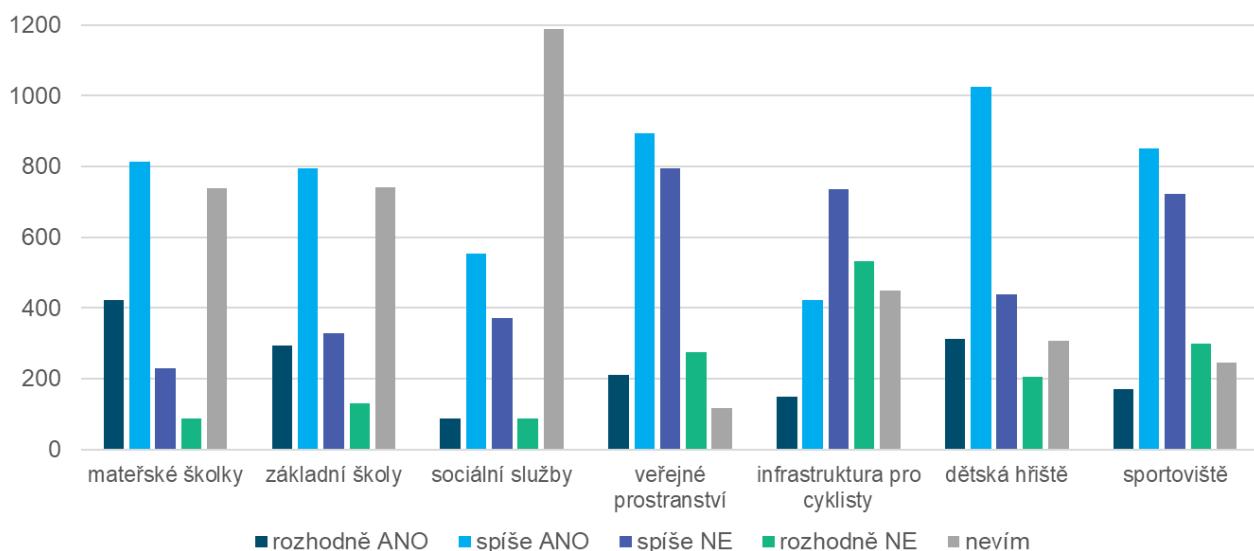
1) Ve které lokalitě městské části bydlíte?



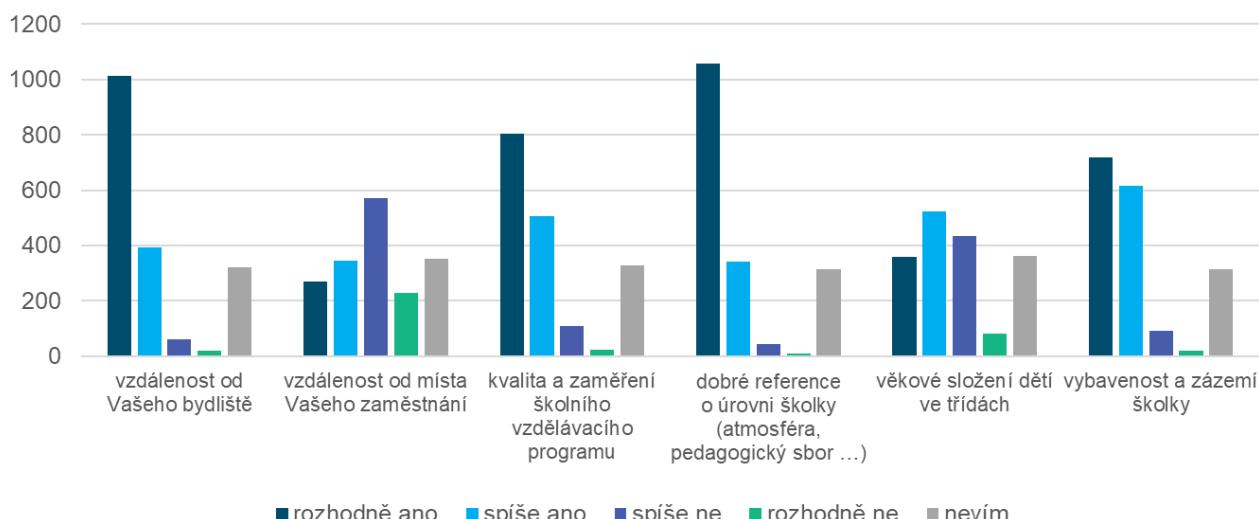
2) Uveďte, zda jste spokojen/a se současným stavem Prahy 5 v následujících oblastech?



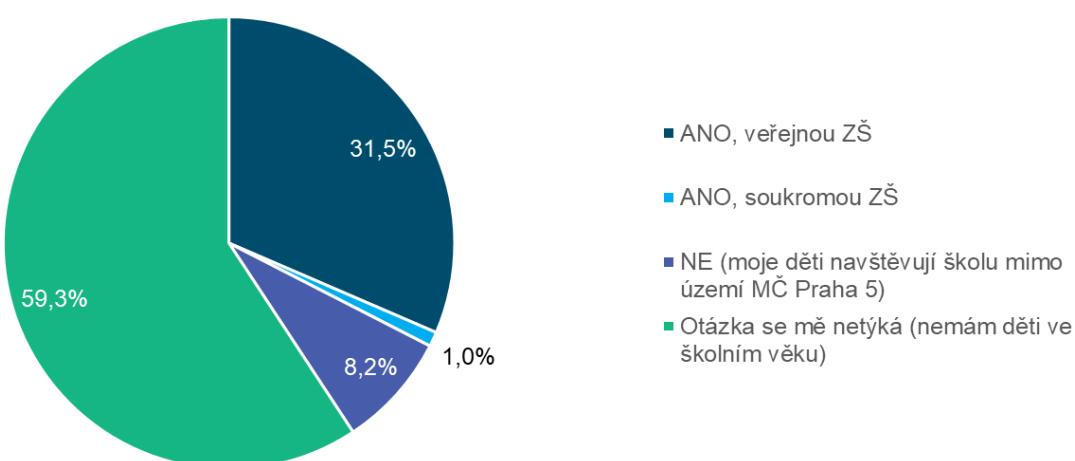
3) Uveďte, zda je pro vás kvalita vybavenosti Prahy 5 vyhovující v následujících oblastech.



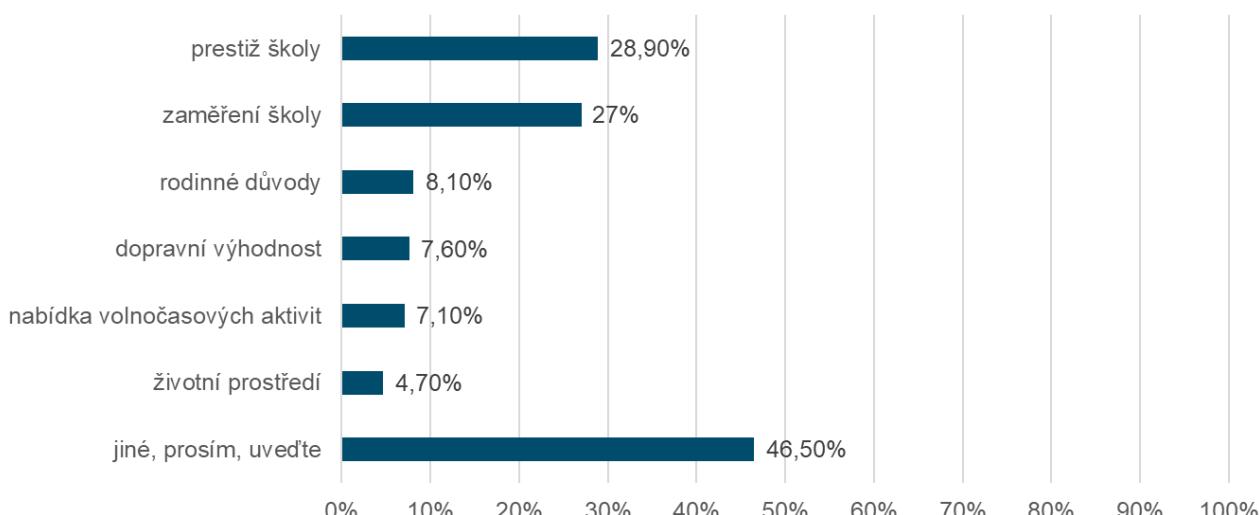
4) Pokud se vás týká (či týkal) výběr mateřské školy zřizované MČ Praha 5, uveďte, zda jsou pro vás při rozhodování důležitá následující kritéria.



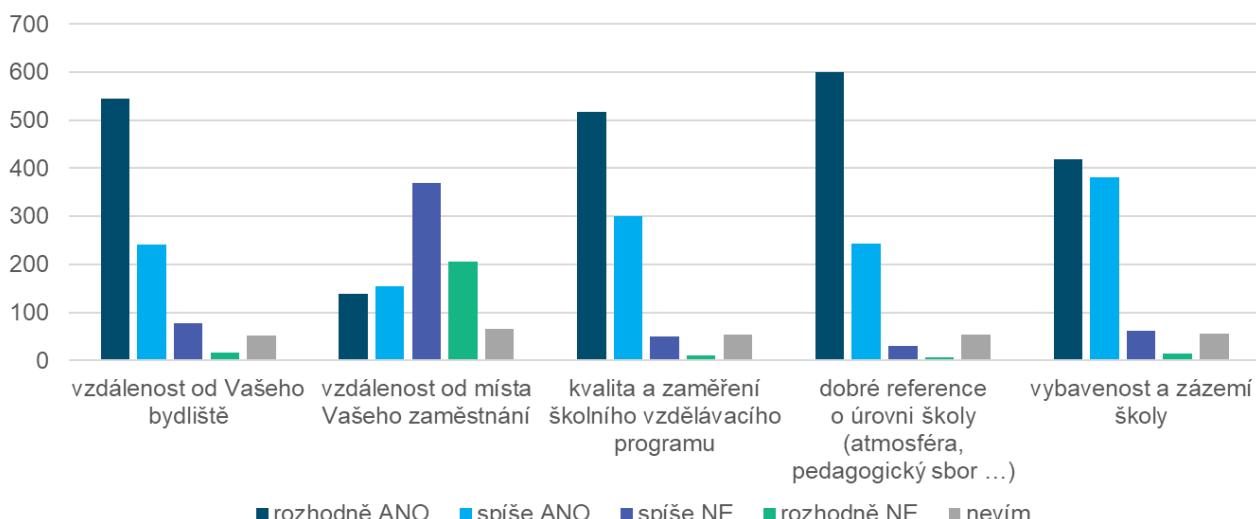
5a) Navštěvují vaše děti základní školu v Praze 5?



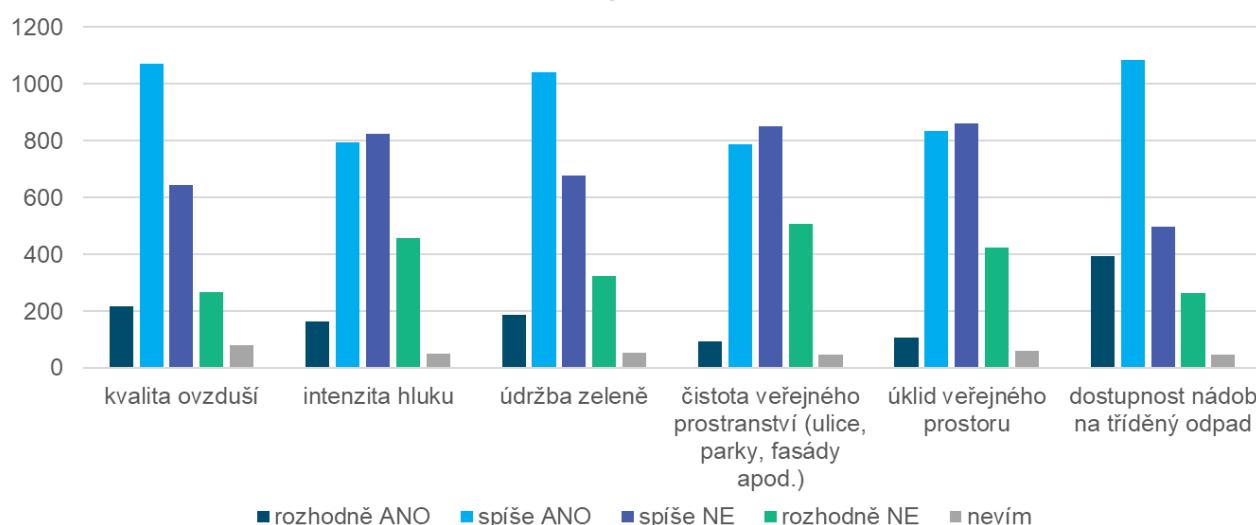
5b) Pokud vaše děti nenavštěvují základní školu zřízenou MČ Praha 5, prosíme, uveďte důvody, které vás vedly k výběru soukromé školy nebo školy mimo MČ Praha 5.



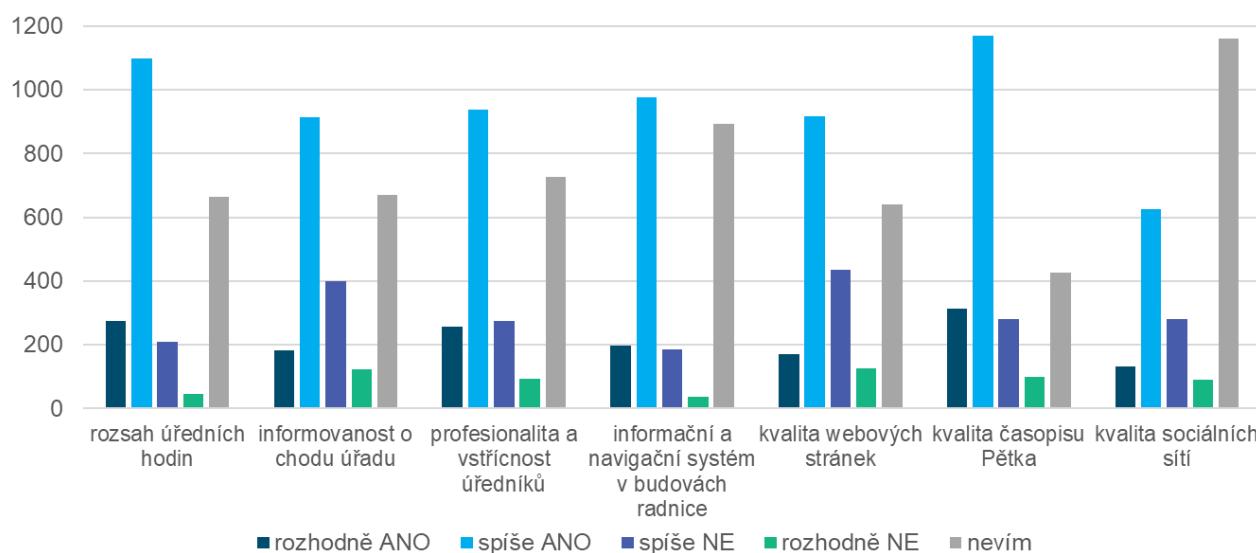
6) Uveďte, zda pro vás jsou/byla, při rozhodování o výběru základní školy, důležitá následující kritéria.



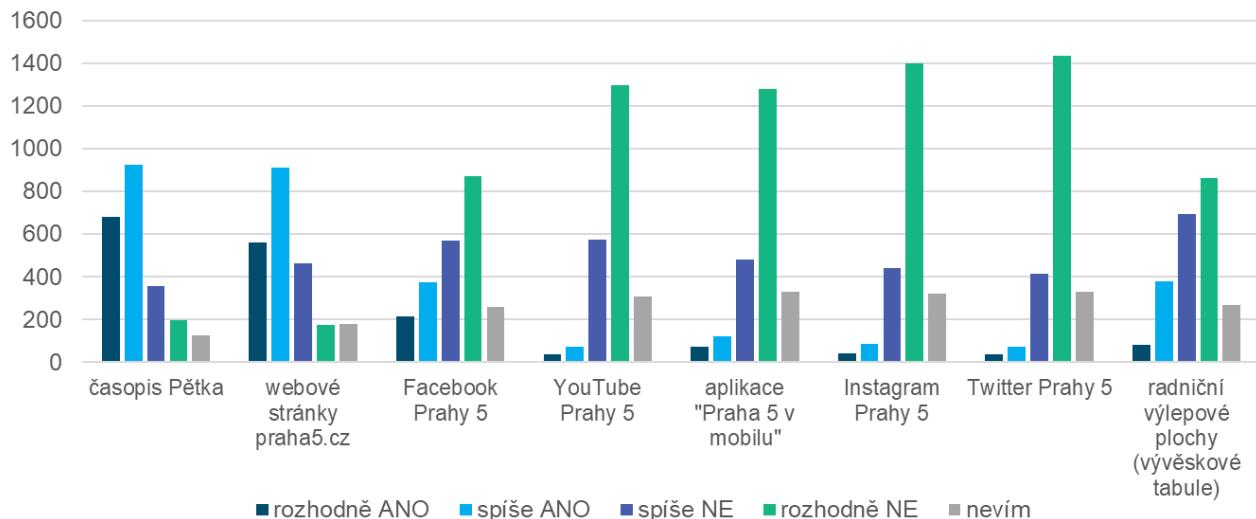
7) Uveďte, zda jste spokojen/a s úrovní životního prostředí Prahy 5 z pohledu následujících kritérií.



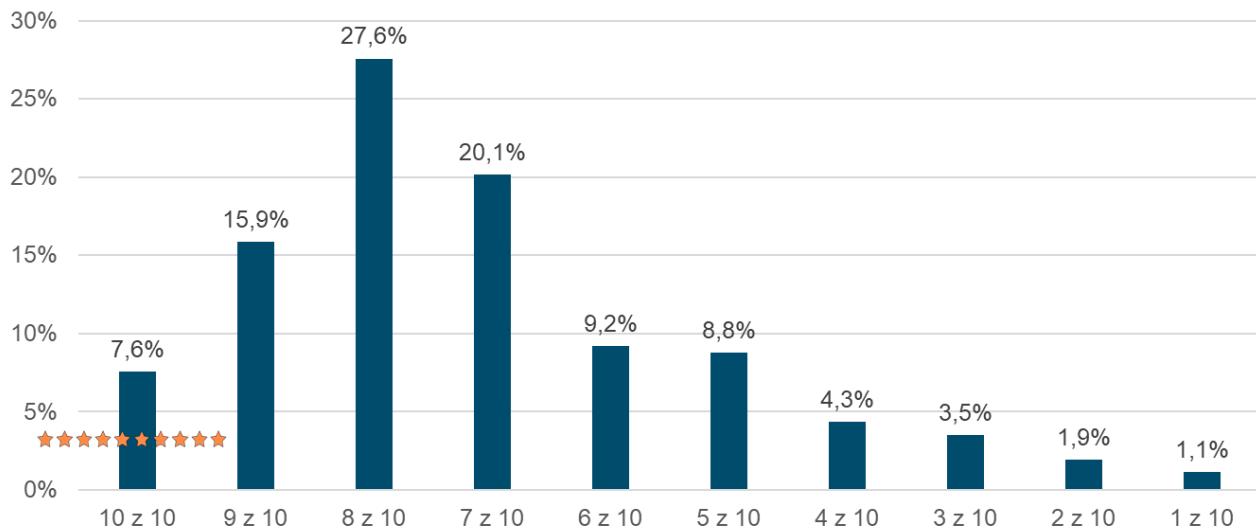
8) Uveďte, zda jste spokojen/a s fungováním radnice z pohledu následujících kritérií.



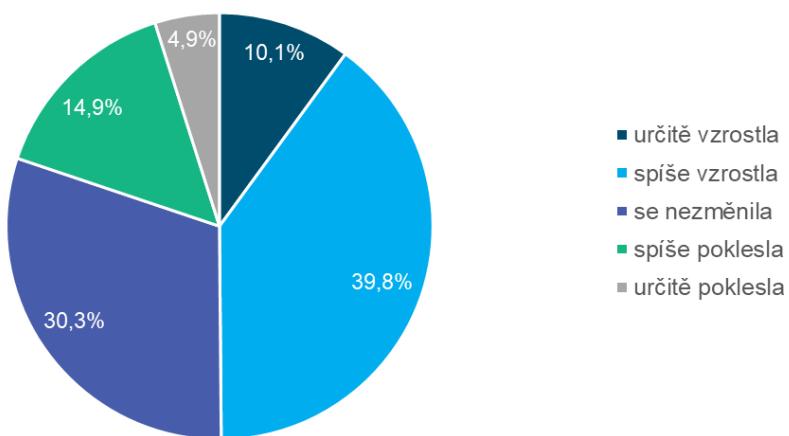
**9) Uveďte, zda při získávání aktuálních informací z radnice využíváte následující komunikační kanály.**



**10) Jak jste spokojen/a s městskou částí Praha 5 jako s místem pro život?**



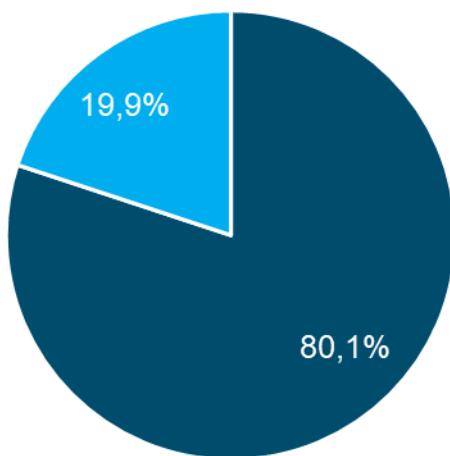
**11) Označte, jak proměny Prahy 5 v posledních deseti letech ovlivnily kvalitu vašeho života.**



**12) Označte, které oblasti považujete pro rozvoj Prahy 5 za nejdůležitější.  
Vyberte maximálně tři oblasti.**

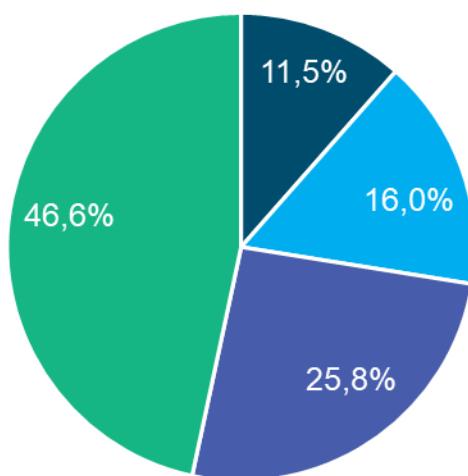


**13) Můj vztah k Praze 5 je:**



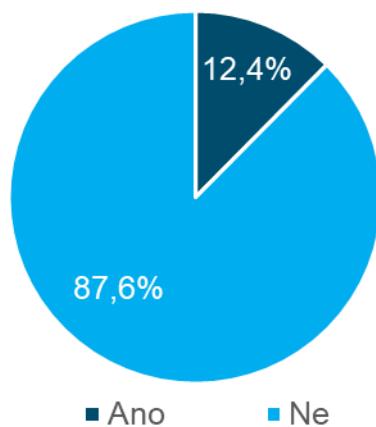
- mám zde trvalé bydliště (rezident)
- dlouhodobě zde žiji

**14) V Praze 5 žiji:**

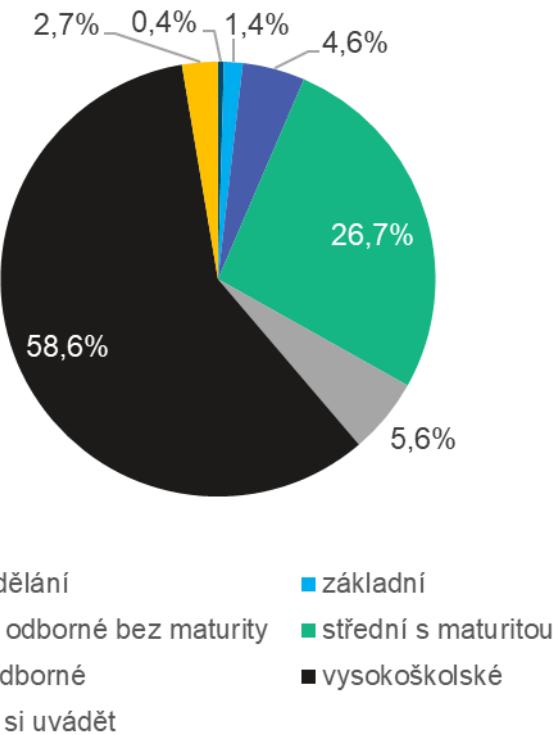


- méně jak 5 let ■ více jak 5 let
- více jak 10 let ■ více jak 20 let

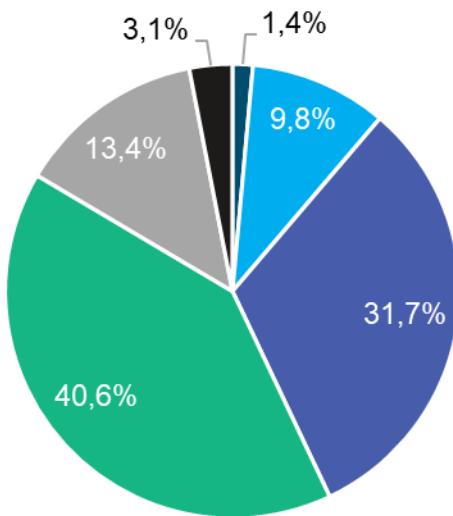
**15) Uveďte, zda pro svoje bydlení v Praze 5 využíváte developerské projekty realizované po roce 2010.**



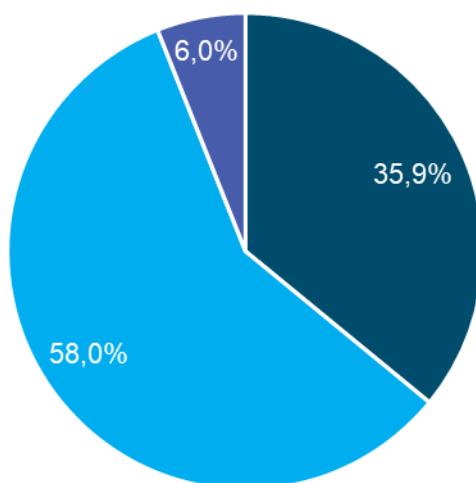
**16) Jaké je vaše nejvyšší dosažené vzdělání?**



**17) Jaký je váš věk?**



**18) Jsem:**



■ méně než 18 let   ■ 19 až 29 let  
■ 40 až 59 let   ■ 60 a více

■ 30 až 39 let  
■ nepřeji si uvádět

■ muž   ■ žena   ■ nepřeji si uvádět

### P3. ANALYTICKÉ PODKLADY

Příloha 1 Organizační struktura odborů a pracovišť Úřadu městské části Praha 5

Odbor	Počet zaměstnanců
01. Interní auditor	1
02. Tajemník a Pověřenec ochrany osobních údajů	2
03. Odbor Kancelář starosty (KST)	12
04. Odbor vnějších vztahů a komunikace (OVK)	11
05. Odbor Kancelář městské části (KMČ)	33
06. Odbor Kancelář tajemníka (KTA)	23
07. Odbor informatiky (OIN)	10
08. Odbor ekonomický (OEK)	26
09. Odbor sociální problematiky a prevence kriminality (OSO)	33
10. Odbor školství (OŠK)	12
11. Odbor správy veřejného prostranství a zeleně (OSP)	14
12. Odbor správy majetku (OSM)	17
13. Odbor přípravy a realizace investic (OPRI)	10
14. Odbor bytů a převodů nemovitých věcí (OBP)	8
15. Odbor územního rozvoje (OÚR)	10
16. Odbor živnostenský a občansko-správních agend (OŽOA)	21
17. Odbor matrik a státního občanství (OMSO)	19
18. Odbor stavební úřad (OSÚ)	26
19. Odbor dopravy (ODP)	25
20. Odbor ochrany životního prostředí (OŽP)	13
21. Odbor osobních dokladů, evidence obyvatel a voleb (ODE)	16
<b>CELKEM systemizovaných míst</b>	<b>342</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 2 Dostupnost základních agend v přenesené působnosti pro občany v počtu hodin týdně

Agenda	Dostupnost
Občanské průkazy	29
Cestovní doklady	29
Živnostenské podnikání	20
Matriční úřad	20
Stavební úřad	20

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 3 Další přívětivé služby Úřadu městské části Praha 5 pro občany**

Hodnocená oblast	Zhodnocení
<b>Úřad pravidelně zjišťuje spokojenosť občanů/klientů s výkonem úřadu a jeho službami</b>	<a href="https://www.praha5.cz/adresy-a-uredni-hodiny/">https://www.praha5.cz/adresy-a-uredni-hodiny/</a>
<b>Úřad pravidelně zjišťuje spokojenosť občanů/klientů s výkonem úřadu a jeho službami</b>	Ano, formou strukturovaných dotazníků (min. 1x ročně)
<b>Úřad pravidelně provádí zjišťování spokojenosnosti občanů/klientů s rozvojem MČ</b>	Ano, formou strukturovaných dotazníků (min. 1x ročně) Ano, na setkáváních s občany (min. 1x ročně)
<b>Úřad provádí pravidelná plánovací setkávání s občany, na kterých mohou občané participovat na rozvoji MČ a předkládat své podněty</b>	Ano
<b>Úřad pořádá pravidelná plánovací setkávání s podnikateli</b>	Ano 2x ročně za poslední rok
<b>Úřad disponuje pro rodiče s dětmi dětským koutkem</b>	Ano
<b>Úřad disponuje pro rodiče s dětmi prostorem s přebalovacím pultem</b>	Ano
<b>Úřad má v některý úřední dny otevřeno pro klienty také po 5. hodině odpolední</b>	Ano
<b>Úřad zajišťuje pravidelná školení zaměstnanců na přepážkách (front-office) v tématu přívětivé komunikace s klienty</b>	Ano
<b>V budově úřadu jsou umístěny koše na tříděný odpad</b>	Ano, v nadstandardním rozsahu pro papír, plast, sklo a směsný odpad, dále je možné na úřad nosit např. také drobná elektrozařízení či baterie

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 4 Základní parametry budov Úřadu městské části Praha 5**

Budova	Sídlo	Počet využívaných patér	Celková výměra v m <sup>2</sup>	Kancelářské plochy v m <sup>2</sup>	Počet odborů v budově	Plocha archivu a spisového uzlu v m <sup>2</sup>	Datové a komunikační infrastruktury s personalizovaným přístupem	Skladovací prostory k manipulačním účelům v m <sup>2</sup>	Energetické náročnosti budovy pro celou budovu	Energetické náročnosti budovy v přepočtu m <sup>2</sup> pro podlahové plochy
Administrativní budova A	náměstí 14. října 1381/4	6	3805	2037	12	310	serverovna + TÚ + MKS HMP	46 + 39	755,275 MWh	135 kWh
Administrativní budova B	Štefánikova 13, 15	6	3829	2115	9	44	serverovna + TÚ	21	662,348 MWh	119 kWh
Administrativní budova Preslova	Preslova 5	1	219	166	2	0	ANO	0	566,78 MWh	188 kWh
Administrativní budova Štefánikova	Štefánikova 17	2	739	397	2	0	ANO	0	456,118 MW	135 kWh

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 5 Seznam detašovaných pracovišť a archivů městské části Praha 5**

Detašovaná pracoviště
nám. 14. října 1381/4 - sídlo
Preslova 553/4 - administrativní budova
Štefánikova 236/13, 246/15 - administrativní budova
Štefánikova 247/17 - administrativní budova
Preslova 2213/5 - administrativní budova
Voskovcova 1075/51 - CZECH POINT, pošta Barrandov
Stroupežnického 493/10 - obřadní síň
Archivy
Lesnická 1214/5 (OSM, OEK)
Musílkova 303/3 (velká vlhkost, nevyužité, bývalý OSP - ván. ozdoby)
Koulka 189/12 (OBP)
Brožíkova 281/6 (OSM)
nám. 14. října 1381/4
- archiv Odboru Stavební úřad
- archiv Odboru živnostenského a občanskosprávních agend
Štefánikova 236/13, 246/15
- archiv Odboru matrik a státního občanství
- archiv Odboru evidence obyvatel, osobních dokladů a voleb

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 6 Kapacita parkovacích míst pro potřeby Úřadu městské části Praha 5**

Parkování	Počet parkovacích míst
Štefánikova 236/13, 246/15	
- vnitroblok	43
- komunikace před budovou a u Portheimky	16
nám. 14. října 1381/4	
- komunikace před budovou (pod uzamčením)	6
- komunikace před budovou	10
Preslova 2213/5	
- komunikace před budovou	4
OC Nový Smíchov	17

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 7 Náklady na provoz budov Úřadu městské části Praha 5**

Náklady na provoz budov	Rozpočtováno na rok 2020
Elektřina	2 290 200,00 Kč
Plyn	1 820 200,00 Kč
Voda	619 600,00 Kč
<b>Elektřina</b>	<b>Období 01-09/2020</b>
nám. 14. října 1381/4, Preslova 553/4	514 703,00 Kč
Štefánikova 236/13, 246/15	361 081,00 Kč
Preslova 2213/5	39 261,00 Kč

Náklady na provoz budov	Rozpočtováno na rok 2020
<b>Plyn</b>	<b>Období 01-09/2020</b>
nám. 14. října 1381/4, Preslova 553/4	585 852,00 Kč
Štefánikova 236/13, 246/15	672 803,00 Kč
<b>Voda</b>	<b>Období 01-09/2020</b>
nám. 14. října 1381/4, Preslova 553/4	242 454,00 Kč
Štefánikova 236/13, 246/15	143 637,00 Kč

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

#### Příloha 8 Sociální síť MČ Praha 5

MČ Praha 5 provozuje 3 stránky na Facebooku, Instagramový profil, Youtubový kanál, diskusní skupinu na Facebooku a Twitterový účet (viz tabulka níže).

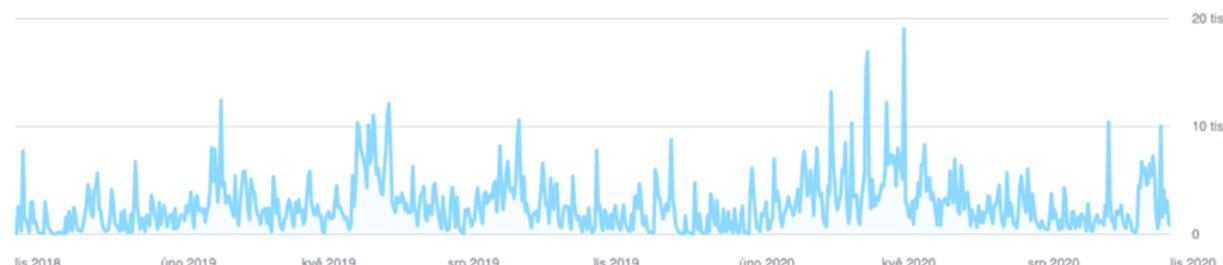
Kanál	Vytvořeno	Počet sledujících	Bližší popis
<b>FB - Praha 5 oficiální stránka</b>	17. 2. 2016	8 709	Oficiální a hlavní Facebook stránka MČ Praha 5.
<b>FB - Praha 5 žije</b>	17. 3. 2017	2 965	Stránka založená pro Participativní rozpočet, Místní agendu, Podnikatele roku a podobné akce.
<b>FB - Dny Prahy 5</b>	2. 1. 2017	1 106	Stránka vznikla pro kulturní, sportovní a jiné akce, kterými se propojily spolky apod. na MČ Praha 5.
<b>FB skupina - Žijeme na Pětce</b>	6. 11. 2019	N/A	Soukromá skupina MČ Praha 5. Členové jsou schvalování a následně pak sami sdílejí obsah, jedná se o „neformální sousedskou komunikaci“.
<b>Instagram</b>	20. 8. 2017	946	-
<b>Twitter</b>	leden 2018	250	-
<b>Youtube</b>	9. 10. 2017	65	-

Následující grafy zobrazují základní statistiky hlavního komunikačního kanálu MČ Praha 5 na sociálních sítích, tj. Facebookové stránky „Praha 5 - oficiální stránky“ (<https://www.facebook.com/mcpраha5>).

#### Trendy

##### Dosah Facebook stránky ⓘ

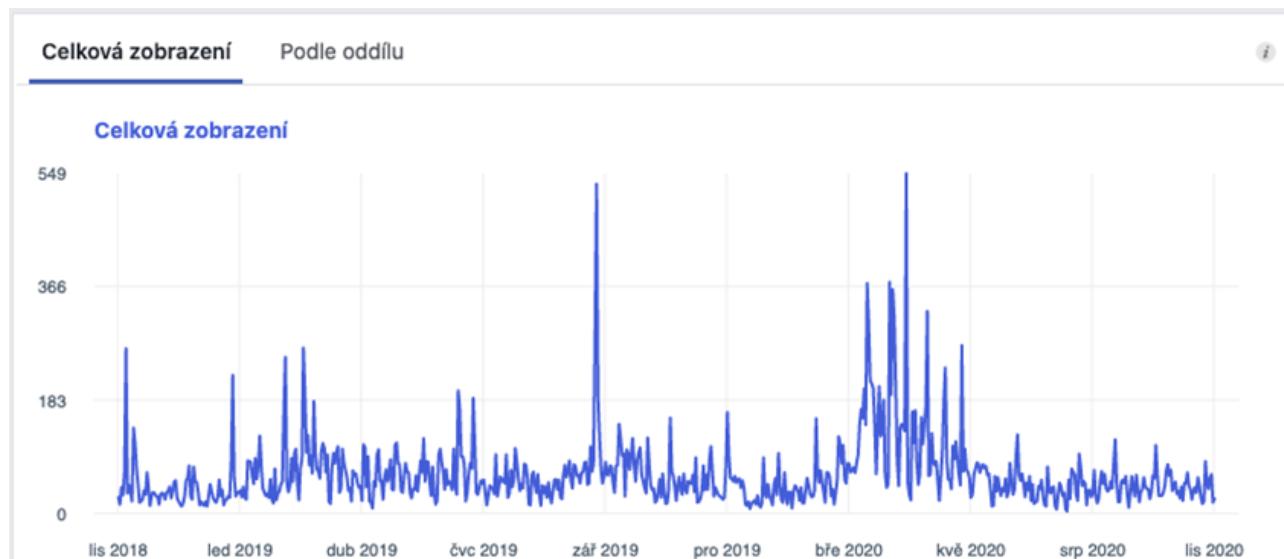
**450 277** ↑ 31,7 tis. %



##### Dosah na Instagramu ⓘ

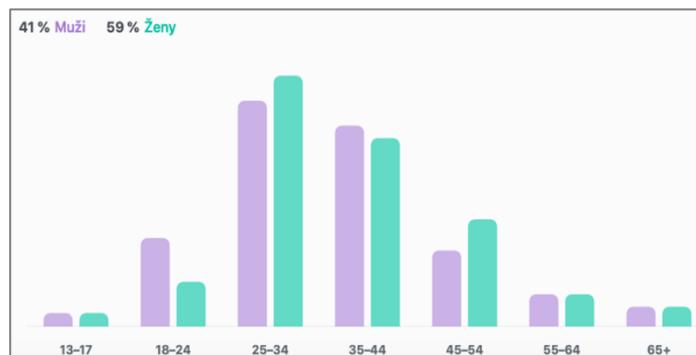
**31 231** ↑ 100 %





Celkový počet sledujících stránky: 8 705





Zajímavý je také pohled na věkovou strukturu sledujících profilů MČ Praha 5 na sociálních sítích. Základní obrázek si lze udělat ze statistik Instagramu, viz graf vpravo.

#### Příloha 9 Plánovaná bytová výstavba na MČ Praha 5

Probíhající výstavba					
Lokalita	Smíchov	Jinonice, Radlice	Barrandov, Hlubočepy	Košíře, Motol	Celkem v etapách
Počet bytů	74	672	0	185	931
Výstavba po termínu					
rok	Smíchov	Jinonice, Radlice	Barrandov, Hlubočepy	Košíře, Motol	Celkem
–	15	40	172	103	330
2019	182	0	151	350–400	683–733
2020	883	64	0	40	987
2021	565	16	61	217	859
2022	43	35	162	65	305
2030	221	18	288	38	565
2024	77	0	0	0	77
2025	362	212	1 078	20	1 672
2025–2030	23	0	39	0	62
2025–2030	1 721	623–723	6 050	377	8 771–8 871
<b>Počet bytů, celkem</b>	<b>4 166</b>	<b>1 680–1 780</b>	<b>8 001</b>	<b>1 395–1 445</b>	<b>15 242–15 392</b>

Zdroj: Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020

#### Příloha 10 Přehled pronajatých školských zařízení

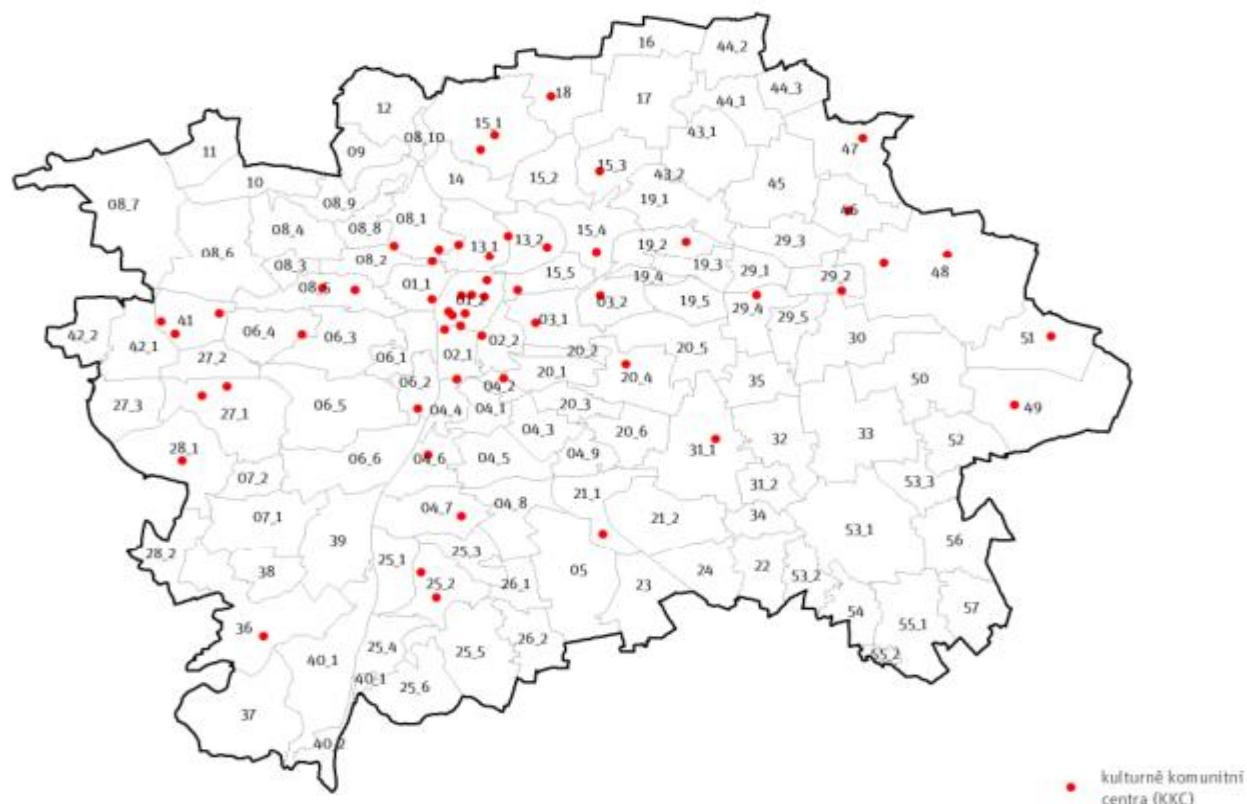
Soukromá školská zařízení	Doba nájmu		Poznámka
	OD	DO	
<b>Mateřské školy</b>			
1. SMŠ Korálek, spol. s.r.o., U Nesypky 1509/26, Praha 5	1.9.2013	neurčitá	soukromá MŠ
2. Magic Rainbow, s.r.o., Na Hřebenkách 2765/3a, Praha 5	1.7.2018	30.6.2021	JESLE – pro účely školství MČ Praha 5 nevyhovující malé prostory, sociální odbor
3. Montessori školy Andílek - MŠ a ZŠ, o.p.s., Pod Radnicí 152/3, Praha 5	1.9.2012	neurčitá	soukromá MŠ
4. MŠ Anita, Tréglova 780, Praha 5	1.2.2017	neurčitá	soukromá MŠ
5. MŠ V Úvalu o.p.s., Weberova 33/299, Praha 5	22.7.2003	31.12.2025	pro účely školství MČ Praha 5 nevyhovující malé prostory

Soukromá školská zařízení		Doba nájmu		Poznámka
		OD	DO	
<b>Střední školy</b>				
6.	Gymnázium mezinárodních a veřejných vztahů Praha s.r.o., Plzeňská 39/117, Praha 5	20.2.2013	31.8.2023	10 let opce, nevhodné pro účely školství MČ Praha 5 frekventovaná lokalita, chybí tělocvična
7.	Danilo Česal - DANTIK učňovské středisko, Pod Žvahovem 463, Praha 5	15.7.2008	neurčitá	není školský objekt, v areálu školy, po demolici lze použít plochu pro volnočasové aktivity
8.	TCP, Pod Žvahovem 463, Praha 5	23.7.2014	soudní spor	potencionální kapacita
<b>Vysoké školy</b>				
9.	VŠ finanční a správní, a.s., Vltavská 12/980, Praha 5	1.9.2002	31.12.2024	nehodné – frekventovaná lokalita, chybí kuchyně, jídelna, tělocvična
10.	VŠ podnikání a práva, a.s., Vltavská 585/14, Praha 5	1.9.2002	31.12.2024	nehodné – frekventovaná lokalita, chybí kuchyně, jídelna, tělocvična
11.	VŠ mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s., U Santošky 1093/17, Praha 5	1.7.2002	31.12.2024	nehodné – frekventovaná lokalita, chybí kuchyně, jídelna, tělocvična
<b>Ostatní zařízení</b>				
12.	Vzdělávací institut Praha s.r.o., Švédská 39, Praha 5	1.5.2009	soudní spor	potencionální kapacita
13.	bývalá Mateřská škola, Deylova 233/3, Praha 5	budova MHMP	xxx	nyní Speciální MŠ Sluníčko
14.	bývalá Mateřská škola, Kobrova 3175/10, Praha 5	budova MHMP	xxx	nyní Středisko prevence a léčby drogových závislostí - DROP IN, o.p.s.
15.	bývalá Mateřská škola, Na Cihlářce 2092/10, Praha 5	jiný vlastník	xxx	Winternitzova vila
16.	Mateřská škola, Na Zlíchově, Praha 5	budova MHMP	xxx	nyní součást ZŠ pro žáky se specifickými poruchami chování
17.	bývalá Mateřská škola, Renoirova 614, Praha 5	budova MHMP	xxx	nyní Azylový dům, Denní stacionář pro seniory
18.	bývalá Mateřská škola, Záhorského 886, Praha 5	budova MHMP	xxx	nyní Kulturní a rodinné centrum Barrandov
19.	Základní škola, Nad Kavalírkou (Nad Turbovou) 100/1, Praha 5	budova MHMP	xxx	nyní Gymnázium Nad Kavalírkou
20.	bývalá Mateřská škola, Zahradníčkova 1118, Praha 5	KC Poštovka	xxx	záměr na vybudování sociálních bytů, sociální odbor
21.	bývalá Základní škola, Holečkova 38a, Praha 5	KC Prádelna	xxx	pro účely školství MČ nevyhovující malé prostory, sociální odbor
22.	bývalá budova patřící k FZŠ V Remízku, V Remízku 926, Praha 5	budova MHMP	xxx	nyní Soukromá ZUŠ Music Art, v.o.s.

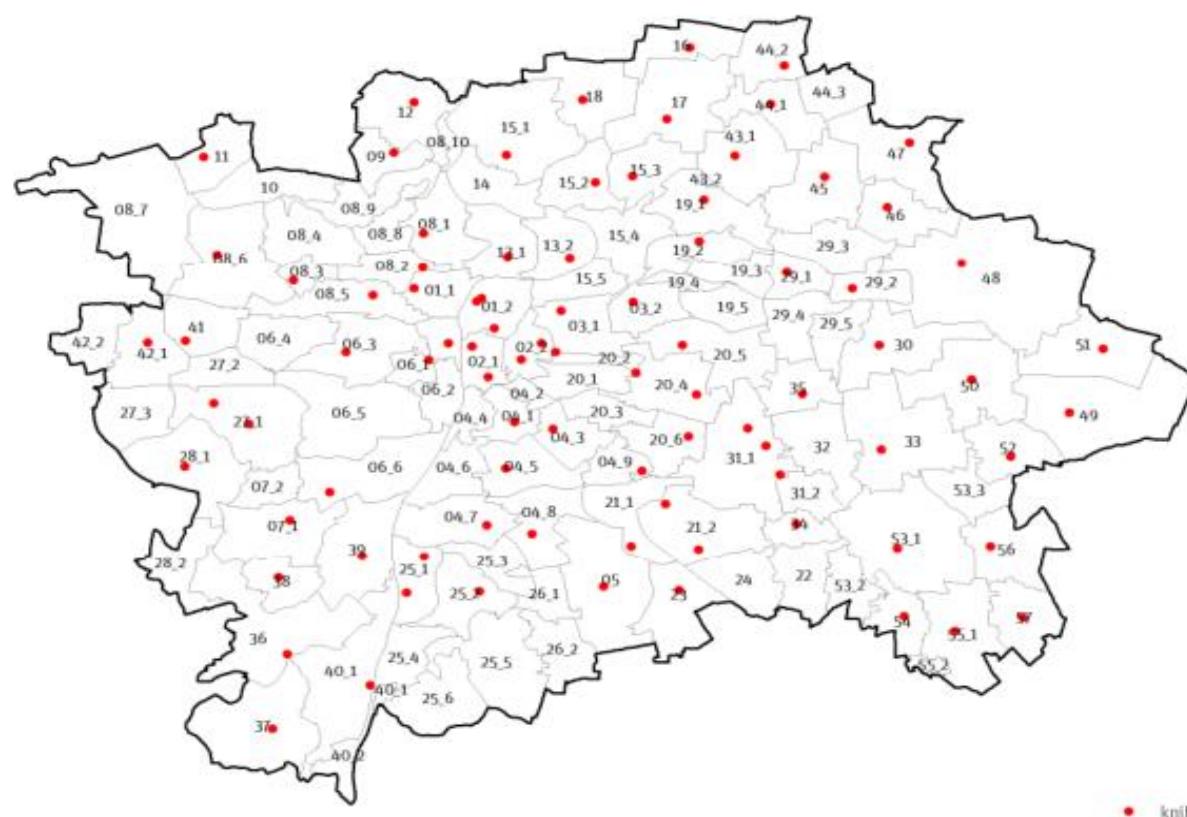
Zdroj: Prognóza školství MČ Praha 2030 z června 2020

**Příloha 11 Mapy rozmístění kulturně komunitních center a knihoven v Praze dle Analýzy infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy z roku 2019**

**LOKALIZACE KULTURNĚ KOMUNITNÍCH CENTER PODLE BILANČNÍCH ÚZEMNÍCH CELKŮ (2018)**



**LOKALIZACE KNIHOVEN PODLE BILANČNÍCH ÚZEMNÍCH CELKŮ (2018)**



Zdroj: Analýza infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy z roku 2019

**Příloha 12 Tabulky pronájmů a podnájmů nebytových prostor (zejména) pro volnočasové aktivity**
**Pozemky (podtabulka 1)**

Nájemce	Parc. č.	Územní celek	Pronajatá plocha m <sup>2</sup>	Způsob užívání
BLUE RANGE a.s.	3939/1, 3939/2, 3939/3, 3939/4	Smíchov	3 291,00	sportovní areál
FK Zlíchov 1914, z. s.	1319/1 , 1319/2	Hlubočepy	16 723,00	sportoviště - fotbalové hřiště
GOLF CLUB Praha, o.s.	386/1, 387/1, 401/1, 401/2, 402, 406/1, 406/2, 406/3, 410/1, 411	Motol	263 949,00	golfové hřiště
Mateřská škola ŠKOLIČKA s.r.o.	4904.2	Smíchov	106,50	zahrádka MŠ a parkoviště
Oblastní skupina agility PANDA - Praha	386/1	Motol	4 395,00	cvičiště psů
SK MOTORLET Praha	205	Jinonice	4 100,00	sportovní areál
Svaz plážových sportů, z. s.	1236/1	Jinonice	3 500,00	plážové hřiště
TJ Sokol Jinonice	205	Jinonice	1 029,00	sportovní areál
CZECH INTERNATIONAL, a.s.	484/3	Motol	955,00	sportovní areál
SK Uhelné sklady Praha	2014/3, 1381/1, 1380, 1379/1 a 2014/4	Košíře	806,00	sportovní areál
AC Sparta Praha - florbal, z. s.	1020/441, 1020/442 a 1020/75	Hlubočepy – Barrandov	3 716,00	výstavba sportovní haly

Zdroj: Interní podklady ÚMC Praha 5

**Domy (podtabulka 2)**

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Pronajatá plocha m <sup>2</sup>	Způsob užívání
Magic Rainbow	Na Hřebenkách	2765	Smíchov	229,86	mateřská školka
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	Na Hřebenkách	2765	Smíchov	335,5 (+ 3855 pozemek)	jesle
Gymnázium MVVP s.r.o.	Plzeňská	39	Košíře	2613,23	školské zařízení
Rodinné a vzdělávací centrum, mateřská škola a základní škola o.p.s. (Montessori školy Andílek)	Pod radnicí	152	Košíře	971,77	školské zařízení
Danilo Česal	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	813,75	učňovské středisko a truhlářská dílna
Taneční centrum Praha - konzervatoř, o.p.s.	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	2492,69	žaloba na vykližení
Vzdělávací institut Praha	Švédská	107	Smíchov	533,10	školské zařízení
SMŠ "Korálek", spol. s r.o.	U Nesypky	1509	Smíchov	670,60	mateřská školka
VŠ mezinárodních a veřejných vztahů, o.p.s.	U Santošky	1093	Smíchov	2673,00	školské zařízení
VŠ finanční a správní, o.p.s.	Vltavská	980	Smíchov	2936,00	školské zařízení

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Pronajatá plocha m <sup>2</sup>	Způsob užívání
VŠ manažerské informatiky a ekonomiky, a.s.	Vltavská	585	Smíchov	2545,86	školské zařízení
MŠ "V Úvalu", o.p.s.	Weberova	299	Motol	238,51	materšská školka
RSC Barrandov s.r.o. (Jan Rosecký)	Krškova	807	Hlubočepy – Barrandov	275,70	fitness
Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR	Krškova	807	Hlubočepy – Barrandov	48,00	Setkávání seniorů
Kulturní a rodinné centrum Barrandov	Záhorského	886	Hlubočepy – Barrandov	1467,92	KKC – dětská skupina, spolky, klubovny
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	Holečkova	3297	Smíchov	355,81	komunitní centrum
Městská knihovna v Praze	nám. 14. října	83	Smíchov	1460,52	knihovna
Ing. Adam Gabriel	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	45,00	zkušebna
Občanské sdružení Alternativa II	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	59,60	zkušebna
Společnost pro ochranu Prokopského a Dalejského údolí	Prokopské údolí	748	Hlubočepy	850,69	obecně prospěšné účely
PEGAS 5 s.r.o.	V Remízku	929	Hlubočepy – Barrandov	1283,61	celoživotní vzdělávání
Městská knihovna	V Remízku	929	Hlubočepy – Barrandov	476,00	městská knihovna
AquaDream a.s.	K Barrandovu	1173	Hlubočepy – Barrandov	910,29	aquapark
Jan Písecký	V Stráni	485		0,00	tenisový areál
Jiří Zavadil - tenisová škola a provoz sportovních zařízení	V Remízku	919	Hlubočepy – Barrandov	15386,82	tenisová škola v areálu ZŠ (kurty + hala)

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

### Nebytové prostory (podtabulka 3)

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Způsob užívání
Pavlína Křepelková	Janáčkovo nábřeží	84	Smíchov	pořádání kurzů - filmová, divadelní a umělecká tvorba
Výtvarný spolek Hruška	Janáčkovo nábřeží	475	Smíchov	klubovna
138. skautský oddíl	Janáčkovo nábřeží	479	Smíchov	klubovna
KEYTONE s.r.o.	Jindřicha Plachty	986	Smíchov	anglická jazyková škola
DUHA PALUBA	Lidická	291	Smíchov	herna - společenské hry
Centrum pomoci rodinám s vícerčaty - Klub dvojčat a vícerčat, o.s.	Matoušova	1552	Smíchov	kancelář, poradna, prodejna
Dům dětí a mládeže	Matoušova	1552	Smíchov	učebny - keramická a výtvarná činnost
Charitní ošetřovatelská a pečovatelská služba	Na Skalce	1047	Smíchov	zázemí pečovatelské služby
Asociace polio	Na Skalce	1047	Smíchov	společenské centrum
Česká tábornická unie - Tábornický klub MODRÝ KRUH PRAHA	Plzeňská	442	Košíře	klubovna
Český radioklub, RADIOKLUB OK 1 KIR	Plzeňská	949	Košíře	klubovna

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Způsob užívání
MČ Praha 5	Stroupežnického	493	Smíchov	svatební síň
Dudes and Barbies s.r.o.	Stroupežnického	493	Smíchov	kavárna, galerie, multifunkční prostor
Etincelle, o.s.	Štefánikova	278	Smíchov	literární kavárna
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	U Královské louky	918	Smíchov	nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
Junák - svaz skautů a skautek, stř. MAWADANI	U Okrouhlíku	38	Smíchov	klubovna
Petr Zenker	Vrázova	2243	Smíchov	ateliér, galerie, kancelář, sklad, lektorské centrum
Junák 005/56 HIAWATHA	Zoubkova	1203	Smíchov	klubovna
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	Zubatého	330	Smíchov	denní stacionář

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

#### Podnájmy (podtabulka 4)

poř.č.	Podnájemci	Účel nájmu
1	Český svaz ochránců přírody 01/87 Strom	klubovna pro dětský oddíl Sportík a Dráčata, provozování kurzů a zájmových kroužků pro veřejnost
2	Junák - český skaut, středisko Maják Praha, z.s.	klubovna pro schůzky oddílu Skauti, Starší vlčata - Chřestýši a Mladší vlčata - Vydrýsci
3	Sbor Církve bratrské	klubovna pro sdružování členů a veřejnosti
4	PhDr. Zuzana Mindoková	Fyzioterapie - poskytování masérských, rekondičních, rehabilitačních a regeneračních služeb
5	Ing. Jana Mikšáneková	finanční poradenství
6	Bc. Ludmila Sedláková	psychologická poradna
7	IQ školka Delfínek z.s.	dětská skupina - aktivity spojené s předškolním vzděláváním, kroužky, semináře
8	Sbor Křesťanské společenství Praha	pořádání kulturních, vzdělávacích a náboženských aktivit
9	Mgr. Jana Hašplová	masáže dětí, kojenců a dospělých, aromaterapie, poskytování individuální i rodinné terapie, tréninkové workshopy, lektorské kurzy masáží
10	Studio K Barrandov z.s.	cvičení dětí 4-9 let, přípravka aerobiku 7-11 let
11	Evropské centrum jazykové rehabilitace z.ú	individuální jazyková rehabilitace, většinou mladších dětí od 5 let věku, konzultace s rodiči dětí, doprovodná terapie a diagnostika
12	Mgr. Katarína Tetřevová	poskytování masérských, rekondičních, rehabilitačních a regeneračních služeb
13	Jana Miklik Zichová	poskytování aromaterapeutické kurzy, konzultace pro maminky a provozování masáží
14	INTER LINGUA PRAGA z.s.	výuka českého jazyka pro dospělé a děti a kurzy cizích jazyků

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 13 Stavy finančních prostředků Prahy 5 v období 2015 – 2019 (v Kč)**

Rok	Zůstatek k 31. 12. daného roku
2015	1 525 645 458,06
2016	1 446 517 008,55
2017	1 674 802 821,97
2018	2 200 311 075,28
2019	2 090 557 239,72

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 14 Přehled o hospodaření ve zdaňované činnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

Název peněžního fondu	Zůstatek k 31. 8. 2020
fond rezerv a rozvoje	758 871
fond rozvoje bydlení	536 904
sociální fond	1 486
fond ekologie	254
fond rozvoje veřejné infrastruktury	0
fond rozvoje dopravy	20 205
<b>celkem peněžní fondy</b>	<b>1 317 720</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 15 Rozložení nemovitého majetku Prahy 5**

Nemovitý majetek	Počet
Bytové domy	26
Celé nebytové domy a objekty	85
Pozemky	1 499
Bytové jednotky (SVJ)	295
Nebytové jednotky (SVJ)	207
Školské budovy	48
Podílové domy	4
<b>Celkem</b>	<b>2 164</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 16 Pronajímané nebytové domy ve vlastnictví Prahy 5 dle katastrálních území**

Katastrální území	Počet domů	Celková rozloha (m <sup>2</sup> )
Hlubočepy	15	50 420,2
Smíchov	28	38 145,6
Jinonice	8	9 287,1
Košíře	1	5 249,6
Motol	45	238,5

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

### Příloha 17 Popis daně z nemovitých věcí

Městská část je příjemcem daně z nemovitých věcí. Podle zákona o rozpočtovém určení daní je příjemcem daně z nemovitých věcí obec – hlavní město Praha. Statutem hlavního města je výnos této daně příjmem městských částí, podle dislokace nemovitých věcí.

Obec má možnost stanovit koeficienty upravující výši této daně. To se může provést pouze obecně závaznou vyhláškou obce. V podmírkách hlavního města může obecně závazné vyhlášky vydávat pouze zastupitelstvo hlavního města.

Koeficienty jsou dvojího druhu: první je stanoven pro celé území obce a druhý pro každou městskou část zvlášť.

Stávající stav je, že pro celé území hlavního města platí koeficient 1,5 pro budovy pro rekreaci a pro podnikání a zároveň je stanoven místní koeficient ve výši 2, jímž se násobí vypočtená daňová povinnost.

Pro území městské části je dále stanoven základní koeficient 2,5 pro stavební pozemky a pro obytné budovy. Tento koeficient může mít maximální hodnotu 5.

Úprava koeficientů se musí projevit v úpravě cit. obecně závazné vyhlášky. Není do budoucna vyloučena možnost navýšit i koeficienty stanovené pro celé hlavní město. Nicméně bude to rozhodnutí zastupitelstva hlavního města.

Kombinace stanovení místního a základního koeficientu vyjadřuje tabulka. Z tabulky lze vyčíst jakým způsobem by se měnil (především zvyšoval) příjem Prahy 5 v případě změny koeficientů.

místní koeficient	základní koeficient				
	2,0	2,5	3,5	4,5	5,0
-*					62 569
2	77 119	85 082**	101 007	116 932	124 895
3	115 557	127 501	151 389	175 276	187 220
4	153 995	169 920	201 770	233 621	249 546
5	192 432	212 339	252 152	291 965	311 872

\*Údaj v prvním rádku vyjadřuje reálný příjem v roce 2018, bez úprav koeficientů a z tohoto základu byly provedeny výpočty; v roce 2019 bylo inkasováno 64.737 tis. Kč.

\*\*Stanovený příjem pro rok 2020 (základní koeficient 2,5; místní koeficient 2).

### Příloha 18 Vysvětlení hospodaření, finančního plánování a rozpočtování městských částí

Podle zákona o rozpočtovém určení daní, je daň z příjmů obce příjmem obce, městská část vypočtenou daňovou povinnost uhradí hlavnímu městu a takto uhraněná daň je příjmem hlavního města a v plné výši se vrací městské části prostřednictvím finančního vztahu hlavní město – městská část.

V hlavní činnosti se sledují příjmy a výdaje, v činnosti zdaňované náklady a výnosy, přičemž tento okruh účetnictví je podobný obchodním společnostem, včetně již zmiňované daňové povinnosti k dani z příjmů právnických osob. Terminologie je stanovena takto: hlavní činnost – činnost stanovená platnou legislativou k zajištění funkcí městské části, zdaňovaná činnost – nakládání s majetkem, jinak též hospodářská či podnikatelská činnost.

Hospodaření městské části je dále podřízeno přísnému používání rozpočtové skladby, to znamená, že každá hospodářská operace mající dopad do financí se posuzuje z několika hledisek a označuje příslušným číselným znakem. Je využíváno hledisko odpovědnostní využívající označení kapitoly a podkapitoly rozpočtu (příp. střediska hospodaření ve zdaňované činnosti), hledisko organizační, sledující útvar, který příslušnou operaci realizuje, druhové třídění operace využívající třídění podle položek a též třídění odvětvové postavené na základě stanoveného číselníku odvětví, v němž je operace realizována. Využívá se též rozlišení podle způsobu financování formou účelového znaku.

### Finanční plánování

Městská část realizuje své finanční plánování prostřednictvím rozpočtu hlavní činnosti, finančního plánu zdaňované činnosti, rozpočtu zřízených příspěvkových organizací, střednědobým výhledem rozpočtu městské části na pět let a střednědobým výhledem rozpočtu příspěvkových organizací na dva roky. Přípravu uvedených dokumentů zajišťuje rada městské části s využitím úradu městské části, ředitelů příspěvkových organizací a managementu správních firem. Schválení rozpočtu, finančního plánu a střednědobého výhledu rozpočtu je v kompetenci zastupitelstva městské části, rozpočty a střednědobé výhledy rozpočtu příspěvkových organizací schvaluje rada městské části.

Hospodaření městské části se řídí schváleným rozpočtem a finančním plánem, větší změny se provádí formou rozpočtových opatření a změn finančního plánu příslušným orgánem městské části (radou či zastupitelstvem). Po skončení účetního období a provedení účetní závěrky se vypořádávají finanční vztahy s hlavním městem, státním rozpočtem a zřízenými organizacemi, vyhotovuje se závěrečný účet, který projednává a schvaluje zastupitelstvo městské části.

**Příloha 19 Vysvětlení transferů pro městské části**

**Transfer ze státního rozpočtu** je částka k úhradě výdajů na výkon státní správy u činností, které vykonává úřad městské části pro stát, například vydávání osobních dokladů, vedení matrik, činnost orgánu ochrany životního prostředí, silničního úřadu, živnostenského úřadu a další. V průběhu roku dochází pravidelně k navyšování této složky příjmů a celkově lze konstatovat, že transfer za rok refunduje výdaje městské části na tuto činnost pouze částečně. Postupné navyšování objemu je též v důsledku rozšiřování okruhů činnosti, které městská část zajišťuje za stát.

**Transfer od hlavního města** je stanoven jako finanční vztah hlavního města k městské části. Při tvorbě rozpočtu se plánuje pro městské části 8 % z celkového objemu daňových příjmů hlavního města. Přesnější rozdělení je závislé na počtu obyvatel městské části, rozlohy městské části, výměry zeleně a komunikací a počtu žáků v mateřských a základních školách.

Pro potřebu odstranění výrazných nerovností se každoročně stanovuje takzvaný minimální a maximální dotační vztah, který určuje objem finančních prostředků při výrazné disproporci při použití vybraných kritérií. Pro rok 2020 byl minimální dotační vztah definován částkou 3 000 Kč na obyvatele a 3 200 Kč na žáka, maximální dotační vztah byl určen částkou 5 500 Kč na obyvatele. V předchozích letech byl dotační vztah koncipován obdobně. Praha 5 využívá obou minimálních dotačních vztahů. Hlavní město v průběhu roku finanční vztah navyšuje o investiční transfery na vybrané akce, o účelové neinvestiční finanční prostředky na specifické činnosti či výdaje, finanční prostředky převedené jako daň z příjmů městské části za předchozí účetní období apod.

Převody ze zdaňované činnosti vyjadřují použití (převedení) finančních prostředků vytvořených jako zisk ve zdaňované činnosti, tedy po odvodu daně z příjmů právnických osob, do rozpočtu hlavní činnosti, případně do peněžních fondů městské části.

**Příloha 20 Přehled o výdajích a příjmech na výkon přenesené působnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

	Rok				
	2015	2016	2017	2018	2019
výdaje	120 901,5	145 484,3	153 652,5	200 794,5	225 351,3
příjmy	68 964,2	74 274,9	78 962,1	89 219,4	115 064,5
<b>poměr</b>	<b>57,0</b>	<b>51,1</b>	<b>51,4</b>	<b>44,4</b>	<b>51,1</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 21 Porovnání příjmů městské části v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

Druh příjmu	Název příjmu	Rok				
		2015	2016	2017	2018	2019
vlastní příjmy	daňové příjmy	83 735,9	89 440,0	93 060,5	98 298,3	98 144,4
	nedaňové příjmy	7 934,9	7 543,7	12 676,2	23 536,5	49 786,3
	kapitálové příjmy	400,0	187,6	0,0	780,4	0,0
	<b>celkem</b>	<b>92 070,8</b>	<b>97 171,3</b>	<b>105 736,7</b>	<b>122 615,3</b>	<b>147 930,7</b>
transfery	ze státního rozpočtu	89 018,7	97 516,8	104 299,2	122 683,0	132 729,7
	od hlavního města	352 272,5	358 270,9	624 864,3	408 351,6	571 134,0
	převody ze zdaňované č.	152 255,2	261 062,3	157 513,0	759 971,9	222 935,5
	<b>celkem</b>	<b>593 546,4</b>	<b>716 849,9</b>	<b>886 676,5</b>	<b>1 291 006,5</b>	<b>926 799,2</b>
<b>příjmy celkem</b>		<b>685 617,2</b>	<b>814 021,2</b>	<b>992 413,2</b>	<b>1 413 621,8</b>	<b>1 074 729,9</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 22 Přehled čerpání dotací MČ Praha 5 za období 2015-2019 (v tis. Kč)**

Zdroj	Rok									
	2015		2016		2017		2018		2019	
Erasmus +	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	861,3	0,0	283,7	0,0	0,0
MHMP	12 000,0	0,0	27 000,0	0,0	160 730,0	0,0	36 000,0	0,0	46 800,0	0,0
NP MV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 321,2	0,0	0,0
OP PPR	0,0	0,0	0,0	0,0	8 789,3	545,3	-3 388,8	0,0	2 291,3	1 905,0
OP VVV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 290,7	0,0	65,5	0,0	4 766,1
OP Z	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	518,9	0,0	1 192,9	0,0	465,8
OP ŽP	23 970,9	5 211,2	0,0	0,0	0,0	0,0	1 486,3	14,6	824,9	65,5
nezjištěno	39 586,5	5 989,6	27 000,0	2 312,3	169 519,3	3 304,2	34 097,5	5 711,5	49 916,3	9 791,6
<b>celkem</b>	<b>75 557,4</b>	<b>11 200,8</b>	<b>54 000,0</b>	<b>2 312,3</b>	<b>339 038,5</b>	<b>6 520,4</b>	<b>68 194,9</b>	<b>8 589,4</b>	<b>99 832,5</b>	<b>16 993,9</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 23 Přehled druhů výdajů v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

Druh	Rok				
	2015	2016	2017	2018	2019
běžné	514 751,2	593 414,7	617 064,8	725 546,0	729 212,5
kapitálové	103 349,0	124 896,5	195 272,2	334 943,6	195 297,4
dotace	4 489,2	7 082,5	7 681,4	9 556,4	9 592,0
<b>celkem</b>	<b>622 589,4</b>	<b>725 393,7</b>	<b>820 018,4</b>	<b>1 070 046,0</b>	<b>934 101,9</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 24 Celkový objem výdajů po kapitolách rozpočtu v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

	Kapitola	Rok				
		2015	2016	2017	2018	2019
01	územní rozvoj a rozvoj bydlení	820,6	7 781,8	1 898,1	33 177,2	2 737,7
02	městská zeleň a ochrana životního prostředí	114 418,1	83 766,0	123 403,8	155 810,3	123 315,0
03	doprava	5 703,6	2 254,1	13 835,9	5 751,0	1 760,7
04	školství	172 582,1	225 229,3	282 593,8	354 695,5	343 235,5
05	sociální věci a zdravotnictví	40 035,1	45 478,6	49 121,7	77 166,7	48 793,7
06	kultura	19 482,0	26 358,5	35 820,5	37 215,7	39 412,1
07	bezpečnost a veřejný pořádek	4 935,8	15 634,6	10 573,6	36 847,2	12 623,5
08	bytové hospodářství	11 224,2	26 838,0	15 992,6	29 840,1	26 046,6
09	místní správa a zastupitelstvo obcí	250 513,9	276 976,4	284 846,5	332 999,1	332 632,3
10	ostatní činnosti	2 874,0	15 076,4	1 931,9	6 543,3	13 544,8
<b>celkem</b>		<b>622 589,4</b>	<b>725 393,7</b>	<b>820 018,4</b>	<b>1 070 046,1</b>	<b>944 101,9</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 25 Přehled kapitálových výdajů v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

Rok	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2015	260 376,2	280 984,3	103 349,0
2016	227 500,0	219 051,5	124 896,5

Rok	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2017	207 342,0	557 545,5	195 272,2
2018	453 351,0	569 477,5	334 943,6
2019	428 194,6	536 088,9	195 297,4
<b>celkem</b>	<b>1 576 763,8</b>	<b>2 163 147,7</b>	<b>953 758,7</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 26 Celkový objem kapitálových výdajů po kapitolách rozpočtu v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

Kapitola	Rok					
	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
01 územní rozvoj a rozvoj bydlení	0	0,00	0,00	22 055,5	35	22 090,5
02 městská zeleň a ochrana životního prostředí	32 856,8	1 712,2	18 480,3	45 813,8	25 484,9	124 348,0
03 doprava	106,2	47,7	12 644,1	2 505,2	209,9	15 513,1
04 školství	54 819,4	77 442,9	126 539,8	171 696,9	133 266	563 765,0
05 sociální věci a zdravotnictví	5 221	3 652,4	15 703,4	38 675,7	6 085,8	69 338,3
06 kultura	0	2 424,4	898,7	541,1	0,00	3 864,2
07 bezpečnost a veřejný pořádek	383,2	8 602,6	3 195,4	24 113	806,7	37 100,9
08 bytové hospodářství	5 999,8	24 428,8	8 932,2	15 137,6	21 440,1	75 938,5
09 místní správa a zastupitelstvo obcí	3 962,6	6 585,7	8 878,3	14 404,9	7 969,1	41 800,6
10 ostatní činnosti	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>celkem</b>	<b>103 349,0</b>	<b>124 896,7</b>	<b>195 272,2</b>	<b>334 943,7</b>	<b>195 297,5</b>	<b>953 759,1</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 27 Přehled o hospodaření ve zdaňované činnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč)**

Druh	Zdaňovaná činnost					
	2015	2016	2017	2018	2019	
náklady	opravy a údržba	26 586,0	31 851,7	34 732,0	54 306,0	26 411,0
	odměna za správu	10 768,0	10 831,0	10 887,0	10 522,0	9 853,0
	odpisy majetku	19 924,0	20 837,0	20 570,0	21 038,0	22 084,0
	prodaný majetek	66 944,0	26 701,0	314 262,0	907 421,0	168 290,0
	ostatní	72 894,0	80 960,3	45 347,0	61 719,0	54 238,0
	<b>celkem</b>	<b>197 116,0</b>	<b>171 181,0</b>	<b>425 798,0</b>	<b>1 055 006,0</b>	<b>280 876,0</b>
výnosy	nájemné	160 414,0	160 871,8	153 905,0	145 551,0	140 186,0
	úroky z účtů	1 982,0	798,5	98,0	1 058,0	2 729,0
	prodej majetku	130 503,0	36 873,0	533 410,0	1 744 625,0	282 540,0
	daň z příjmů	-24 349,0	-13 503,0	-54 059,0	-169 070,0	-33 062,0
	ostatní	32 369,0	42 453,7	15 835,0	47 019,0	30 990,0
	<b>celkem</b>	<b>300 919,0</b>	<b>227 494,0</b>	<b>649 189,0</b>	<b>1 769 183,0</b>	<b>423 383,0</b>
<b>výsledek hospodaření</b>		<b>103 803,0</b>	<b>56 313,0</b>	<b>223 391,0</b>	<b>714 177,0</b>	<b>142 507,0</b>

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

**Příloha 28 Přehled vybraných kritérií srovnatelných městských částí**

Kritérium	Městská část Praha 4	Městská část Praha 5	Městská část Praha 6	Městská část Praha 8	Městská část Praha 10
počet obyvatel	132 068	88 225	107 213	106 218	110 571
rozloha v hektarech	2 420	2 750	4 156	2 179	1 861
počet evidovaných ekonomických subjektů	64 564	46 059	46 432	46 342	49 606

Zdroj: Český statistický úřad – Vybrané údaje podle 57 MČ v roce 2019

**Příloha 29 Porovnání výsledků hospodaření srovnatelných městských částí (v tis. Kč)**

Druh	Popis	Městská část Praha 4	Městská část Praha 5	Městská část Praha 6	Městská část Praha 8	Městská část Praha 10
<b>2017</b>						
příjmy	daňové	134 542	93 060	106 771	93 425	103 668
	nedaňové	14 916	12 676	143 843	55 553	9 864
	kapitálové	0	0	0	0	0
	transfery	803 482	886 676	830 866	1 762 868	766 590
	celkem	952 940	992 412	1 081 480	1 911 846	880 122
výdaje	běžné	701 852	624 745	856 218	847 404	657 628
	kapitálové	196 013	195 272	157 368	597 726	88 949
	celkem	897 865	820 017	1 013 586	1 445 130	746 577
výsledek hospodaření		55 075	172 395	67 894	466 716	133 545
<b>2018</b>						
příjmy	daňové	134 674	98 298	107 669	95 491	115 329
	nedaňové	21 985	23 536	66 045	125 148	8 654
	kapitálové	0	780	0	0	0
	transfery	826 253	1 291 006	747 231	762 879	864 953
	celkem	982 912	1 413 620	920 945	983 518	988 936
výdaje	běžné	809 852	735 102	840 261	915 249	711 642
	kapitálové	201 864	334 943	256 847	881 851	152 586
	celkem	1 011 716	1 070 045	1 097 108	1 797 100	864 228
výsledek hospodaření		-28 804	343 575	-176 163	-813 582	124 708
<b>2019</b>						
příjmy	daňové	130 113	98 144	118 312	98 010	103 190
	nedaňové	47 874	49 786	74 330	137 585	9 149
	kapitálové	0	0	370	0	4 529
	transfery	896 998	926 799	848 495	1 004 709	813 713
	celkem	1 074 985	1 074 729	1 041 507	1 240 304	930 581
výdaje	běžné	846 786	738 804	873 785	934 735	787 635
	kapitálové	69 910	195 297	140 754	294 585	225 644
	celkem	916 696	934 101	1 014 539	1 229 320	1 013 279
výsledek hospodaření		158 289	140 628	26 968	10 984	-82 698

Zdroj: Webové stránky městských částí

**Příloha 30 Poskytovatelé sociálních služeb dle zákona č.108/2006 Sb.**

Sociální služby:	Poskytovatelé se sídlem na území MČ Praha 5:		Poskytovatelé spolupracující s MČ Praha 5:	
PORADENSTVÍ	Počet:	Název poskytovatele:	Počet:	Název poskytovatele:
§ 37 – odborné sociální poradenství	7	Arcidiecézní charita Praha-Poradna Magdalna, Bílý kruh bezpečí, z.s., Centrum sociálních služeb Praha, Český helsinský výbor, z.s., Člověk v tísni o.p.s., Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s., Sdružení pro rehabilitaci osob po cévních mozkových příhodách	21	Amelie, z.s., Arcidiecézní charita Praha-Poradna Magdalna, Bílý kruh bezpečí, z.s., Centrum pro rodinu PSS a klinické adiktologie, z.ú., Centrum sociálních služeb Praha, Český helsinský výbor, z.s., Člověk v tísni o.p.s., InBáze, z. s., Kaleidoskop-centrum terapie a vzdělávání, z.ú., Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s., NAUTIS, z.ú., Občanská poradna Praha, Organizace pro pomoc uprchlíkům, z.s., Sdružení pro integraci a migraci, o.p.s., Sdružení pro rehabilitaci osob po cévních mozkových příhodách, Společnost E – Czech Epilepsy Association, z.s., Společnou cestou, z.s., Tichý svět, o.p.s., TŘI, z.ú., Zdravotní ústav Most k domovu, z.ú., ŽIVOT 90, z.ú.
<b>SLUŽBY SOCIÁLNÍ Péče</b>				
§ 39 – osobní asistence	0		13	A DOMA z.s., Asistence o.p.s., Diakonie Církve bratrské, Fosa, o.p.s., Hewer z.s., Hornomlýnská, o.p.s., Komunitní centrum Petrklič, z. s., Maltézská pomoc, o.p.s., NAUTIS, z.ú., Občanské sdružení Melius, z.s., Prosaz, z.ú., TopHelpPlus s.r.o., Židovská obec v Praze
§ 40 – pečovat. služba	2	CSOP Praha 5, p.o., Diakonie ČCE – SKP v Praze	3	CSOP Praha 5, p.o., Diakonie ČCE – SKP v Praze, Dívčí katolická střední škola
§ 41 – tísňová péče	0		3	Anděl Strážný, z.ú., Institut zdravotně-sociálních služeb, z.ú., ŽIVOT 90, z.ú.
§ 42 – prův. a předč. služby	0		0	
§ 43 – podpora samost. bydlení	0		1	Společnost DUHA, z.ú.
§ 44 – odlehčovací služby	1	CSOP Praha 5, p.o.	7	CSOP Praha 5, p.o., Cesta domů, z.ú., Diakonie ČCE – Středisko Praha, Modrý klíč o.p.s., NAUTIS, z.ú., TŘI, z.ú., Zdravotní ústav Most k domovu, z.ú.
§ 45 – centra denních služeb	0		4	Diakonie ČCE - středisko Praha, Sdružení na pomoc dětem s handicapem, z.ú., TŘI, z.ú., ŽIVOT 90, z.ú.
§ 46 – denní stacionáře	1	Arcidiecézní charita Praha	4	Arcidiecézní charita Praha, Diakonie ČCE – Středisko Praha, ERGO Aktiv, o.p.s., Modrý klíč o.p.s.
§ 47 – týdenní stacionáře	0		3	Diakonie ČCE – Středisko Praha, Handicap centrum Srdce, o.p.s., Modrý klíč o.p.s.
§ 48 – domovy pro os. se zdravotním postižením	2	Palata-Domov pro zrakově postižené, Sedmibarevno z.ú.	4	Arcidiecézní charita Praha - Domov svaté Rodiny, Palata-Domov pro zrakově postižené, Oblastní charita Červený Kostelec, Sedmibarevno z.ú.
§ 49 – domovy pro seniory	1	SeneCura SeniorCentrum Klamovka s.r.o.	2	SeneCura SeniorCentrum Klamovka s.r.o., SeneCura SeniorCentrum Slivenec s.r.o.
§ 50 – domovy se zvláštním režimem	2	Arcidiecézní charita Praha, SeneCura SeniorCentrum Klamovka s.r.o.	3	Arcidiecézní charita Praha, SeneCura SeniorCentrum Klamovka s.r.o., SeneCura SeniorCentrum Slivenec s.r.o.
§ 51 – chráněné bydlení	1	POHODA - společnost pro normální život lidí s postižením, z.ú.	4	Bona, o.p.s., Diakonie ČCE - středisko Praha, POHODA - společnost pro normální život lidí s postižením, z.ú., Fokus Praha, z.ú.
§ 52 – soc.sl.poskyt.ve zdrav. zař.úst.péče	0		1	„palm“ o.s.

Sociální služby:	Poskytovatelé se sídlem na území MČ Praha 5:		Poskytovatelé spolupracující s MČ Praha 5:	
PORADENSTVÍ	Počet:	Název poskytovatele:	Počet:	Název poskytovatele:
<b>SLUŽBY SOCIÁLNÍ PREVENCE</b>				
§ 54 – raná péče	1	Diakonie ČCE – středisko Praha	3	Diakonie ČCE – středisko Praha, EDA cz, z.ú., NAUTIS, z.ú.
§ 55 – telef. krizová pomoc	1	Bílý kruh bezpečí, z.s.	5	Bílý kruh bezpečí, z.s., Centrum sociálních služeb Praha, Dětské krizové centrum, z.ú., Elpida, o.p.s., Linka bezpečí, z.s.
§ 56 – tlumočnické služby	1	Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s.	4	Centrum pro neslyšící a nedoslýchavé pro Prahu a Středočeský kraj, o.p.s., Česká unie neslyšících, z.ú., Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s., Tichý svět, o.p.s.
§ 57 – azylové domy	2	Arcidiecézní charita Praha-Dům Gloria, Diakonie ČCE – SKP v Praze	4	Arcidiecézní charita Praha-Dům Gloria, Centrum sociálních služeb Praha, Diakonie ČCE – SKP v Praze, Středisko křesťanské pomoci Horní Počernice
§ 58 – domy na půl cesty	0		1	DOM – Dům otevřených možností, o.p.s.
§ 59 – kontaktní centra	2	Progressive o.p.s., SANANIM, z.ú.	3	Progressive o.p.s., SANANIM, z.ú., Středisko prevence a léčby drogových závislostí DROP IN o.p.s.
§ 60 – krizová pomoc	1	Dům tří přání, z.ú.	3	Dům tří přání, z.ú., Dětské krizové centrum, z.ú., Diakonie ČCE-Středisko celostátních programů a služeb
§ 60a – intervenční centra	0		1	Centrum sociálních služeb Praha
§ 61 – nízkoprahová denní centra	0		2	Armáda spásy v ČR, z.s., NADĚJE
§ 62 – NZDM	0		0	
§ 63 – noclehárny	0		3	Armáda spásy v ČR, z.s., Centrum sociálních služeb Praha, NADĚJE
§ 64 – služby následné péče	1	Středisko prevence a léčby drogových závislostí DROP IN o.p.s.,	4	Centrum ALMA, z.ú., Kaleidoskop–centrum terapie a vzdělávání, z.ú., SANANIM z.ú., Středisko prevence a léčby drogových závislostí DROP IN o.p.s.,
§ 65 – sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	1	Dům tří přání, z.ú.	8	Centrum pro dětský sluch Tamtam, o.p.s., Cestou necestou z.ú., Diakonie ČCE – SKP v Praze, Dům tří přání, z.ú., LATA-programy pro mládež a rodinu, z.ú., NAUTIS, z.ú., SOS dětské vesničky, z.s., Společnou cestou, z.s.
§ 66 – sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	1	Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s.	8	Amelie, z.s., Centrum pro neslyšící a nedoslýchavé pro Prahu a Středočeský kraj, o.p.s., Česká unie neslyšících, z.ú., Fokus Praha, z.ú., Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s., NAUTIS, z.ú., Okamžik, z.ú., Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR, zapsaný spolek
§ 67 – sociálně terapeutické dílny	0		4	Centrum sociálních služeb Hvozdy, o.p.s., Diakonie ČCE – Středisko Praha, Dílna Eliáš, z.s., Dílna Gawain
§ 68 – ter. komun.	0		0	
§ 69 – terénní programy	2	Armáda spásy v ČR, z.s., Člověk v tísni, o.p.s., Maltézská pomoc, o.p.s., NADĚJE, Progressive o.p.s., Romodrom o.p.s., SANANIM, z.ú.	7	

Sociální služby:	Poskytovatelé se sídlem na území MČ Praha 5:		Poskytovatelé spolupracující s MČ Praha 5:	
PORADENSTVÍ	Počet:	Název poskytovatele:	Počet:	Název poskytovatele:
§ 70 – sociální rehabilitace	3	Helpes-Centrum výcviku psů pro postižené o.p.s., Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s., Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR, z.s.	10	Bona, o.p.s., ERGO Aktiv, o.p.s., Fokus Praha,z.ú., Fosa, o.p.s., Helpes-Centrum výcviku psů pro postižené o.p.s., Lorm-Společnost pro hluchoslepé z.s., NAUTIS, z.ú., Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR, z.s., Tichý svět, o.p.s., Tyfloservis, o.p.s.

Zdroj: Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb a služeb souvisejících v MČ Praha 5, Registr poskytovatelů soc. služeb

#### Příloha 31 Popis jednotlivých služeb provozovaných CSOP

##### Pečovatelská služba

Pečovatelská služba je registrovanou sociální službou podle zákona o sociálních službách. Pečovatelská služba je terénní služba poskytovaná osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění, zdravotního a tělesného postižení a rodinám s dětmi, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby.

##### Dům sociálních služeb s odlehčovacím pobytovým zařízením

Odlehčovací služba, dle zákona o sociálních službách, je poskytována v lůžkovém zařízení v Domě sociálních služeb s odlehčovací pobytovou službou Na Neklaníce 15, Praha 5. Nabízí krátkodobé, ale i dlouhodobé pobity pro seniory od 60-ti let věku s cílem poskytovat sociálně ošetřovatelskou péči seniorům odkázaným na pomoc druhé osoby nebo rodiny tak, aby byl zajištěn jejich důstojný život. V rámci pobytu vytvářet klidné a bezpečné prostředí, zajistit mu nepřetržitou péči. Péče je poskytována i klientům částečně imobilním, inkontinentním a klientům trpícím lehkou formou demence.

##### Komunitní centrum Prádelna, Komunitní centrum Louka

Komunitní centra představují funkční a v pravém slova smyslu komunitní, vzdělávací, ale zároveň kulturní, společenská a umělecká centra reflekující aktuální společenské potřeby. Cílová skupina je velmi široká a zasahuje do všech věkových skupin a vůbec do celého socio - demografického rozložení. Veškeré aktivity slouží v důsledku především k propojení a podpoře místní komunity. Významnou skupinou, která zde nachází širokou nabídku aktivit, jsou senioři. Pro ně v komunitních centrech probíhají kurzy práce s PC a digitální technikou, iKavárna, herna stolního tenisu, výtvarné dílny a workshopy, apod. Zázemí pro svoji činnost zde nalezl Klub SENzačních SENiorů i dalších skupin seniorů. Pro nejširší veřejnost jsou připraveny pravidelné výstavy v Galerii Prádelna a jejich vernisáže, cestovatelské a fotografické večery, koncerty, divadelní představení, semináře a přednášky apod.

#### Příloha 32 Přehled výše nájemného v bytech svěřených městským částem v Praze ke dni 31. 8. 2020 (v Kč/m<sup>2</sup>/měsíc)

MČ	Základní	Stabilizační	Sociální	Startovací	DPS
MČ Praha 1	150	110-130	40 - 125	170	
MČ Praha 2	158		slevy dle jednotlivých skupin dle Zásad bytové politiky		
MČ Praha 3	145		120		
MČ Praha 4	142		55	80	65
MČ Praha 5	142,8	142,8	120,68		40 - 60
MČ Praha 6		150	130		70 - 96
MČ Praha 7			149		
MČ Praha 8	120	150	81 - 120		60
MČ Praha 9			95		
MČ Praha 10		140	140		

Stav k 31.8.2020 – informace získané z jednotlivých městských částí

Městské části v Praze evidují různý počet bytů a od toho se odvíjí jejich vlastní bytová politika a postupy (Zásady bytové politiky, Pravidla pronájmu bytů apod.) s různými termíny pro označení skupin nájemců a druhů nájemného. Z komunikace s MČ vyplývá, že nájemné určuje:

- Základní – jedná se o nájmy na dobu určitou i neurčitou pro nájemce bez specifikace
- Stabilizační – jedná se o nájmy pro preferované profesy
- Sociální – jedná se o zvýhodněné výše nájemného pro občany sociálně znevýhodněné (i senioři)
- Startovací – jedná se o nabídku bytů pro mladé páry
- DPS – byty v domech s pečovatelskou službou a zdravotně handicapované

**Příloha 33 Program regenerace městské památkové rezervace a městských památkových zón na území MČ Praha 5 (zpracovatel Ing. arch. Jan Sedlák, projekční atelier, 05/2018)**

K nalezení zde: [http://archiv.praha5.cz/public/images/pdf/P5\\_program\\_regen\\_26.6.18\\_final.pdf](http://archiv.praha5.cz/public/images/pdf/P5_program_regen_26.6.18_final.pdf)

**Příloha 34 Rozvaha o charakteru území MČ Prahy 5 (zpracovatel Casua s.r.o., 12/2013)**

K nalezení zde: [https://issuu.com/praha5/docs/rozvaha\\_o\\_charakteru\\_zem\\_prahy](https://issuu.com/praha5/docs/rozvaha_o_charakteru_zem_prahy)

**Příloha 35 Seznam lokalit spravovaných MČ Praha 5 v rámci pravidelné údržby (zpracováno ÚMČ Praha 5)**

Smíchov		Hlubočepy		Košíře	
1	Pěší zóna Anděl	1	Sídliště Barrandov I	1	Zeleň - Nad Hliníkem
2	Nad Koulkou - Pod Kesnerkou	2	Trnkovo náměstí	2	park Kavalírka
3	Zeleň - Nad Mrázovkou	3	vodní kaskáda - beton	3	Nad Kavalírkou
4	Zeleň - Na Konvářce	4	Slivenec - parčík	4	Vejražkova
5	Zborovská	5	Sídliště Barrandov N	5	Fabiánova
6	Hořejší nábřeží - Aréna	6	Sídliště Barrandov M	6	Husovy sady
7	Horní Palata	7	Sídliště Barrandov K	7	Pod Klamovkou
8	Janáčkovo nábřeží	8	Sídliště Barrandov J	8	Ulice Jenišovská
9	Svornosti	9	Sídliště Barrandov H	9	V Cibulkách
10	Strakonická	10	Sídliště Barrandov G	10	Velká nudle - Nad Kavalírkou
11	Jižní svah Strahov	11	Sídliště Barrandov E	11	Zeleň - Cetyřská
12	Jižní svah Pod Stadionem	12	Sídliště Barrandov C	12	Zeleň - Jinonická
13	Zapova	13	Prosluněná	13	Zeleň - Na Pomezí
14	Na vršku	14	Pražského 19	14	Zeleň - Píseckého
15	Ulice K Vodojemu	15	Pod Žvahovem - pomník	15	Zeleň - U Cibulky
16	Pod Děvínem	16	Na Žvahově	16	Zeleň - U lesíka
17	Mrázovka	17	Háj profesora Jedličky	17	Kavalírka
18	Předpolí Dětského ostrova	18	U Prokopského údolí	18	Jinonická - Plzeňská
19	Portheimova zahrada	19	Zeleň - Ke Smíchovu	19	Poštovka
20	Paví vrch	20	Zeleň proti bazénu - Wassermannova	20	Turbova
21	Nám. 14. října	21	Tilleho náměstí	21	Ulice Peroutkova
22	Náměstí Kinských	22	U Zdravotního střediska	22	V Břízkách
23	Zeleň - U Blaženky 2/2	23	Sídliště Barrandov O	23	Košířské náměstí zeleň
24	Nad Bertramkou	24	Sídliště Barrandov L	24	Nepomucká

Smíchov		Hlubočepy		Jinonice	
25	V botanice	25	Sídliště Barrandov CH	1	Tichnova
26	U Smíchovského nádraží	26	Sídliště Barrandov F	2	Bochovská
27	U Dvou srpů	27	Sídliště Barrandov B	3	Sídliště - Jinonice
28	ulice Radlická	28	Pod Žvahovem - škola	4	U svatého Vavřince
29	Santoška	29	Na Habrové	5	Ulice Puchmajerova
30	Na Neklance	30	Kostel svatého Filipa a Jakuba	6	Butovická
31	Klamovka	31	Zeleň a cesta proti bazénu – Wassermannova	7	Klikatá
32	Černý vrch	32	Návětrná	8	U Statku
33	Bertramka	33	Sídl. Barrandov – U Misijního střediska	9	Na ovčině
34	Zeleň - Pod Strahovem	Motol		10	Polní cesta - Mezi Rolemi
35	Zeleň - Nábřežní	1	Zeleň - Za Opravnou	11	Ulička a zeleň - Souběžná
36	Zeleň - Na Pláni	2	Zeleň - Weberova	12	Zeleň - K Opatřilce
37	Zeleň - Na Laurové	3	Zeleň - Plzeňská	13	Zeleň - Na Vysoké x Peroutkova
38	Zeleň - Kobrova	4	Zeleň - Kudrnova	14	Zeleň - U Kříže
39	Zeleň - Franty Kocourka	5	Zahrádníčkova	15	Zeleň - Upolínová (k.ú.motol)
40	Zeleň - Duškova	6	Kudrnova	16	Jinonice u pomníku
41	Zeleň a chodník - Kartouzská	7	Brdlíkova	16	17
42	Na Skalce	Radlice		18	Farkáň
43	Arbesovo náměstí	1	Zeleň - Výmolova	19	park Waltrovka
44	Sacre Coeur	2	Zeleň u metra Radlická	20	Central park Botanica
45	Dienzenhoferovy sady	3	Zeleň - Pechlátova		
46	U Smíchovského hřbitova	4	Na Farkáně		
47	Na Hřebenkách x Pod Hybšmankou	5	Parčík ulice Peroutkova		
48	Parčík u Nikolajky	6	Radlická, bývalá konečná		
49	Zeleň - U Blaženky x U Nikolajky				
50	Zeleň - Pod Závěrkou				

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

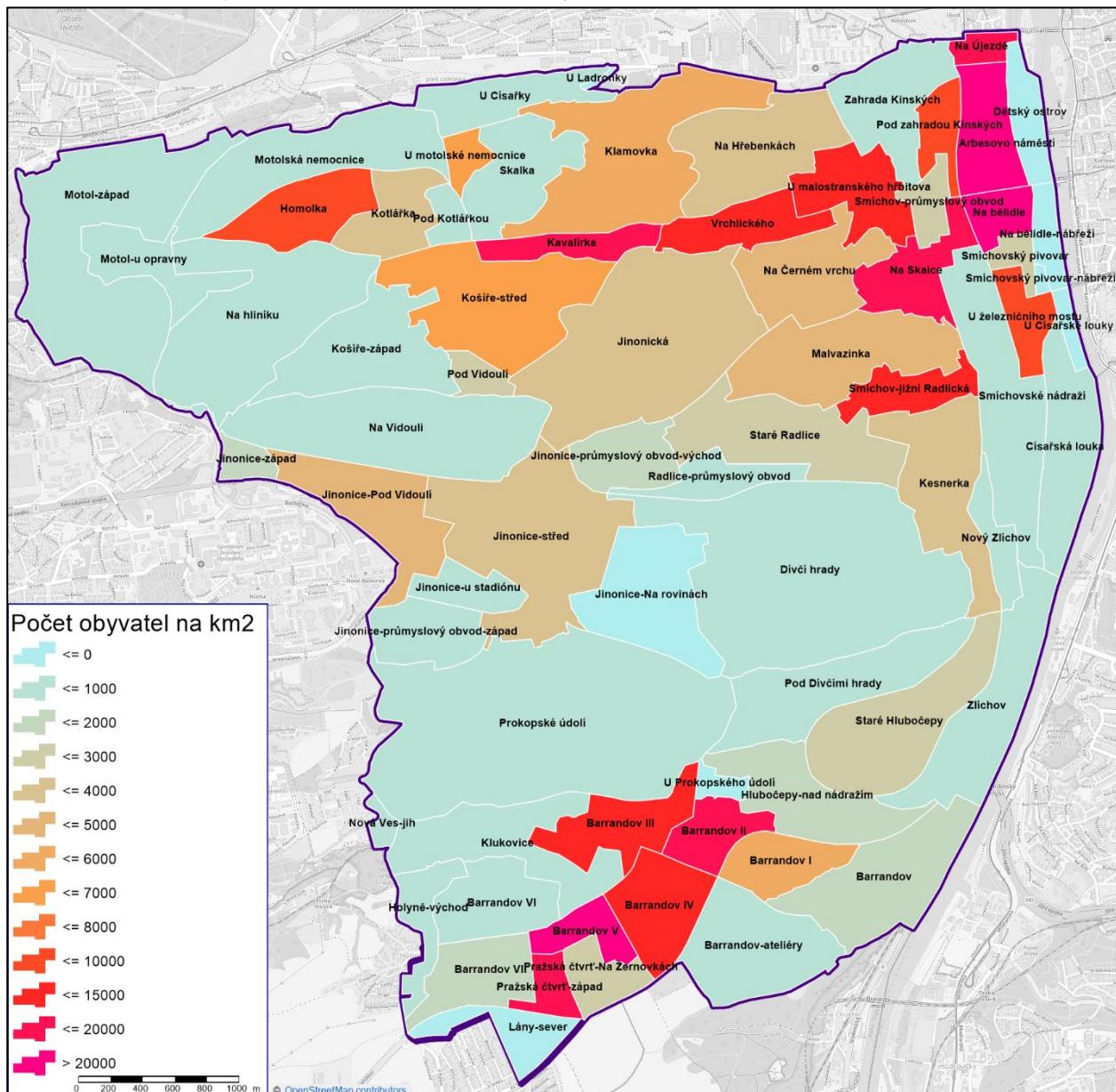
#### Příloha 36 Dětská hřiště a sportoviště na území MČ Praha 5 (zpracováno ÚMČ Praha 5)

K nalezení zde: <https://www.praha5.cz/app/uploads/2020/01/Evidence-DH.pdf>

#### Příloha 37 Parky ve správě MČ Praha 5 (zpracováno ÚMČ Praha 5)

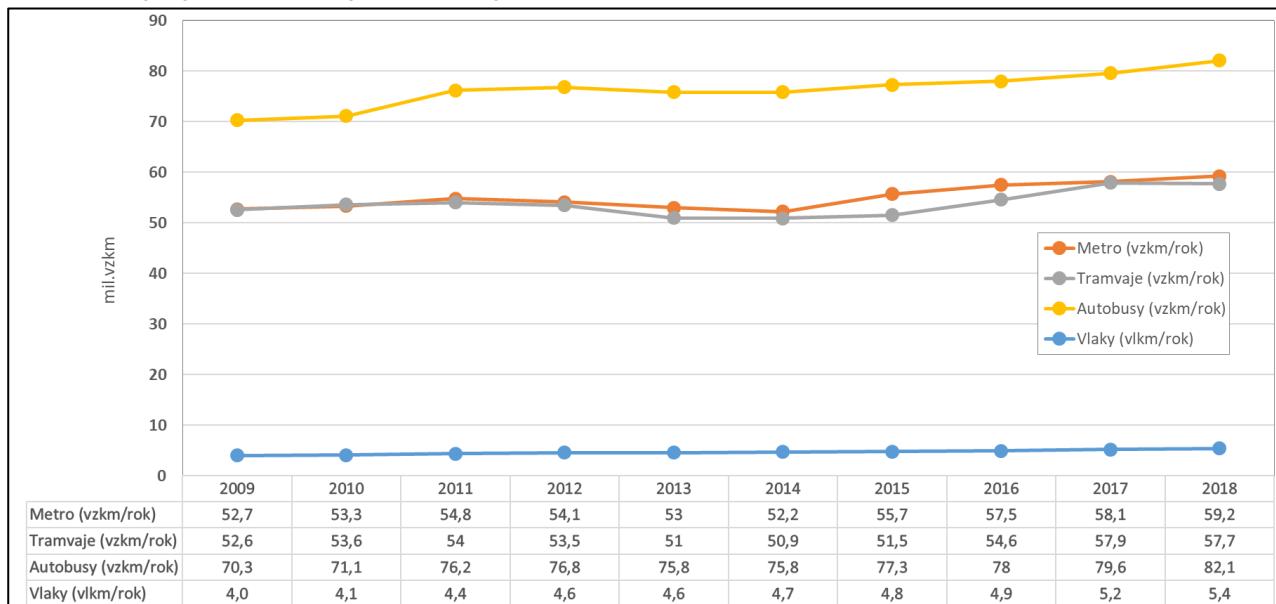
K nalezení zde: <https://www.praha5.cz/app/uploads/2020/01/Evidence-park%C5%AF-2.pdf>

### **Příloha 38 Hustota obyvatelstva v základních sídelních jednotkách**



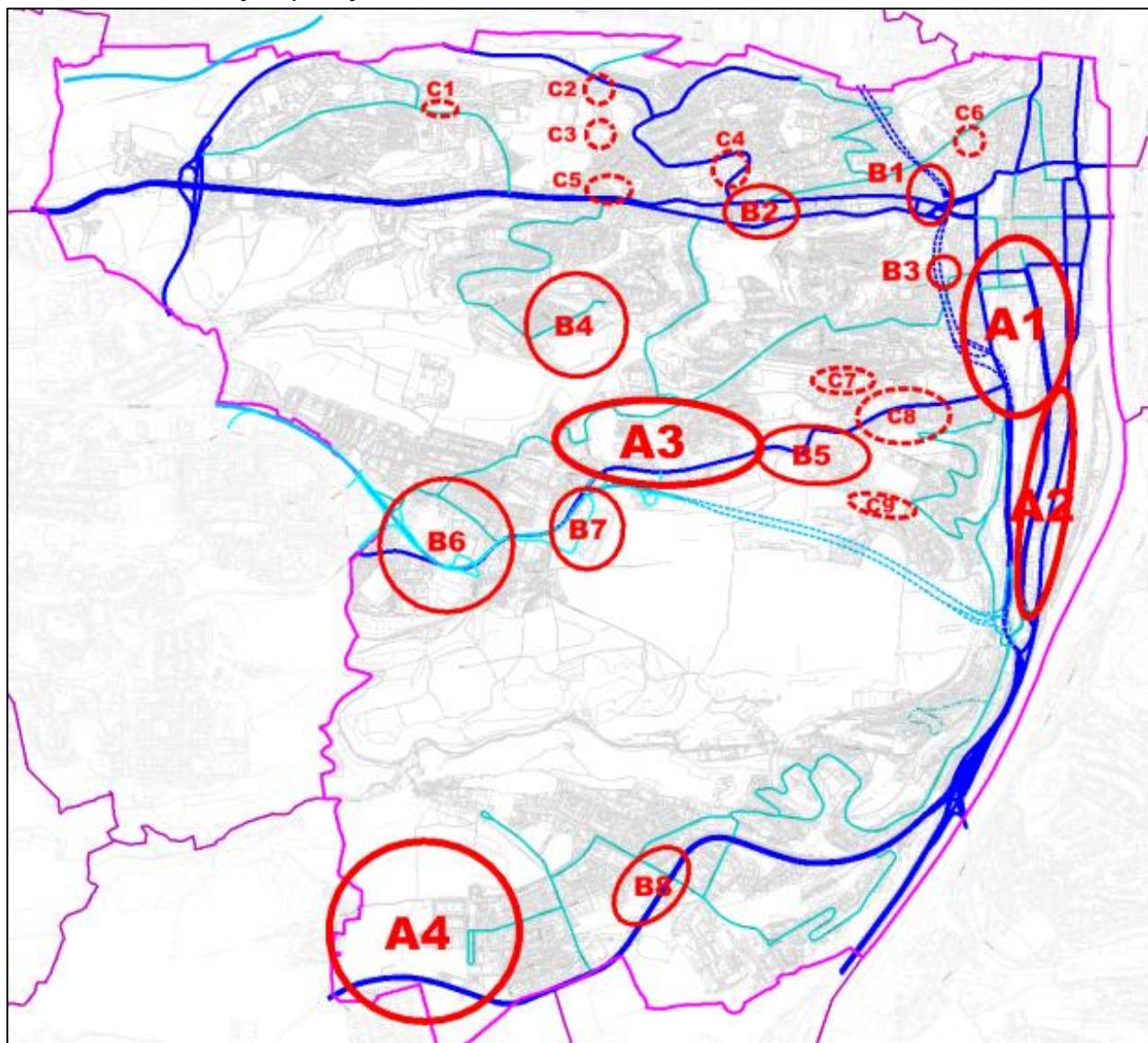
Zdroj: Generel dopravy MČ Praha 5 (data od Českého statistického úřadu)

Příloha 39 Vývoj dopravního výkonu – veřejná doprava



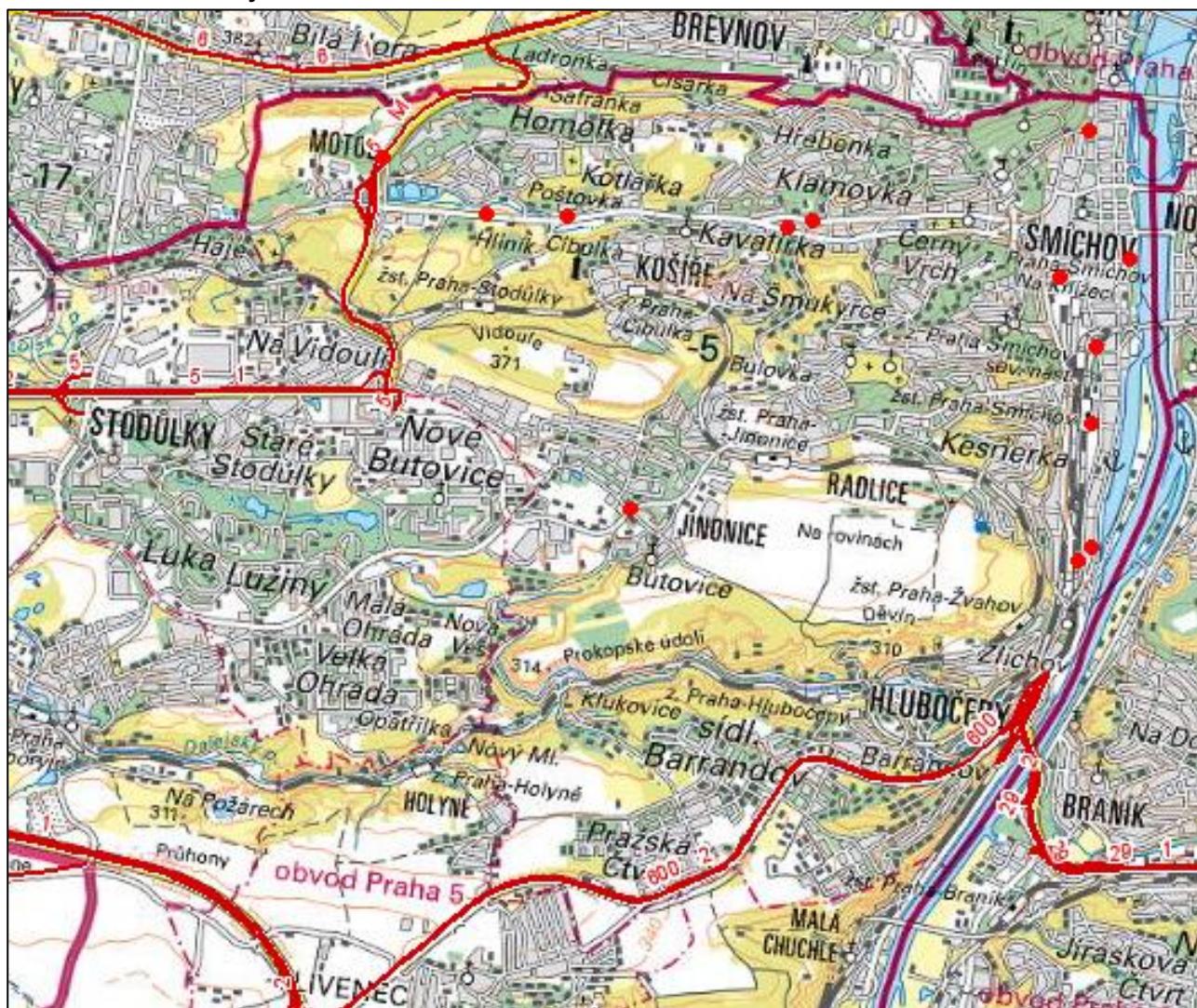
Zdroj: Technická správa komunikací

Příloha 40 Hlavní rozvojové plochy



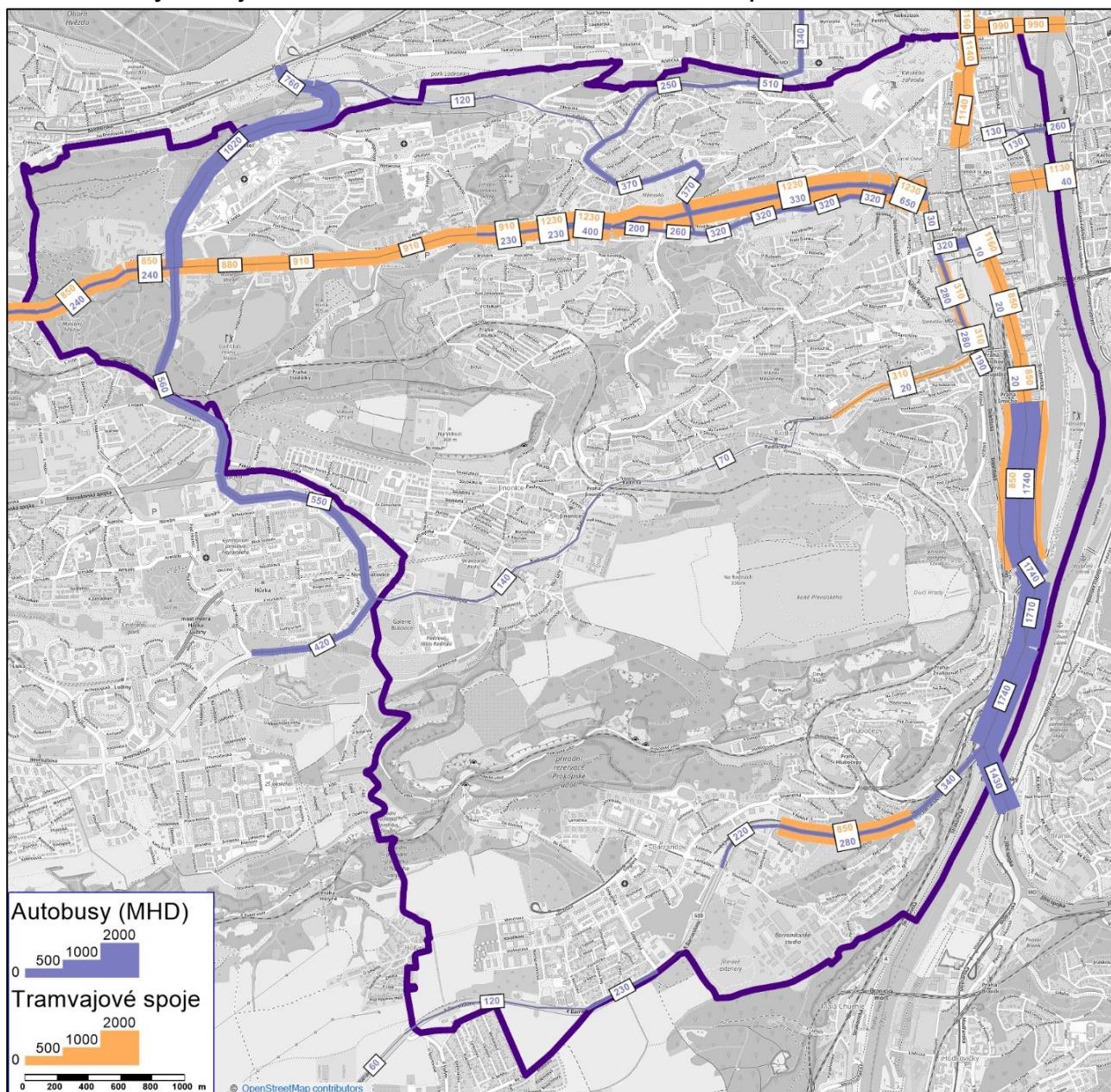
Zdroj: Generel dopravy MČ Praha 5

Příloha 41 Statistické vyhodnocení nehod s chodcem – usmrcení osob



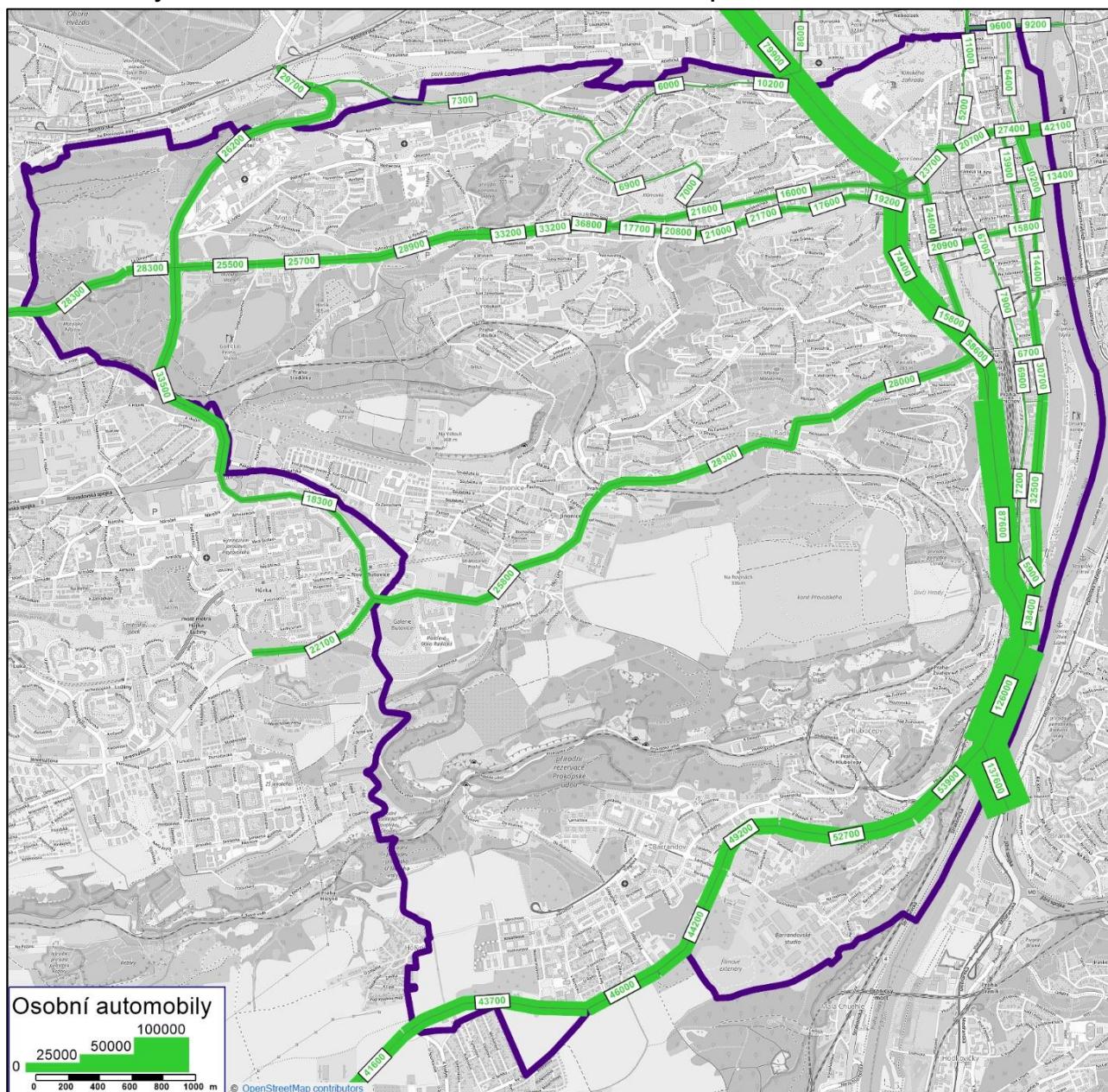
Zdroj: Generel dopravy MČ Praha 5

Příloha 42 Počty tramvají a autobusů MHD – na síti sledované Technickou správou komunikací



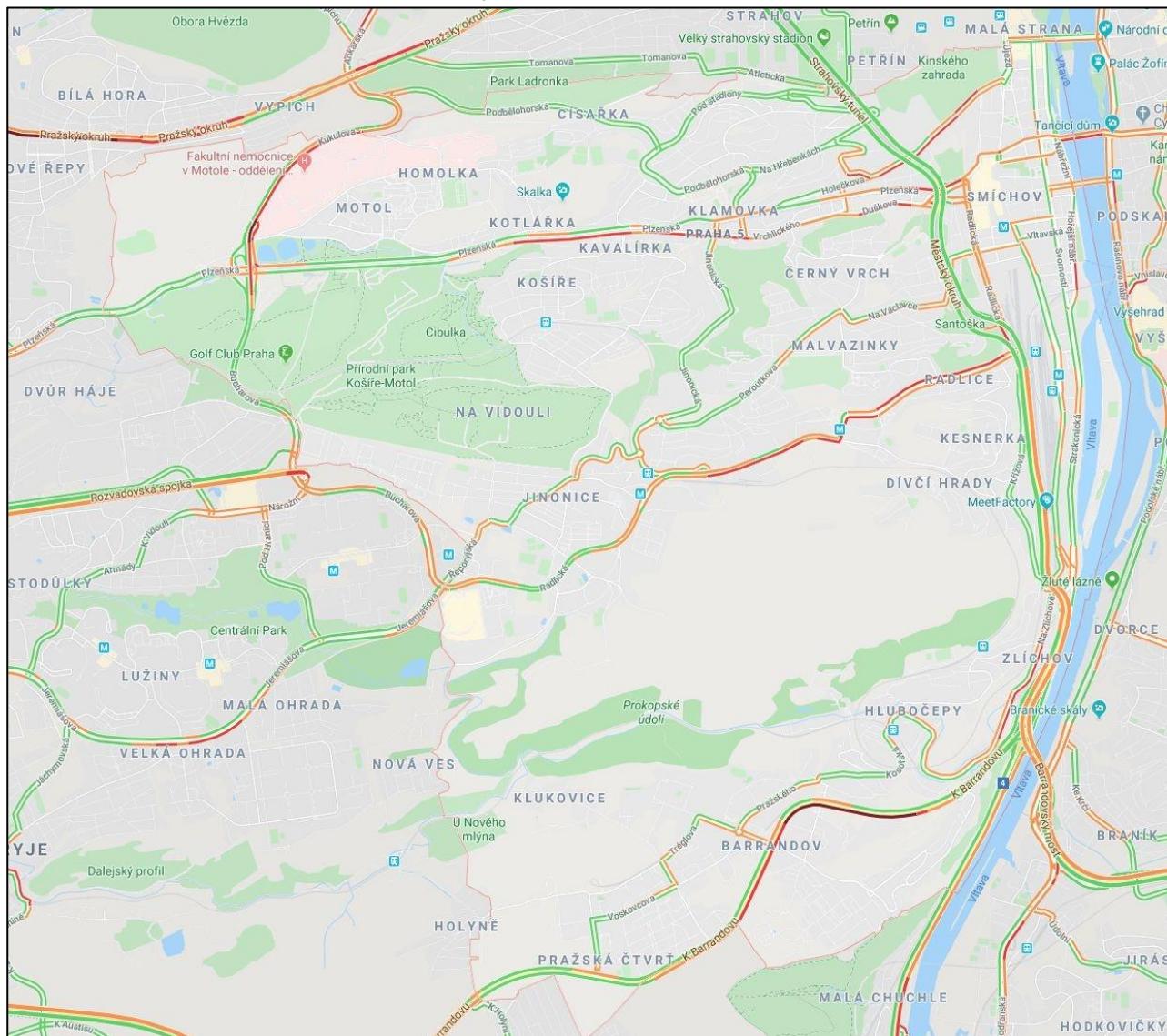
Zdroj: Generel dopravy MČ Praha 5

#### Příloha 43 Počty osobních automobilů – na síti sledované Technickou správou komunikací



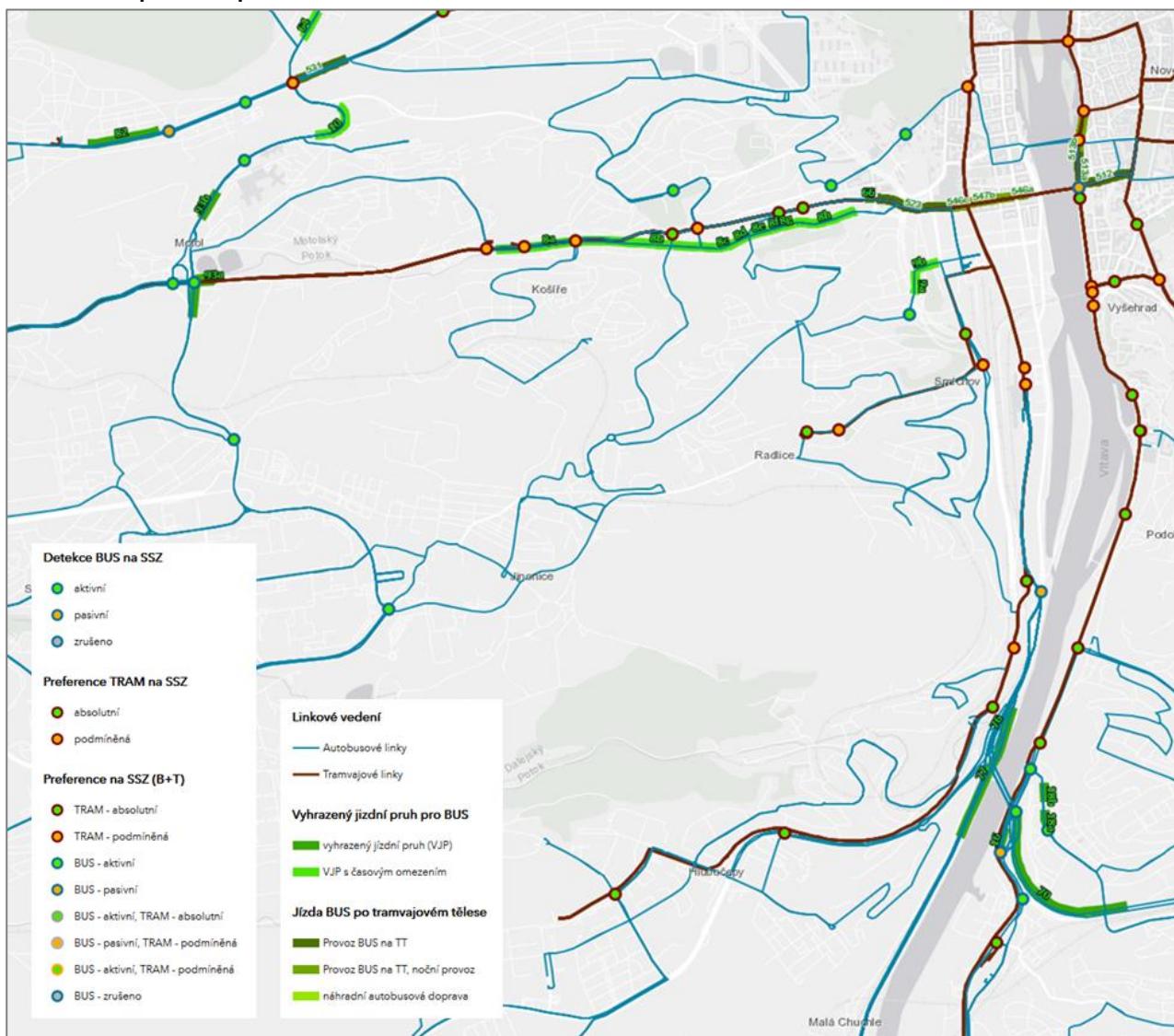
Zdroj: Generel dopravy MČ Praha 5

**Příloha 44 Zdržení provozu během ranní špičky**



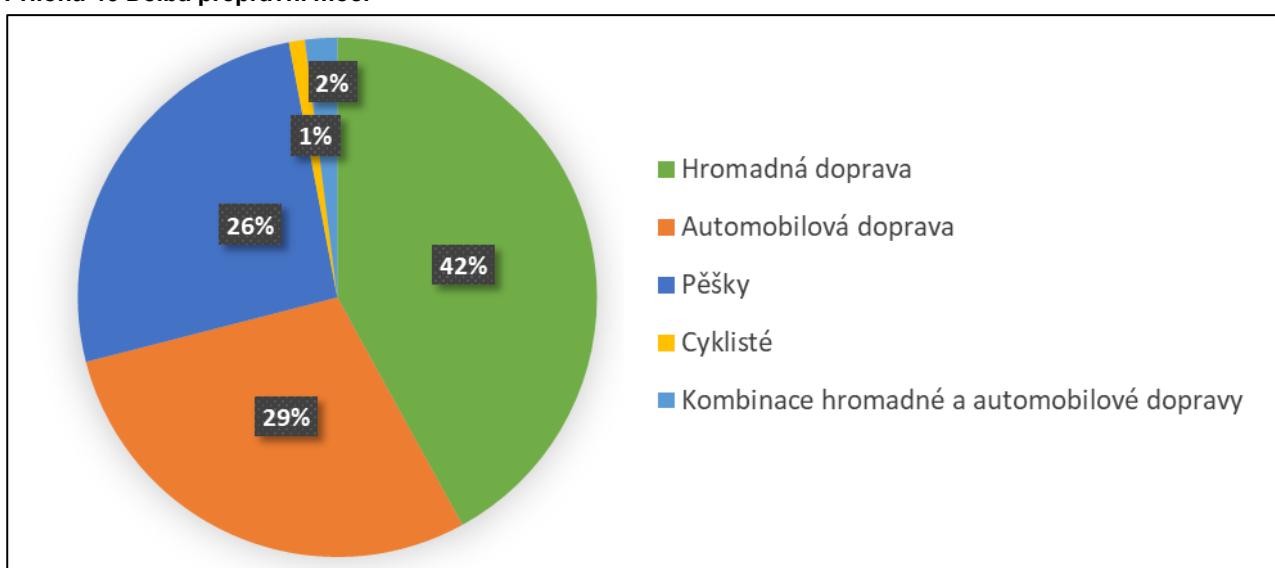
Zdroj: Google Maps

**Příloha 45 Opatření k preferenci MHD**



Zdroj: [www.ropid.cz](http://www.ropid.cz)

**Příloha 46 Dělba přepravní moci**



Zdroj: Generel dopravy MČ Praha 5

**Příloha 47 Seznam plastik, pamětních desek a kašen a fontán ve vlastnictví MČ Praha 5**

Předmět	Bližší specifikace kulturního předmětu	
plastiky	plastika - Jakub Arbes	plastika – Motorlet
	plastika - Josef Holeček	plastika - Pablo Neruda
	plastika - František Langer	plastika - Jeřáb
	plastika - Jaro	plastika - Dohasínající krása
	plastika - Jaroslav Hašek	plastika - Abstraktní
	plastika - Fráňa Šrámek	plastika - sv. Aja (kopie)
	plastika - Němý film	plastika - Živý pramen
	plastika - Obelisk	plastika - Chlapec s rybou
	plastika - Kameraman	plastika - sv. Jan Nepomucký
	plastika - Keramická holubice	plastika - Pomník mladých bojovníků
pamětní desky	pamětní deska Emili Štolcoví	pamětní deska - Obětem války, absolventům školy
	pamětní deska - Josef Matouš	pamětní deska - Julius Fučík
	pamětní deska - kpt. A. Hladil	pamětní deska Jan Kefer
	pamětní deska - Jindřich Vančura	pamětní deska Obětem Pražského povstání
	pamětní deska - Mrina Cvetajevová	pamětní deska 19 padlých
	pamětní deska - Nadační dům Dauskových	pamětní deska 20 padlých
	pamětní deska - J. Zeyer	pamětní deska Několik padlých
	pamětní deska - Obětem války a ČČk	pamětní deska padlým Barrandov
	pamětní deska - Antonín Wiehel	pamětní deska František II Ringhoffer
	pamětní deska - J. Wolker	pamětní deska policejnímu radovi Josefu Vaňáskovi
	pamětní deska - Jaroslav Smutný	pamětní deska "rodina Karpelesova"
kašny a fontány	pamětní deska - Rajko Daskalov	-
	vodní stěna Trnkovo náměstí	Fontána nám. Kinských
	fontána Dienzenhoferovy sady	Medvědí fontána
	Arbesovo náměstí - kašna, sadové úpravy	-

*Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5*